

#### 미국 보호주의와 중국 정치체제 변화의 함의

초판 1쇄 발행 2018년 5월 14일

펴낸이 사공 일

총 괄 송경진

지 원 우형주

디자인 김정진

인 쇄 한진기획인쇄

펴낸곳 세계경제연구원

전 화 02-551-3334~8

팩 스 02-551-3339

등 록 서울시 강남구 영동대로 511

ISBN 979-11-6177-005-5

\*이 책은 저작권법에 따라 보호받는 저작물이므로 무단 전재와 복제를 금합니다.

\*잘못된 책은 구입하신 서점에서 바꾸어 드립니다.

## 2018 IGE Distinguished Lecture Forum

# 미국 보호주의와 중국 정치체제 변화의 함의

Kenneth Courtis

# 일본 노동개혁과 한일 협력의 미래

Yukiko Fukagawa



# 미국 보호주의와 중국 정치체제 변화의 함의 US Protectionism, China's Political Shift and Their Implications

케네스 커티스 (Kenneth Courtis)



## 케네스 커티스

#### **Kenneth Courtis**

스타포트 투자금융지주(Starfort Investment Holdings) 회장. 세계적 투자은행가이자 아시아 경제 및 산업 전문가. 골드만 삭스와 도이치방크의 Managing Director를 역임함. 4명의 미국 대통령을 포함해 아시아, 유럽, 중동 등 여러 나라의 정상들과 정부에 자문을 해오고 있음. 뉴욕에 소재한 아시아 소사이어티 (Asia Society)의 국제의원으로도 활동 중임.

### 미국 보호주의와 중국 정치체제 변화의 함의1

케네스 커티스

Starfort Investment Holdings 회장 전 골드만삭스 Managing Director

먼저 이 자리에 초대해주신 사공 일 이사장께 감사드립니다. 방금 조찬 중에도 말했지만, 2007-2009년 재회했을 때 사공 이사장은 세상이 무너지는 것 같은 그 당시 이를 막기 위한 여러 국제적 노력의 한가운데서 역할을 했습니다. 그리고 서울에서 G20 정상회의를 성공적으로 개최했습니다. 강연 장소로 걸어오면서처음으로 이 포럼에 초청받아 발표를 했던 때를 생각하니 오늘 아침은 어쩐지 집에 돌아온 것 같은 기분이 들었습니다. 여러 새로 오신 분들을 만나고 옛 친구를 다시 볼 수 있어 기쁩니다.

저는 오랫동안 일본에 깊은 관심을 가져왔습니다. 현재 일본 이 직면한 문제는 앞으로 많은 국가가 직면하게 될 것입니다. 일본은 오래 전부터 아시아에서 중요한 경제국이었지만, 그 점에서 일본의 변화는 우리 모두 매우 자세히 지켜봐야 할 실험실 같은 것입니다.

본 강연에서 저는 크게 두세 가지 정도를 말씀드리고자 합니다. 첫째, 주로 지난 몇 년간 세계 경제의 정책 매트릭스 혹은 일

<sup>1</sup> 본 글은 2018년 3월 13일 명사강연포럼(IGE DLF)에서 케네스 커티스 전 골드만삭스(Goldman Sachs) Managing Director의 강연 내용을 녹취한 것입니다. 동 내용은 강연자 개인의 의견이므로 본원의 견해와 다를 수 있습니다.

련의 정책이 어떻게 상당히 급격한 변화를 가져왔는지, 그리고 그것이 어떤 의미가 있을 수 있는지에 대해 말씀드리겠습니다.

둘째, 특별히 미국에 초점을 맞춰 말씀드리지는 않겠습니다. 미국이 이런 변화를 주도하고 있는데, 그 변화가 트럼프의 공약 으로 인해 다른 곳에서보다 더욱 과장되어 나타나는 듯한 양상을 띠기 때문입니다.

셋째, 중국에 대해 몇 가지 말씀드리고 금전적 손실을 피할 방법에 대해 말씀드리며 마무리하겠습니다.

그동안 사실상 일부 예외를 제외하고는 세계 경제 전체가 동조화된 성장을 보였습니다. 하지만 '이런 동시 성장의 취약점이지금 표면화되고 있는 것은 아닐까?'하는 생각이 들었습니다.

한국의 4분기 실적은 다소 놀라움을 안겨주었습니다. 전 분기대비 성장률이 상당히 올랐기 때문입니다. 일본의 4분기는 예상보다 성장이 저조했습니다. 미국은 많은 이들이 4분기에 3% 성장하고 올해는 3%를 약간 상회하는 수준으로 성장할 것을 전망하였으나, 실현되지는 않을 듯합니다. 호주는 예상보다 낮은 실적을 기록했습니다. 일부 유럽 국가는 좋은 실적을 보고했지만독일을 비롯한 몇몇 국가는 예상보다 성장률이 낮았습니다.

그래서 아직 표면화되지는 않았지만 숨겨진 취약점이 드러나기 시작하는 것 아닌가라는 생각이 듭니다. 일반적으로 세계 경제보다 9-12개월 선행하는 선행지표의 증가세가 꺾였습니다. 이제 어떤 국가는 하락세를 타기 시작했습니다. 선행지표를 거론한

이유는 많은 나라에서 구매관리자지수(PMI), 기업신뢰지수, 소비자신뢰지수 등이 정점을 기록했기 때문입니다. 일반적으로 정점에 도달하면 그 상태가 유지되다가 조정이 되기도 합니다.

중앙은행들은 인플레이션에 몰두해 있지만, 사실 몇몇 예외를 제외하고는 모두가 예상한 만큼 높은 수준으로 인플레이션이 상 승하지 않았습니다.

아마 올해 중앙은행들은 많은 이들의 예상을 깨고 통화 정책에 더욱 신중을 기할 것으로 생각합니다. 특히, 지난 10년간 "디레버리징(부채축소)"에 나섰지만 실제로는 세계 경제의 부채가지속적으로 증가했기 때문입니다.

정부 부채뿐만이 아닙니다. 사실 대부분 국가에서 정부 부채는 문제가 되지 않습니다. 오히려 충부채, 기업 부채, 그리고 가계 부 문의 부채가 문제입니다. 금리가 더욱 급격히 인상된다면 부채가 주는 부담을 관리할 방법 또한 신중하게 생각해야 합니다.

연준(Fed)은 가장 먼저 나서서 양적 완화에서 양적 긴축으로 옮겨가고 있습니다. 유럽중앙은행(ECB)도 아마 올해 가을 즈음에 그 방향으로 움직일 것입니다. 일본은행(BOJ)이 언제 움직일지는 누가 알겠습니까? 중국인민은행(PBoC)은 일각에서 생각하는 것보다는 훨씬 강경하게 나올 것입니다. 우선, 전반적인 통화정책 조합이 다소 변화하기 시작했습니다. 이런 변화가 일부 지역에서는 극적으로 나타납니다.

그러나 실제 집중해야 할 것은 다른 정책, 특히 미국의 정책이

어떻게 변하고 있는가 하는 것입니다. 우리가 생각해야 할 네 가지 주요 부문은 재정정책, 규제, 이민 그리고 무역 정책입니다.

재정정책 측면에서 보면, 미국이 발표한 커다란 세제 변화를 다른 나라들도 따르게 될 것입니다. 캐나다와 멕시코를 생각해보 십시오. 미국의 조세정책과 거의 근접한 조세정책을 펴지 않는다 면 기업들은 투자처를 결정할 때 높은 세율과 낮은 세율 사이에 서 판단해야 하는 상황에 놓이게 됩니다. 따라서 미국 재정정책 이 전 세계적으로 영향을 미치는 파급효과가 발생합니다.

법인세를 35%에서 21%로 낮추기로 한 결정은 불에 기름을 붓는 격이라고들 주장합니다. 이 불이 어디로 갈지는 앞으로 지켜봐야 합니다. 이 재정정책의 결과 미국의 부채는 1조 5,000억 달러가 추가로 늘어날 것입니다. 그래서 미국의 쌍둥이 적자(무역적자와 재정적자)가 급증할 것입니다.

앞으로 감세가 어떻게 될지 그리고 이미 대통령이 보호무역주 의를 열렬히 지지하는 상황에서 미국의 무역적자 급증이 무엇을 의미할 것인지 잘 생각해봐야 합니다.

삭감된 세금의 50% 가량은 자사주 매입으로 돌아갈 듯합니다. 미국 정부는 대부분이 자본투자로 들어갈 것이라고 말합니다. 사실 저는 그 주장을 믿지 않습니다. 약 20-25%는 배당금을 높이는 데 쓰일 것입니다. 미국의 상위 10%가 주식의 84%를 소유하고 있다는 점을 아신다면 이 정책이 어떤 결과를 낳을지 짐작하실 수 있을 것입니다. "낙수효과(trickle down)"가 아니라

아마도 "분수효과(trickle up)"가 생길 것입니다. 나머지 15%가 자본투자에 들어갈 것으로 봅니다. 그 나머지가 임금으로 책정될 것입니다.

연말의 임금률에도 불구하고 작년 말 특별 보너스가 지급된데 대한 말이 많습니다. 하지만 이런 보너스는 일본과 마찬가지로 일회성입니다. 이는 기본급여의 인상이 아닙니다. 지난 주말에 발표된 미국 노동시장 통계를 보면 신규 일자리 측면에서 노동시장이 아주 좋습니다. 그러나 임금 인상은 최소한에 그쳤습니다. 사실, 실질임금 성장률은 마이너스입니다. 이번 감세가 임금에 기여하는 직접적인 영향은 그다지 크지 않고 투자로 직접 이어지는 액수도 크지 않을 듯합니다. 대부분은 금융 놀이에 흘러들어갈 듯합니다

감세로 인해 인플레이션이 급등할 수도 있다고 많은 이들이 우려하는데 그럴듯한 근거가 있는지 궁금합니다. 이 모든 주장은 임금 인상을 전제로 하기 때문입니다. 실제로 임금이 인상될지도 의문입니다. 미국의 U-6(실업률 보조지표로 체감실업률을 나타 냄)은 실업을 나타내는 광범위한 지표인데, 아직 8% 정도입니다. 지난 주말에 발표된 통계에서 보았듯이 사람들의 노동시장 참여가 늘어나고 있고 수치가 다시 상승하고 있습니다. 우리가 미국에 아직 여유 노동력 있다는 사실을 과소평가하고 있다는 것이제 느낌입니다. 그 여유 노동력이 많은 기업들이 필요로 하는 숙련 노동력인가요? 아닙니다. 그렇기 때문에 기업들이 교육에 더많은 투자를 할 수밖에 없습니다.

전반적으로 저는 재정정책이 경제 성장에 크게 구멍을 낼 것이라는 의견에는 그다지 회의적이지는 않습니다. 재정적자와 무역적자가 급격히 증가할 것으로 생각합니다.

미국에서 집중해서 추진하는 두 번째 정책은 '규제 완화'입니다. 이러한 변화는 광범위하게, 여러 부문에 걸쳐 일어나고 있습니다. 올해 남은 기간에 규제 완화가 점차 금융 부문에 집중될 것입니다.

금융 부문, 특히 이번 정부 관계자 대부분이 2007년 금융 위기가 금방이라도 다시 한 번 일어날 것처럼 은행이 자본화되어 있다고 생각합니다. 은행이 과도하게 자본화되어 있기 때문에 은행이 이런 잉여 자본을 쏟아낼 수 있도록 규제를 완화해야 한다고 생각합니다. 이렇게 쏟아진 자금은 자사주 매입과 배당금 인상으로 들어갈 것입니다.

물론, 정부의 공식 입장은 대출 증가로 이어진다는 것입니다. 과연 그렇게 될지는 지켜봐야 합니다. 저는 여기에 대해서는 다 소 더 회의적입니다.

미국은 에너지 부문에서 규제 완화를 강하게 밀어붙이고 있습니다. 그리고 이런 흐름은 지속될 것입니다. 또한, 환경, 보건, 노동권 등에 관련된 각종 규제 완화가 적극적으로 추진되고 있습니다.

따라서 기본적으로 재정정책과 규제 완화는 긍정적입니다.

그러나 세 번째인 이민정책은 그다지 긍정적이지 않습니다. 저는 미국의 제조 대기업의 이사로 있습니다. 이 회사는 항상 1,000-2,000명 정도의 인력 부족에 시달립니다. 숙련된 엔지니 어, 기술자, 컴퓨터과학 전공자 등이 필요합니다. 그래서 이런 인 력을 중국과 인도에서 찾습니다. 유럽에서는 찾을 수 없습니다. 하지만 복잡해진 이민정책 때문에 예전보다 중국과 인도에 투자 를 늘릴 수밖에 없습니다.

교육 시스템을 바꾼다고 말하기는 쉽지만 이것은 오랜 시간이 걸리는 일입니다. 트럼프 대통령은 캐나다처럼 점수제 이민 제도 를 도입하겠다고 말하고 있습니다. 가까운 시일 내에 그렇게 되 기는 어려울 것입니다. 트럼프행정부 내내 이민은 기업들에게 큰 문제일 것입니다.

이제 무역으로 초점을 옮겨 보겠습니다. 어떻게 보면 무역은 모든 사람에게 문제입니다. 미국이 가까운 시일에 환태평양경제 동반자협정(TPP)에 가입할 가능성은 없다고 생각합니다. 새로운 TPP 협정, 즉 포괄적 · 점진적 환태평양경제동반자협정(CPTPP)은 이전의 미국 정부가 포함하고자 했던 중요한 쟁점이나 조항을 대부분 제외했습니다. 기존 TPP 서명국들이 모두 CPTPP에 그대로 남아 있을지 모르겠습니다. 물론 북미자유무역협정(NAFTA)도 재협상에 들어갔습니다. NAFTA 협상에는 30개의장이 있는데 현재 6개의 장에 대체로 합의를 이룬 듯합니다.

트럼프 대통령은 NAFTA나 세계무역기구(WTO)의 분쟁 해결 장치에 대해 끊임없이 공격을 가하고 있습니다. 현 미국 정부는 NAFTA와 WTO의 분쟁 해결 장치가 미국에 대체로 불리한 결과를 초래하기 때문에 변화가 필요하다는 입장입니다. 캐나다와 멕시코는 WTO의 다른 여러 회원국과 마찬가지로 매우 다른 시각을 가지고 있습니다. 한미자유무역협정도 여러 가지 이유로 트럼프 대통령이 집중 공격하는 표적입니다.

트럼프 대통령 입장에서 무역은 쉽게 점수를 딸 수 있는 부문입니다. 하지만 이는 쉽게 털어버리기에는 복잡한 문제입니다. 자유무역이론의 창시자는 데이비드 리카르도(David Ricardo)입니다. 리카르도는 자신의 이론이 아름답고 정중하지만, 실제로는 보편적으로 작동하지 못할 것이라고 말했습니다. '제 이론에서는 자본과 노동이 자유롭게 이동한다고 가정하기 때문에, 완벽한 이동성을 전제로 합니다. 하지만 실제로 실현되는 것은 불가능에가깝습니다.' 이것이 실제 우리가 처한 현실이라고 생각합니다.

제 생각에 자유무역 그 자체는 문제가 아닙니다. 무역협정에서 누가 혜택을 받고, 누가 그렇지 못하는지가 문제입니다. 트럼프 대통령은 그중 혜택을 받지 못하는 유권자를 잡았습니다. 트럼프 대통령이 어떤 행동을 하고 무슨 말을 하든 그 유권자들은 그의 입장에 깊이 공감합니다. 여러분이 그들을 어떻게 생각하든, 그들은 트럼프 대통령을 깊이 신뢰합니다. 지난 주말 트럼프 대통령이 펜실베이니아에서 연설하자 25,000명이 열광하는 모습을 보신 분들도 계실 것입니다. 트럼프 대통령은 자유무역으로이익을 보지 못했다고 생각하는 미국인 계층을 사로잡았습니다.

저는 계제가 되어 트럼프 대통령을 몇 번 만나보았습니다. 트

럼프 대통령은 협상에 들어가기 전에 협상용 입장을 정하는 유형 입니다. 그는 자신이 제안하는 거래를 잡지 않으면 더 큰 손해를 볼 것이라는 인상을 주려고 합니다. 철강이나 알루미늄 등에서 그가 보이는 태도는 더 큰 협상을 위한 술책입니다.

이런 정책에서 미국이 할 수 있는 일은 대단히 제한적입니다. 미국에서 임원들이 어떻게 보상을 받는지 생각해 보십시오. 기본 급여는 받지만, 기본적으로는 스톡옵션과 주식으로 보상을 받습 니다. 미국 상위 부자 10%가 주식의 84%를 보유하고 있습니다.

미국 경제의 트라우마는 수입형 경제에서 수입은 지금보다 줄고 수출은 훨씬 늘어나는 경제로 이행하는 것입니다. 그 영향은 미국 경제에 상당한 충격이 될 것입니다. 물가가 인상되고, 실업이 늘어나는 반면 자산 가치는 하락할 것입니다. 총 부채가 약4,200억 달러에 달하는 현 미국 경제의 이자율이 상승할 것입니다. 미국이 이를 감당할 여력이 있다고는 생각하지 않습니다. 구조조정까지 10년은 걸릴 것입니다.

얼마 전에 중국 주석의 임기 제한이 없어진 것은 흥미로운 일입니다. 지난번에 트럼프 대통령은 "우리도 언젠가 임기 제한을 없애야 할지도 모릅니다. 선거를 치를 필요 없이 오랫동안 집권하면서 미국에서 적극적인 보호무역주의 정책을 추진할 수 있는 변화를 일으킬 리더가 필요하기 때문입니다"라고 말했습니다. 하지만 그 정도에는 제한이 있습니다. 이 일을 매우 진지하게 대하고 협상에 열심히 임해야 하지만, 트럼프 대통령은 소리만 요란할 뿐입니다. 실천할 내용보다 말이 더 형편없습니다.

중국에 관한 이야기는 매우 간단합니다. 중국은 지금껏 우리가 보지 못했던 규모로 커질 것입니다. 덩치가 엄청나게 커지면 많은 자리를 차지합니다. 중국도 많은 자리를 차지하게 될 것입니다. 어쩌면 지금 같은 미국의 후퇴가 이런 일이 더 쉽게 일어나도록 돕고 있는지도 모릅니다.

제가 보기에 중국 경제는 지난해 3분기에 경기의 정점에 다다 랐습니다. 올해 긴축이 있을 것이고, 내년까지도 이런 흐름이 다 소 이어질 수도 있습니다. 하지만 세계 경제는 대체로 양호한 편 이기 때문에 세계 경제에 대한 하방 압박은 없을 것으로 생각합 니다.

중국은 올해도 여전히 전 세계 경제 성장의 30-35%를 견인할 것입니다. 중국은 경기의 정점에 도달했고 구조적으로도 상당히 안정적입니다.

세계 경제가 안고 있는 레버리지(부채)와 중국 경제의 통 부채에 대한 많은 논의와 우려가 있습니다. 중국 경제의 부채는 국내 총생산(GDP)의 260%인데 비해 일본은 580%이고 미국은 420%입니다.

때로는 정확한 비교가 어려울 때도 있습니다. 중국 기업은 자본 시장의 간접금융을 통해 자금을 조달하는데 기업 금융의 아주작은 일부에 불과합니다. 분기 기준으로 약 5%에 불과합니다. 기업 자금의 95%는 자체 조달하거나 수익 보유금이거나 은행에서 차입한 것입니다. 미국의 경우, 기업 자금의 약 30%는 은행에서

확보하고 나머지는 간접금융을 통해 조달합니다. 따라서 국가 간의 직접적인 비교는 어렵습니다.

총 부채가 GDP의 260%인데 그중에서 기업 부채는 GDP의 160% 정도입니다. 그 160% 중에서 약 40%가 직접적인 정부 부채인 것으로 봅니다. 회사가 상환하는 금리를 고려했을 때, 나머지 40%는 사실상 자기자본입니다. 따라서 큰 위기가 찾아온다면 사실상 자기자본에 해당하는 그 40%를 주식으로 전환할 것입니다. 1990년대에 실제로 채무와 자기 자본 스왑이 일어났습니다. 따라서 기업 부채는 GDP의 80-90% 수준으로 볼 수 있습니다. 명목 성장률이 8.5-9%이고 실질 성장률이 6%이면서 현재 이익수준이 상당히 높은 경제이기 때문에 급격히 불안해지지는 않을 것입니다.

중국은 지도부가 강력합니다. 베이징에서 열리는 회의를 보면, 2020년, 2025년, 2035년, 2049년 등의 단위로 매우 상세하게 프로그램을 설계합니다. 베이징의 시각에서 세계를 보았다가 태평양으로 다시 시선을 돌리면, 지난 35년간 중국 성장기에 추진했던 것과 유사한 정책을 도입한 나라들의 인구가 40-50억 명입니다. 이 국가들이 빠르게 성장하면서 '일대일로(BRI)' 프로젝트도 급격히 성장할 것입니다.

저는 중국에 대해 상당히 낙관적입니다. 국제적으로 중요한 문제는 중국과 미국이 이 무역 게임을 어떻게 풀어나가느냐가 될 것입니다. 앞으로 2-3년 동안은 그리 보기 좋은 광경이 아닐 것 입니다. 최근 공개된 전략 보고서에서 중국과 러시아를 핵심 경 쟁국이라고 언급하기는 했지만, 트럼프 대통령이 어떻게든 중국과 협력해야 한다는 것을 알고 있다고 생각합니다. 트럼프 대통령은 중국과 협력해서 어떻게든 이 문제를 해결해 나가야 한다는 것은 알고 있을 것입니다.

발표를 마무리하면서 질문을 하나 하겠습니다. "올해 어떻게 돈을 벌어야 할까요? 또는 돈을 잃지 않으려면 어떻게 해야 할까 요?"

채권시장은 장기적으로 하락세에 있습니다. 채권시장은 35-37년간 상승장이었습니다. 시장에서 대량의 자금이 유입되고 있기 때문에, 전반적으로 채권에 투자할 때 매우 신중을 기해야 합니다.

주식의 경우 신흥시장의 이익 모멘텀이 양호한 것으로 봅니다. 대부분의 신흥시장 정부는 정통 재정 및 통화 정책을 추진합니다. 저라면 신흥시장에 더욱 초점을 맞출 것입니다.

저는 원자재 가격이 약세를 띠기보다는 오히려 상승할 것으로 생각하는 쪽입니다. 공급이 심각하게 감소했기 때문입니다. 특히 에너지 부문에서 투자가 축소되어 공급도 위축됐습니다.

올해 세계 경제는 정책 조합의 변화로 인해 불안한 한해가 될 것입니다. 올 한해는 무역 관련 잡음도 많이 일어날 것입니다. 보 호무역주의가 점차 기세를 올리고 있기 때문에 자본 흐름에 대 한 장벽도 더 많아질 것입니다. 브렉시트(Brexit)와 새로운 포퓰 리즘의 여파로 인한 유럽의 재편에 관한 이야기도 많이 나올 것 입니다. 올해는 매우 민첩하면서도 세심한 주의를 기울여야 합니다.

한국의 관점에서 세계를 바라보았을 때, 올해는 한국과 다른 나라에게 아주 중요하고도 흥미로운 시기가 될 것입니다.



미국 보호주의와 중국 정치체제 변화의 함의

질의 응답

일찍이 20년 전에 일본의 부채 수준에 대해 경고를 하신 적이 있습니다. 중국의 위험에 대해서는 그다지 언급하지 않으셨습니다. 특히 부채의 불투명성에 비춰 중국의 금융상황에 어떻게 생각하십니까?

무역과 관련해서 거의 모든 경제학자들이 동의하는 한 가지가 있다면 바로 무역의 혜택입니다. 트럼프와 그 측근들은 자유무역에 매우 반대하는 입장입니다. 게다가 트럼프 대통령은 그의 유권자들로부터 탄탄한 지지를 받고 있습니다. 미국의 정치 시스템이 트럼프 대통령 지지자들이 강력히 옹호하는 이런 이론적으로 위험한 과정을 어떻게 풀어갈 수 있을까요?

중국의 금융에서 가장 우려스러운 것은 두 가지입니다. 하나는 시 단위로 벌어지는 향토 기업과 공공기관의 유 착 관계 및 상호 보증입니다. 이 문제는 완전히 늪입니다. 지위고 하를 막론하고 중국에서 여러 사람과 얘기했지만 중국 당국이 이 문제를 제대로 파악하지 못하는 듯합니다. 이 부분이 우려스럽습 니다. 두 번째는 "펀드 관리" 부문에 신탁 상품이 포함되는데, 이 것도 상당히 투명하지 않습니다. 불투명한 차입이 이뤄진 부문에 는 이 두 가지 문제점이 있습니다.

하지만 전반적으로 체제에 대해서는 크게 우려하지 않습니다. 첫째, 전체적인 부채가 하락했습니다. 부채가 높기는 하지만 다른 국가에 비해서는 낮습니다. 둘째, 중국에는 상당히 강력한 리더십이 있습니다. 셋째, 중국은 아직 명목 경제성장률이 8%이기때문에 장기적으로 부채를 흡수하는 데 도움이 될 것입니다. 물론 이 불투명한 영역을 강조할 필요는 있습니다. 특히 앞서 말씀드린 두 영역이 어떻게 전개되는지 자세히 살펴야 할 것입니 다.

무역과 관련해서 말씀드리자면, 트럼프가 문제입니다. 이탈리아 선거에서 보았듯이 유럽에는 아직 포퓰리스트 세력이 강합니다. 앞으로 이들의 세력이 더욱 강해질지 누가 알겠습니까? 캐나다, 멕시코 등과의 협정과 마찬가지로 한국과도 재협상을 시도하고 있는데, 이는 불쾌한 협상이 될 것입니다. 미국이 참여한 모든 국제 무역협정은 하나도 남김없이 이의가 제기될 것입니다. 새로운 무역협정도 거의 이루어지지 않을 것으로 생각합니다.

유쾌한 경험은 아니겠지만, 미국이 밀어붙이는 데도 한계가 있습니다. 트럼프 대통령의 지지층이 약 30-35%이고 매우 탄탄 하다는 것은 주지의 사실입니다. 또한, 야당은 트럼프 대통령에 대해 이야기만 할 뿐, 유권자를 규합할 명확한 행동은 취하지 않 고 있습니다. 트럼프 대통령이 2020년에 재선될 수도 있습니다. 사실, 트럼프 대통령은 벌써 본격적인 행동에 들어갔습니다.

하지만 기업 부문과 미국에서 영향력이 있는 사람들은 지금 시스템이 무너지면 잃을 것이 많기 때문에 결국 이들이 보호무역 주의를 이겨낼 것이라고 생각합니다.

예를 들어, 펜실베이니아의 연설에서 트럼프 대통령이 BMW, 다임러(Daimler) 그리고 독일이 유로 뒤에 숨어 있다고(막대한 이익을 보고 있다고) 말했습니다. "독일은 미국 자동차에 10% 관 세를 매기지만 우리는 독일 자동차에 불과 2% 세금만 부과합니다."라고도 했습니다. 실제 사실인지는 모르겠지만 사실이라고 가정해보겠습니다. 그렇다면 분명 여기에 대한 결과가 생길 것입니다. 트럼프 대통령이 10%로 세금을 인상하거나, 독일이나 유럽이 협상을 해야 할 것입니다.

그러나 전면적이고 광범위한 보호무역주의는 나타나지 않았습니다. 오히려 더욱 두려운 것은 달러 가치 하락을 유도하는 공격적인 움직임입니다. 지난 1월 다보스포럼에서 스티븐 므누신 (Steven Mnuchin) 재무장관의 말을 들으셨을 것입니다. 그는 달러가 지나치게 강세이고 유로화와 엔화는 너무 지나치게 약세라고 말했습니다.

트럼프 대통령은 철강과 알루미늄에 관세를 부과했습니다. 하지만 NAFTA 파트너라는 이유로 캐나다와 멕시코는 제외했습니다. 호주 역시 미국의 동맹이라는 이유로 제외했습니다. 한국도 제외될 것으로 보시나요?

제 개나다와 멕시코가 제외된 것은 NAFTA 협상의 일환이라고 생각합니다. 호주는 철강 산업이 그리 크지 않기때문에 예외적인 경우입니다. 사실 호주의 주요 철강 회사는 본국보다 미국에서 더 큰 규모로 운영되고 있습니다.

질문과 관련해서 단순명쾌한 답은 없습니다. 물론, 트럼프 대통령, 윌버 로스(Wilbur Ross) 상무장관이나 그 외에 직접 관여하는 사람들에게 주목해야 합니다. 또한, 기업, 주정부, 주지사,

외교 압력 단체에도 주의를 기울여야 합니다. 저라면 연방 관료 체계에 주목하겠습니다. 왜냐하면 대부분이 이런 행보에 동의하 지 않기 때문입니다. 심지어 행정부의 고위직조차 동의하지 않습 니다. 대부분이 트럼프 대통령의 정책에 반대합니다. 쉬운 일은 아니지만, 행정부의 각 레벨을 공략해야 합니다. 먼저 시작하고 끈기 있게 이어갈수록 성공할 가능성도 커집니다.

유럽은 자신이 미국의 동맹이라고 주장할 수 있습니다. 일본 도 마찬가지입니다. 저라도 그런 주장을 할 것입니다. 저라도 어 떤 주장이든 할 것입니다. 하지만 저는 실제 경제적 비용과 편익 에 주목할 것입니다. 모든 수단을 동원해서 모든 레벨에서 압력 을 높여야 합니다. 그렇지 않으면 대응할 방법이 없습니다. 트럼 프 대통령은 생각을 굳힌 상태지만, 그도 정치인입니다.

저는 그렇게 생각합니다. 트럼프 대통령은 '한미 FTA' 재협상의 틀 안에서 그럴 것으로 생각합니다.

트럼프 대통령이 재선되기를 원하는 한국인은 단 한 명도 없을 것입니다. 하지만 대비는 해야 합니다. 트럼프대통령이 당선될 경우, 한국이 어떻게 도널드 트럼프라는 폭우에 대비해야 합니까? 현재 보호무역주의는 제2차 세계대전 이후로가장 기승을 부리고 있습니다. 제 기억으로는 강경한 보호무역주의 조치가 제2차 세계대전으로 이어졌습니다. 그런 일은 다시 일어나서는 안 됩니다. 도널드 트럼프 대통령 이후의 세계 경제 질서와 국제무역, 국방은 어떨 것으로 생각하십니까?

지 도널드 트럼프 대통령 이후의 세계 질서 말입니까? 저는 아직 도널드 트럼프의 세상을 이해하기도 벅찹니다. 제 직관으로는 질문자의 말씀이 옳다고 생각합니다. 또한, 믿기어렵겠지만 트럼프 대통령의 재선 가능성도 간과할 수 없습니다.

2018년에 의회 선거가 있는데, 트럼프 대통령은 선거에서 이 렇게 말할 수 있을 것입니다.

"자, 저는 여러분의 세금을 깎아주었습니다. 경제 성장률도 3%를 달성했습니다.

규제를 완화했고 여러분은 보너스를 받았습니다. 우리에게 부정행위를 하려드는 다른 나라 사람들에게 강경한 조치를 취할 것을 말씀드렸습니다. 그래서 철강, 알루미늄에 관세 부과 조치를 취했습니다. 앞으로 몇 가지 조치를 더 취할 겁니다. (멕시코에) 장벽을 쌓고 싶지만 민주당이 가로막고 있습니다.

여러분의 더 많은 지지가 필요합니다. 그래야 여러분을 힘들게 하는 민주당을 내쫓을 수 있습니다. 알다시피, 이슬람국가 무장단체(ISIS)도 없애버렸습니다.

제가 당선된 이후 ISIS도 사라졌습니다. 저는 사상 처음으로 북한과 정상회담을 했습니다. 우리는 북핵 문제를 해결할 것입니다."

보통 그의 지지도를 생각하면 공화당이 의석을 많이 잃어야합니다. 오늘 펜실베이니아에서 치러질 선거 결과가 아주 흥미로울 것입니다. 지난 대선에서 트럼프 대통령이 힐러리보다 20%

더 많은 지지를 확보한 지역이기 때문입니다. 이번에도 공화당이 다소 줄어든 격차로 이기게 될까요? 아니면 질까요? 만약 선거에 서 지면 앞으로 큰 어려움을 겪게 될 것입니다.

문제는 트럼프 대통령의 보호무역주의뿐만이 아닙니다. 그에 대한 반응도 걱정해야 합니다. 유럽은 이미 대응 방안을 발표했습니다. 유럽에는 여전히 자유무역을 강력히 지지하는 정책 결정 자들이 많습니다. 하지만 그 이면에는 포퓰리즘이 세를 불리고 있습니다. 이미 이런 현상은 이탈리아나 브렉시트(Brexit)에서 보았습니다. 이런 세력은 자유무역을 그만큼 강력히 옹호하지 않습니다.

이 와중에 아이러니컬하게도 중국이 자유무역의 첨병이 되었습니다. 트럼프 대통령 이후에 세계가 어떻게 바뀔지는 모르겠습니다. 하지만 미국이 보호무역주의를 추진하는 데도 한계가 있습니다. 트럼프 이후의 세계가 오기까지 몇 년간 일어날 파란에 대비하고, 그 이후의 형세에 대해서도 생각해봐야 합니다.



#### **Kenneth Courtis**

Dr. Courtis is currently Chairman of Starfort Investment Holdings. He is one of the world's leading investment bankers, investment advisers, and analysts of Asian economies and business in Asia. Dr. Courtis was formerly Managing Director of Goldman Sachs and Deutsche Bank. He has advised the heads of governments of countries in Europe, Middle East, Asia, and North America, including four U.S. Presidents. Dr. Courtis is an international councillor of the Asia Society of New York.

## US Protectionism, China' Political Shift and Their Implications <sup>1</sup>

#### **Kenneth Courtis**

Former Managing Director Goldman Sachs

First of all, I would like to thank you very much for the gracious invitation, Dr. Il SaKong, to be with you this morning. As we discussed over breakfast, I remember we were together in 2007-2009 when the world seemed to be falling apart and you were very much at the center of things making sure that they didn't. And you managed the G20 Summit in Seoul and worked with such success. As I was walking over, I was thinking myself the first time I had pleasure addressing this forum and it is a little bit like home coming this morning. So thank you very much for this opportunity. It's good to meet a lot of new people and see some old friends.

I have a long fascination with Japan. Japan is facing some of the issues today. Many countries will face in the future. In that sense, although Japan is the longer leading economic

<sup>1</sup> This is the transcript of the speech by Dr. Kenneth Courtis, former Managing Director of Goldman Sachs and Chairman of Starfort Investment Holdings, at the IGE Distinguished Lecture Forum on March 13, 2018. The views expressed here are the speaker's.

player in Asia, its transition makes it a laboratory that we should all be watching very closely.

This morning I thought I should be talking about two or three things. First of all, I would like to talk about how the policy matrix or the policy set that has been in place in the world economy has been shifting, essentially over the last several years now, quite sharply and what some of the implications of that could be.

Secondly, I would like to focus in particular not regard on the United States because they're sort of leading that shift and that shift is perhaps more exaggerated there than elsewhere because of the commitments that Trump has made in his convictions.

Thirdly, I would like to speak a little bit on China and conclude about how we could avoid losing money.

We have been in a period of synchronized growth of virtually the entire world economy with a few exceptions. But I ask myself, 'Is there a soft underbelly to that synchronized growth that's now starting to come to the surface?'

In Korea you had a fourth quarter that surprised some people. That was quite a strongest growth quarter on quarter. Japan's fourth quarter was weaker than expected. For the US, many people were forecasting a 3 percent growth for the fourth quarter and maybe even a little bit higher than

3 percent this year but it doesn't seem to be happening. Australia reported weaker numbers than were expected. And some of the European countries reported good numbers but a few countries including Germany reported weaker than expected.

So I just wonder beneath the surface here we are starting to see if there is some of the softness out there. The leading indicators which typically lead the world economy by 9-12 months have stopped rising. Now in some countries they have started rolling over. I put that on the table because if we look at other indicators, such as Purchasing Managers' Index (PMI) indicators, corporate confidence and other measures, and consumer confidence, in many countries there are record peaks. Typically, when we get to a record peak, you keep going and you sometimes correct.

Although central banks seem to have this fascination and this preoccupation with inflation, in reality, with again exceptions, we aren't seeing this big peak up in inflation that everyone has been expecting.

I think central banks, as we move to this year, are probably going to be more careful in monetary policy than maybe a lot of us still expect them to be, particularly because we've been through 10 years of "de-levering" but actually through the last 10 years debt in the world economy has continued to rise.

There's not just government debt. In fact, in many

countries government debt is not the issue. It's gross debt, corporate debt and in the household sector. If we do have a sharper increase in interest rates, we have to be very careful about how to manage that debt load at the same time.

The Fed is most advanced in going from quantitative easing to quantitative contraction. The European Central Bank (ECB) will be moving in that direction, probably this fall. Who knows when the Bank of Japan (BOJ) is going to move? And the People's Bank of China (PBoC) continues to be stronger and tougher than some people imagine. First of all, the whole monetary policy mix is starting to shift somewhat. And the shift is made even dramatically in some places.

But the real focus is on how other policies are changing, particularly in the US. There are four key areas we have to think about – fiscal policy, regulation, immigration and trade.

On the fiscal policy front, the big tax changes the US has announced, I believe, are going to force other countries to follow. Take Canada and Mexico, for example. If you don't follow fairly closely the US tax policies, companies are going to be put into a situation where they have to judge between a higher tax rate and a lower tax rate where they are going to invest. So there will be a ripple effect, I believe, around the world of the US fiscal policy changes impacting the rest of us.

People are arguing that this cut on corporate tax rate from 35 percent to 21 percent is like pouring oil on the fire. You

will have to see where that fire goes. One of the consequences of this fiscal policy is to add \$1.5 trillion to the US debt and so we are going to see a surge in the US twin deficits – the trade deficit and the fiscal deficit.

The question is how that tax cut is going to be and then think through what a surge in the US trade deficit is going to mean in the context where you have a President who is already banging the drum of protectionism.

Of the tax cuts, I think about 50 percent of it is going back into share buybacks. The US government is saying that much of this is going to go into capital investment. Actually, I don't believe that. I think another 20-25 percent goes in to increase dividend. If you know that the top 10 percent in America own 84 percent equities, you can see the consequence of these policies. It's not "trickle down"; it's going to be "trickle up", maybe. I will say 15 percent goes into capital investment. And the remainder goes into wages.

There's been a lot of talk about special bonuses paid to at the end of last year, despite the wage rates over the end of the year. But these bonuses are, like in Japan, one time. It's not an increase in the base salary. As we saw in the labor numbers released at the end of last week, we saw a very strong labor market in terms of new jobs. But we did see the growth in the wages which was minimal. In fact, the growth in real wages was negative. I don't expect much of this tax cut to go directly in the wages and not a lot of it going directly into investment. It's going to go largely into this financial play.

I wonder if this fear that so many of us have that these tax cuts are going to lead to a surge in inflation is actually well founded because that whole argument is based on rising wages. And I question whether that's actually going to happen. If you look at the U-6 in the United States that is a broader measure of unemployment, it's still around 8 percent. As we saw the numbers last weekend, people are starting now to participate more in the labor market and then the numbers are starting to up again. My sense is the US still has some reserve of labor that we are underestimating. Is it skilled labor like many companies require? No. So that will oblige companies to invest more in education.

On the whole, I am less skeptical that the fiscal policy is going to lead to a sharp pop in the economic growth. I am also of the view that it is going to lead to a sharp increase in the deficit and in the trade deficit.

The second policy at the center of what's going on in the US is deregulation. That's broad and it's happening in many sectors. I think as we move through the rest of this year, you will see deregulation is increasingly focused on the financial sector.

The view of many in the financial sector, in particular in this government, is that the banks are today capitalized as if there was another 2007 crisis going to happen tomorrow; therefore, the banks are heavily overcapitalized and regulation just has to be reduced, so the banks can disgorge some of this capital which will go to share buybacks and increased dividends.

Of course, the official line is that it will go into increased lending. We will see about that. I am rather more skeptical on that.

We've seen hard push on deregulation on the energy sector. And that, I believe, will continue. We see also hard push on all kinds of regulations with regards to environment, health, right to work, etc.

So basically those two policies – fiscal policy and deregulation – are positive.

But the third policy on immigration is less positive. I am on the board of a big US industrial company. We have at any one time 1,000-1,200 jobs we can't fill. We need skilled engineers, technicians, people with computer science background, etc. The consequence is that we find these people in China and India. We can't find them in Europe. But because of the immigration complications now, it is leading us to invest more in China and India than we would otherwise be doing.

It's easy to say we change the education system but you know that's a long term process. Trump is talking about going to a points-based immigration system like the Canadians have. Again, that's very unlikely to happen anytime soon. So I think the immigration side is going to remain a big problem for business through this administration.

Now, let's move then to the trade front which is a problem for everybody in a sense. I don't think there's any chance of the US joining Trans-Pacific Partnership (TPP) anytime soon. I think the new TPP agreement – Comprehensive and Progressive TPP (CPTPP) – stripped out many of the key issues, key elements that the former US government wanted to see in TPP. I am not sure if everyone who signed up to it would now stay in. The North American Free Trade Agreement (NAFTA), of course, is up for negotiation. There are 30 chapters in the NAFTA negotiations and I think they've come to broadly in agreement on six.

In this and the World Trade Organization (WTO), what Trump is constantly attacking is the dispute resolution mechanism. The current US government believes the dispute resolution mechanism in NAFTA and WTO generates the results that are typically unfavorable to the United States and therefore has to be changed. Canadians and Mexicans have a very different view as do many in WTO. Korea's free trade agreement with the United States is also in the bull's eye that Trump is keen at for several reasons.

It's easy to score points on Trump with regards to trade. But it's more complicated to shrug off. You know who the creator of the theory of free trade is, David Ricardo. He wrote that his theory is pretty and polite. But he said in reality it probably will never work universally 'because my theory supposes the unhindered free movement of capital and labor, it assumes perfect mobility.' And he wrote 'that's unlikely ever to happen.' And I think in reality that is where we are.

The issue is not free trade per se, in my view. The issue is who benefits from the trade agreement we have and who doesn't. Trump has captured the electorate that doesn't. Whatever he does and whatever he says, that electorate is deeply, deeply attached to his positions. Whatever you think of them, that electorate is very committed to him. And some of you may have seen his speech on the weekend in Pennsylvania and 25,000 people going nuts. He has captured that class of American people who believe that they haven't benefited from free trade.

I happen to have met Trump a few times. I think the way he operates is to set out a negotiating position before he gets into the negotiations. I think he tries to make you believe that you have more to lose by not doing the deals he's proposing to you. So on steel and aluminum and on others I see this is part of a larger negotiating ploy.

I think there are very severe limits to how far the US can go in these policies. Think of it: how executives are compensated in the US. They get a base salary but essentially it's the stock options and shares. The 10 percent wealthiest Americans own 84 percent of shares.

The trauma to the US economy is going from an economy that's a big importer to one that isn't importing nearly as much as it's importing today and exporting much more. The impact would be traumatic on the US economy. Prices would go up; unemployment would go up; I think asset values would go down; and interest rates would go up in a context where gross debt in the US economy today is around \$420 billion. I just don't think the US has a stomach for that. They would have to pursue a 10-year restructuring it.

It's interesting to see the term limits to be President in China just being dropped. Trump said the other day, "Well, maybe we'll have to give that a shot some day because you would need a leader who's in power for a very long time, not having to face elections, to drive the changes that would go with an aggressive protectionist policy in the United States." So I think there are limits to how far this can go. I think we have to treat it very seriously. I think we have to negotiate very hard. But I think that this is a dog that's barking. Its bark is worse than its bite is going to be.

On China, it's very simple. China is going to be bigger than anything we've ever seen. When you are big, big, big, you take a lot of space. China simply is going to take a lot of space. The US falling back as it is maybe is making easier for that to happen.

China's economy, in my views, peaked cyclically in the third quarter of last year. This year there will be squeezing it and maybe a little bit next year. But that's in the context of world economy that's doing OK. So I don't think that's going to have a big impact pushing down the world economy.

China will still generate 30-35 percent of total growth this year. I see China as cyclically having peaked and structurally quite stable.

There's a big discussion and preoccupation on both the leverage the economy is carrying and total debt in the Chinese economy which is 260 percent of GDP compared with Japan's 580 percent and the US is 420 percent if you take gross debt.

It's sometimes difficult to compare exactly because in China corporate finance comes from indirect finance that is from capital markets. That is a very tiny part of corporate finance. It's about 5 percent from quarter to quarter. 95 percent of company financing is either self provided, retained earnings, or bank provided. In the US, about 30 percent of company finance comes from banks and the rest comes from indirect finance. So it's difficult to compare directly.

And the corporate debt of the 260 percent of GDP is said to be around 160 percent of GDP. Of that 160 percent, I would consider about 40 percent to be directly government debt. I would consider another 40 percent to be effectively equity,

given the rates that companies are paying for. So if there is a big crisis, that 40 percent that's effectively equity would be converted into equities. We saw that happen in the 1990s with debt-to-equity swap. So that would drive down the corporate debt on to around 90 percent of GDP or 80 percent of GDP. For an economy that's growing nominally at 8.5-9 percent and real 6 percent and whose profits are quite high levels currently, I think that's not going to destabilize things dramatically.

This country has a strong leadership. If you follow meetings in Beijing, we have very detailed programs – 2020, 2025, 2035, 2049, etc. If you look at the world from Beijing and you turn your back to the Pacific, what you see is 4-5 billion people who actually adopted policies similar to those during the Chinese growth over the last 35 years. Those economies would also see some very strong growth, hence this whole Belt and Road Initiative (BRI) project.

On the China front, I am quite optimistic. The key issue internationally is going to be how China and the US play this trade game. It will not be pretty as we move through much of 2-3 years. But I think Trump has understood that he has to somehow work with China despite the strategy paper that was put out recently that identified China and Russia as core competitors. I think Trump has understood that he has to work with China and somehow work through these issues.

Let me conclude and ask a question: "How do we make money or how do we not lose our money this year?"

I think bond markets are in the long term a bear market. We had 35-37 year bull market. There's a lot of supply coming on the market. So you have to be very careful about bonds in general.

As for equities, I think emerging markets have a good profit momentum. Governments have orthodox fiscal and monetary policies in most emerging markets. So I would be more focused on them.

I happen to be one of those who think the commodity prices are going to end up being stronger rather than weaker because of the severe supply cutbacks that have occurred. Particularly, investor cutbacks have occurred in the energy sector and therefore supply cutbacks.

I look at the world this year that it's going to be one of instability which comes from this change in policy mix. It's going to be one with where there's a lot of noise about trade. As part of this protectionism that's rising, there's going to be more barriers to capital flows. We're going to hear a lot of talk about how Europe is going to be reorganized with Brexit and new populism. So I think this is going to be a year where you will have to be very agile and very attentive.

As I look at the world from Seoul, it's going to be a year that's going to be extraordinarily important for Korea and for the rest of the world, fascinating.



US Protectionism, China's Political Shift and Their Implications

**Questions and Answers** 

As early as 20 years ago, you had warned about Japan's debt level. You have not mentioned much about the danger of China. What do you think of China's financial situation, particularly given the opaque nature of its debt situation?

On trade, one area economists almost unanimously have agreed is the benefit of free trade. Trump and his people are very anti-free trade. And Trump gets a very solid support from his electorate. How does the US political system work out this theoretically very dangerous course strongly backed up by Trump supporters?

The two areas in China's finances which I find the most problematic are what's going on at the municipality level – the relationship between local companies and municipalities and cross guarantees. I think that's just a swamp. With my discussions with all kinds of people up and down the country, I don't think the authorities have a full grasp at all of that. So that's one area that I am concerned about. Secondly, the "funds management" sector includes trust products. And that's also quite a murky area. So they are the two trouble points that I see in which you call the opaque levered sector.

But broadly, I am not that concerned systemically, first, because the overall debt has lowered. It's high but lower relative to other countries. Secondly, we do have pretty strong leadership. Third, the country still is able to generate

8 percent nominal growth which over time helps you absorb some of that.

But you're right to highlight this opaque area. I would particularly put my finger on those areas and we will have to watch very carefully how they evolve.

With regards to trade, it's Trump. As we saw in the Italian elections, there are populists who are still strong in Europe. Who knows they may come back stronger. This will be unpleasant trade negotiations he wants to reopen with Korea like he wants to do with Canada, Mexico and others. I think there is a zero prospect on any international trade deal which the US is part of and not being put into question. And I think there is very little prospect of any new trade deal occurring.

So this is not going to be pleasant. But I think there's a limit on how far the US can push. It is true that he has a base of about 30-35 percent and that is rock solid. It is also the case that the opposition only talks about Trump and isn't in the process of clearly putting a program to mobilize the electorate. Trump may well get re-elected in 2020. In fact, he's fully mobilizing on that now.

But I believe that the corporate sector and people who are influential in the United States have enough at stake in the current system that in the end they will outweigh the protectionism. That's my wager.

For example, in his speech in Pennsylvania, he talked about BMW, Daimler and the Germans hiding behind the euro. And he said, "Look, they have a 10 percent tariff on US cars and we have a 2 percent tax on German cars." I don't know if that's true. But let's assume that's true. If that is the case, there is going to have to be a result. He's going to increase the tax to 10 percent. Or the Germans are going to have to make a deal and the Europeans will have to make a deal.

But I don't see any all-out broad protectionism. What I would be more afraid of is an aggressive attempt to devalue the dollar. You heard Steven Mnuchin in Davos in January. He said the dollar is far too strong and the euro and yen are far too weak.

Trump has imposed tariffs on steel and aluminum products. But he has exempted Canada and Mexico because they are NAFTA partners. And he also exempts Australia because Australia is an ally of the United States. Do you think it feasible for Korea to get exempted as well?

I think the exemption of Canadians and Mexicans has is part of the negotiation within NAFTA. The Australians are a special case because they do not have much steel industry. Actually, its main steel company has a bigger operation in the United States than it has in Australia.

As far as your question is concerned, I think there is no simple answer. Of course, you have to focus on Trump,

Wilbur Ross and other people directly involved. But I would also focus a lot on business, state governments, governors, and diplomatic pressure group operation. I would focus on federal bureaucracy because a lot of it doesn't buy into this. Even senior people in the administration don't buy into this. I know that many of them don't agree with his policies. It's not an easy work but I think you have to work the system at all levels. And the sooner you start and more persistent you are, the more likely you are going to be successful.

Europeans could argue they are allies. Japanese could argue they are allies of Americans. I would make that argument. I would make any argument. But I would focus on the real economic costs and benefits. And I would do that at every level you can because you have to build up pressure. Otherwise, I don't see how you can deal with it. Trump's mind is pretty much set up. But he's a politician as well.

That's how I see that. And I would also see that in the framework of him wanting to renegotiate "the US- Korea trade agreement." Again, I see him setting out his position to later negotiate on it.

I think there is no single Korean that wants President Trump to be re-elected. But we have to prepare for that. In such a case, how would you suggest the Koreans to stand up in the torrential rain of Donald Trump? The current protectionism is unprecedented after the Second World War. According to our memory, severe protectionist measures led to the Second World War. It should not happen again. After Donald Trump, what would the economic world order and global trade and military look like?

The world order after Donald Trump! I'm still trying to understand what the world of Donald Trump is itself. My intuition says you are right. I think you are also right not to underestimate the probability of Trump being reelected, believe it or not.

As we go into the 2018 Congressional elections, Trump is going to be able to say going into the election.

"Look, I cut your taxes. We gain 3 percent growth. I cut back regulations.

You got some bonuses. I told you I'd be on hard on these people who are cheating on us in other countries, so I hit steel, I hit aluminum, and I will hit a few other things. I want to build that wall but the Democrats keep blocking me. So you're going to have to give me more support, so I can kick out the Democrats who are making life difficult for you. See, I've gotten rid of the ISIS. Since I was elected, they have disappeared. I held the first ever summit with North Korea. We're going to get that problem solved."

Normally, given his popularity rating, his party would lose many seats. It will be very interesting to watch very carefully the elections that are taking place in Pennsylvania today because that's the district he won by 20 percent over Clinton. Will the Republicans win it this time by a reduced margin? Or will they lose it? Then that will be a sign that there's a real trouble ahead.

The issue isn't just Trump protectionism because there will be reactions to that. The Europeans have already announced reactions. Still in Europe you have people controlling things at the policy level that are very committed to free trade. But behind them, there's a populist movement building up. We see it in Italy. We see it with Brexit. That is less committed to free trade.

The irony of all of this is China has become a main proponent of free trade. I don't know what the world will look like post-Trump. But I think there's a limit to how far the US will go on protectionism. I think we have to be prepared for a bumpy ride over the next few years until we get to this post-Trump world and think about what it will look like.



## 유키코 후카가와

Yukiko Fukagawa

일본 와세다대학교 정치 및 경제학 교수. 일본무역진흥회 (JETRO)에서 근무했고 한국산업연구원 객원연구원을 역임했다. 또한 아오야마가쿠인대학교 조교수 및 도쿄대학교에서 교수를 역임한 바 있다. 아베 총리 등 일본 정부의 자문 활동을 활발히 해오고 있다.

### 일본의 노동개혁과 한일 협력의 미래1

유키코 후카가와

일본 와세다대학교 정치 및 경제학 교수

오늘의 주제는 이른바 아베노믹스를 5년 동안 시행한 후 일본의 노동개혁에 관한 것입니다. 일본은 급격한 고령화 사회입니다. 이는 한국도 마찬가지입니다. 일본은 노동력 부족에 시달리고 있습니다. 한국은 높은 청년 실업으로 고통 받고 있습니다. 따라서 노동개혁은 두 나라 모두에게 관심 주제입니다.

지난 5년간 실시된 아베노믹스의 결과에 대해 말씀드리겠습니다. 일본의 노동개혁은 정치적인 동기보다는 시장이 주도했습니다. 그동안 일본은 심각한 노동력 부족에 시달려 왔습니다. 지금은 실업률이 아마도 가장 낮은 수준일 것입니다. 그것은 일본이잘하고 있어서가 아니라 고령화가 심각하기 때문입니다.

아베노믹스는 1기와 2기로 나뉩니다. 1기 아베노믹스는 막대한 거시경제 정책 패키지라고 할 수 있습니다. 일본은 미국과 유럽에 이어 엄청난 양적완화 노력을 기울이기 시작했습니다. 그후 엔화는 가치가 더욱 하락하였고 일본 정부는 재정 확대 정책에 집중했습니다. 그것이 성장 전략이었습니다. 이 모든 노력은

<sup>1</sup> 본 글은 2018년 3월 13일 IGE 명사초청포럼에서 유키코 후카가와 일본 와세다대학교 정치 및 경제학 교수가 강연한 내용을 녹취·번역한 것입니다. 이 견해는 강연자 개인의 의견이므로 본원의 견해와 다를 수있습니다.

일본의 고질적인 디플레이션 사고방식을 바꾸기 위한 것이었습 니다.

아시다시피 일본의 수출 의존도는 한국의 1/3 정도입니다. 일 본은 내수시장에 대한 의존도가 매우 높습니다. 그래서 소비가 가 장 중요한 요소입니다. 그러나 디플레이션 심리 때문에 일본 사람 들은 물건을 사지 않고 가격이 하락하기만을 기다렸습니다. 일본 사람들은 수년 동안 디플레이션 사고방식에 갇혀 지냈습니다.

하지만 아베노믹스를 실시한 이후 부분적으로 변화가 생겼습니다. 가장 크게 긍정적인 변화가 나타난 곳은 기업 부문입니다. 일본의 많은 상장기업들이 기록적인 매출을 올렸고 투자하기 시작했습니다. 한국과 달리 일본의 자산시장은 주가를 밀어 올렸기때문에 한계가 있었습니다. 토지 가격은 정체된 상태였습니다. 자산 효과는 그다지 크지 않았습니다.

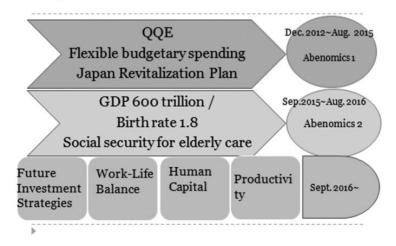
일본이 노동력 부족에 시달려 왔다 해도 임금 상승 속도는 매우 더딥니다. 고용과 임금 인상의 관계를 설명하는 필립스 곡선 (Phillips Curve)은 일본의 경우 거의 수평을 그렸습니다. 사실이러한 현상은 일본뿐만이 아니라 미국과 유럽을 비롯해 경제가성숙한 모든 나라에서 공통적으로 나타났습니다. 그러나 그 속도는 매우 느립니다. 임금이 매우 더디게 인상되기 때문에 소비가들어나는 속도도 그다지 빠르지 못했습니다. 그러면 사람들은 고질적인 디플레이션 사고방식으로 돌아가는 성향을 보입니다.

1기 아베노믹스는 양적 · 질적 완화에 초점을 맞추고 유연한

예산 지출과 "일본 재흥전략(Japan Revitalization Plan)"을 통해 추진했습니다. 시행 기간은 2012년 12월부터 2015년 8월까지 3년이었습니다.

그 이후 2기 아베노믹스에 진입합니다. 2기 아베노믹스는 일본의 국내총생산(GDP) 600조 엔 달성을 목표로 삼았습니다. 아울러 부부 1쌍당 기본 출산율을 1.8명으로 높이고 노인 돌봄 사회보장을 강화하는 것도 목표로 삼았습니다. 일본은 노동력 부족이 심각하지만 연로한 부모를 돌보기 위해 일자리를 떠나는 노동자가 많습니다. 그 숫자는 이미 50만 명에 육박하고 있습니다. 그래서 일본 정부는 이들을 노동력으로 유지하고자 결정했습니다. 그러나 정치적 혼란으로 인해 1년밖에 지속되지 못했습니다. 그 외에 다른 전략으로는 제4차 산업혁명과 유사한 미래투자전략이 있습니다

5 years of "Abenomics": The Policies



그러나 2기 아베노믹스에 포함된 대부분의 정책 패키지는 인 적자본과 노동개혁에 집중되어 있습니다. 전체 순차적 절차를 따 르면서 일본은 마침내 인적자본과 노동 분야에 상당한 개혁이 필 요하다는 결론을 내렸습니다

노동력이 감소하고 전 세계에서 가장 고령화된 일본이 경제를 성장시키려면 노동 투입을 늘리거나 총요소생산성(total factor productivity)을 높이는 방법이 있습니다. 자본 투자가 이미 진 행되고 있기 때문에 일본이 할 수 있는 나머지 방법은 노동 투입 이나 총요소생산성을 증가시키는 길뿐입니다.

총요소생산성의 경우 일본은 인더스트리 4.0(Industry 4.0) 과 소사이어티 5.0(Society 5.0)으로 이행할 새로운 기술을 개발하기 위한 산업정책을 대대적으로 추진하고 있습니다. 이런 새로운 기술은 데이터와 인공지능(AI) 기반의 민간 기술이 중심을 이루고 있습니다.

또한 일본은 성장 전략의 하나로 드디어 유럽연합(EU)과 자유무역협정을 체결했습니다. 물론 아쉽게 미국이 탈퇴했지만 포괄적·점진적 환태평양경제동반자협정(CPTPP)을 추진하기로 했습니다. 미국이 재가입하기를 바랍니다. 아세안+3국(한국, 일본, 중국)은 여전히 인도도 참여한 역내포괄적경제동반자협정(RCEP)을 협상하고 있습니다. 현재 이런 대규모 메가 자유무역협정이 추진되고 있습니다.

일본의 노동 분야는 어떻게 보면 안정적 상태입니다. 실업이

매우 낮고, 기본적으로 완전 고용 수준에 이르렀습니다. 이제 여성 고용이 증가하였고, 만 65세 이상 노인들도 일하고 있습니다. 아마 생의 마지막까지 일할 것입니다. 심지어 장애인도 노동시장에 참여하기 시작했습니다. 기본적으로 일본에서는 모든 사람이일하다고 보시면 됩니다.

그러나 갈등도 많이 발생하고 있습니다. 예를 들어 여성이 일을 하면 아이들이나 연로한 부모를 돌볼 사람이 필요합니다. 돌 봄에 대한 수요가 엄청나게 높습니다. 돌봐줄 사람이 없다면 노 동 투입을 더 이상 늘릴 수가 없을 것입니다.

그렇기 때문에 일본 정부는 마침내 노동 생산성 향상에 초점을 맞추기 시작했습니다. 개혁할 곳이 많습니다. 이는 일종의 진전입니다. 일본 기업의 평상 시 매출은 2012년과 비교했을 때 2017년 4분기에 거의 두 배로 뛰었습니다. 기업 부문은 좋은 실적을 내고 있습니다. 닛케이지수 평균도 2017년 말을 기점으로 20892까지 올라섰습니다. 기업 부문에서는 잘하고 있으나, 금융자산이 감소했습니다. 가계의 금융자산도 감소했습니다.

여기서 주목해야 할 지점은 정체 상태인 명목임금입니다. 아무리 기업의 실적이 좋아도 명목임금은 오르지 않았습니다. 직원 수가 증가했지만 임금 인상 속도는 매우 느렸습니다. 여성, 노인, 장애인 등 많은 사람이 노동시장에 새로 진입했습니다. 그리고 그들은 주로 정규직보다는 비정규직에 종사하는 경우가 많습니다. 주로 정규직을 찾지 못해 비정규직으로 가는 경우가 많았지만. 때로는 가정에서의 책임 때문에 스스로 비정규직을 선택하

는 경우도 있었습니다. 비정규직 숫자는 늘어나는 반면, 정규직 숫자는 크게 늘지 않았습니다. 그리고 임금이 거의 인상되지 않았기 때문에 소비도 늘지 않았습니다.

	2012	2013-16	2017
Real GDP	0.8	1.2	1.7
Real Consumption	1.6	0.3	1.1
Real Investment	2.4	3.4	3.6
Real Employee Compensation	▲0.5	0.1	1.5
Number of Employed	0.3	1.1	1.1
Nominal Wage	<b>▲1.0</b>	0.2	0.7
Real Wage	▲0.9	▲1.3	▲0.2
Unemployment	4.3	3.4	2.8
Land Price (3 city areas)	<b>▲</b> 1.6	0.5	1.1
Core-Core CPI	▲0.6	0.4	0.4
Ordinary Revenue (trillion ¥ )	12.4	17.1	20.8
Tax Revenue (trillion ¥ )	43.9	53.2	57-7
Nikkei Average (¥)	10080	17426	20892
Household Financial Assets (trillion ¥ )	1607	1739	1845

일종의 규제개혁으로 시작된 1기 아베노믹스는 투자자 중심의 거버넌스에 기초해 규제 완화, 법인세 인하와 기업 개혁에 초점 을 맞추었습니다. 1기 아베노믹스는 이런 주요 개혁을 통해 거시 적으로 경제를 부양하고자 했습니다.

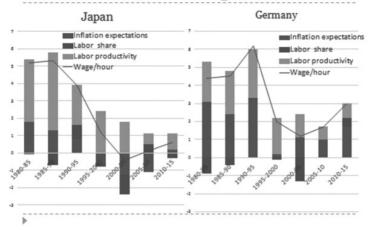
시간이 지나면서 실질적 성장 전략을 요구하는 사람들이 늘어 나고 있습니다. 일본 정부의 정책이 바뀌고 있습니다. 지금은 의 료와 돌봄이 여러 가지 의미에서 전략적 산업으로 간주됩니다. 일본은 인더스트리 4.0(Industry 4.0)에 사활을 걸고 있습니다. 통신, 물류, 핀테크(fintech), 차세대 공급망 관리, 에너지, 공유 경제 등이 우후죽순으로 등장하고 있습니다. 일본 정부는 이러한 새로운 경제를 뒷받침할 준비가 되어 있습니다.

그러나 진짜 중요한 이슈는 인적자본 문제로 여성 인권 신장, 업무 스타일 개혁, 교육개혁이 주를 이룹니다. 상황이 좋은데도 불구하고 임금이 결코 오르지 않는 이유는 무엇일까요? 이러한 흐름은 성숙한 경제에서 공통적으로 나타납니다.

임금 인상의 경우, 임금에 영향을 미치는 요소는 여러 가지가 있습니다. 노동생산성이 있고, 노동분배율이 있습니다. 회사가 막대한 매출을 모든 직원에게 분배하고자 한다면, 자연히 임금은 상승할 것입니다. 그밖에 임금이 인상될 만한 요인으로는 인플레이션 기대심리가 있습니다. 그러나 일본의 버블 붕괴 후 인플레이션 기대심리는 완전히 망가졌습니다. 아베노믹스가 디플레이션 압력과 싸우고 있었던 것도 그런 이유입니다.

사실, 임금 인상 속도가 하락하는 것은 성숙한 경제에서는 상당히 일반적인 현상입니다. 일본과 독일의 시간당 임금 증가율패턴이 유사합니다. 1990년대 말과 2000년대 초에는 시간당 임금 증가율이 엄청나게 하락했습니다. 이제 임금이 인상되고는 있지만, 그 속도가 매우 더딥니다. 일본의 경우 낮은 인플레이션기대심리가 더딘 임금 인상에 가장 중요한 영향을 미치고 있습니다.

## **Contribution for Wage**



임금 인상에 대해 진지하다면 가장 중요하게 변화를 주어야할 것은 낮은 인플레이션 기대심리입니다. 그래서 아베노믹스가이를 시도했던 것입니다. 그러나 아쉽게도 경제 이론에는 다른 정책 옵션이 없습니다. 이제 더 이상 어떻게 할 수 있는지 모르겠습니다.

#### **Shifting policies**

		JRS	JRS 2014	JRS 2015	JRS 2016	FIS 2017	NEPP
Industry focus	Healthcare/ Nursery	0	0	0	0	0	
	Industry 4.0		0	0	8	0	
	Telecom/ Logistics				0	0	
	Fintech			0	0	0	
	Next generation SC				0	8	
	Energy/ Environment	0	0	0	0	0	
	Sharing economy					0	
Sectors	SME	0	0	0	0	0	0
	Agriculture	0	0	0	0	0	
	Inbound tourism	0	0	0	0	0	
Integration	FTA/EPA	0	0	0	0	0	
	Inbound FDI	0	0	0	0	0	
	Infrastructure/ Content export	0	0	0	0	0	
Infrastructure	PPP/PFI	0	0	0	0	0	
	Digitalization/ Oyber security	0	0	0	0	0	
	Innovation/ Venture system	0	0	0	0	0	0
Regulation reform	Strategic zones/ Sand box system	0	0	0	0	0	0
	Corporate tax reduction	0	0	0			
	Corporate governance reform	0	0	0	0	0	0
	GPIFreform	0	0	0	0	0	
	Electricity system reform	0	0	0	0	0	
Human capital	Women empowerment	0	0	0	0	0	0
	Working style reform	0	0	0	0	0	0
	Education reform					0	0

다른 옵션은 노동분배율을 변화시키는 것입니다. 기업들은 실적이 좋기 때문에 매출을 직원에게 분배해야 하지만 그럴 마음의 준비가 되어 있지 않습니다. 그 이유가 무엇일까요? 일본은 아직주주 기반 거버넌스 시스템을 따라 잡는 중에 있습니다. 그러므로 기업은 노동자보다는 주주에게 더 많이 나눠줘야 합니다.

또한 기술 측면에서 다소 불리한 환경에 있습니다. 노동을 대체하는 기술이 쏟아져 나오고 있습니다. 일본은 이런 종류의 각경제(gig economy), 다시 말해 "승자독식" 경제와 세계화를 두려워합니다. 여러 신흥 경제와 경쟁해야 하기 때문입니다. 임금이 상승할 가능성은 상당히 제한적입니다.

그렇다면 정책입안자들에게 어떤 옵션이 남아 있을까요? 노동생산성을 올리는 수밖에 없습니다. 다행히도 일본은 그럴 여력이많이 남아 있습니다. 그래서 일본 정부가 매우 진지하게 여기에 대해 생각하기 시작했습니다. 일본은 진지하게 노동개혁을 해야할자연스러운 압력이 존재합니다. 첫째, 인구 구조적 변화입니다. 아무리 노동 투입을 늘리려고 애써도 이민을 생각하지 않는다면 인구 구조적 변화로 인한 한계가 존재합니다. 따라서 생산성이 가장중요합니다. 우리는 세계무대에서 경쟁하고 있기 때문에, 기업가와 인재가 필요합니다. 우수한 인적자본이 필요합니다.

인공지능과 디지털 경제를 지원할 IT 벤더의 측면에서 일본의 IT 역량은 아주 취약합니다. 일본은 인도와 다른 인적 자원에 대한 의존도가 높습니다. 미국, 중국 및 다른 강대국에 비해 일본의 IT 역량은 양적인 측면에서 매우 부족합니다.

또한, 일본은 전체 교육 체제를 구조 조정해야 한다는 엄청난 압력을 받고 있습니다. 한국처럼 일본에도 대학이 너무 많습니다.

그러나 임금이 정체되는 이유는 여러 가지가 있습니다. 첫째, 노동 이동성이 매우 낮습니다. 고용주들은 여전히 장기 고용에 집중하고 있습니다. 아무리 노동력 부족에 시달려도 고용주가 인 재가 떠나지 않도록 임금을 인상할 동기가 약합니다. 노동자들도 계속해서 일합니다. 결국 일본은 장기 고용에 기초한 연금제도를 유지하는 데 집중합니다. 따라서 노동자들이 일을 그만두고 다른 직장으로 갈 동기가 없습니다.

둘째, 일본은 기업 내 노동시장이 매우 발달되어 있습니다. 좋은 일자리를 찾을 수 없는 사람들은 회사 내의 다른 자리로 이동시킵니다. 일본의 나이 든 고용주들은 직원들을 책임져야 한다는 생각이 강합니다.

셋째, 고용주는 임금 인상을 두려워합니다. 한번 임금을 인상하면 다시 삭감하기 어렵기 때문입니다. 그래서 임금을 인상하지 않고 그대로 유지하고 싶어 합니다. 디플레이션 사고방식이 여전히 일본 업계를 지배하고 있습니다.

심각한 노동력 부족으로 인해 드디어 비정규직 노동자와 파트 타임 노동자의 임금이 정규직보다 가파르게 인상되기 시작했습니다. 이는 좋은 소식입니다. 고용주들은 노동력 부족 때문에 임금 인상에 대한 압박을 받고 있습니다. 비정규직 고용 비용이 정규직 만큼 들어간다면 정규직으로 전환하지 않을 이유가 있겠습니까? 은퇴연령이 만 65세로 늘어났습니다. 임금 곡선은 더욱 평평해졌습니다. 30대와 40대에는 커리어의 정점에 있으므로 더 많은 보상을 받아야 합니다. 그러나 이들은 나이 든 사람을 부양해야 하기 때문에, 낮아지고 평평해진 임금 곡선에 특단의 대책을취해야 합니다.

노동시장 신규 진입자의 대부분이 교육이나 보육 등 시장화가 덜 된 서비스 부문에 속해 있다는 것도 임금 인상이 이루어지지 않는 이유 중 하나입니다. 그에 따라 이러한 산업은 노동자들에 게 높은 임금을 지불할 수 없습니다.

어떤 경우라도 일본이 성장을 유지하는 데는 노동개혁이 매우 중요합니다. 일본 정부는 종합적인 노동개혁 정책을 추진하고자 합니다. 첫째, 초과 근무 시간을 규제하는 것입니다. 일본의 근 로시간은 길지만 노동생산성은 낮습니다. 정부는 최대 법정 초과 근무시간을 월 45시간으로 제한하려고 합니다. 유럽국들에 비하 면 여전히 긴 시간일 수도 있습니다.

둘째, 전문가를 위한 차별화된 프레임워크가 필요합니다.

셋째, '동일노동, 동일임금' 원칙은 노동자의 지위와 무관하게 차별 없이 적용되어야 합니다. 하지만 앞서 말씀드렸듯이 노동력 부족으로 인해 정규직 노동자와 비정규직 노동자 사이의 임금 격 차가 상당히 감소했습니다. 이것은 시장에서 저절로 일어난 현상 이지 정부가 개입한 결과가 아닙니다.

노동개혁은 시간이 걸릴 것입니다. 일본의 고용제도는 직업

보다는 소속(직장)에 기초하기 때문에 회사에 대한 충성도를 중요하게 생각합니다. 현재 일본 기업에서 일하는 여성과 외국인이 늘어났습니다. 그러나 소속(직장) 기반 제도는 경영진의 다양성이라는 개념을 받아들이는 데 어려움이 있습니다. 아직 경영진다양화에 대한 저항이 존재합니다.

사내 교육도 강화되어야 합니다. 일본에서 일자리를 찾으려는 한국 학생이 있다면 일본 고용주들은 학점이 아니라 대학에서 무 엇을 했고, 가장 흥미로운 경험이 무엇이었는지에 관심을 갖는다 는 점을 알려주고 싶습니다.

거시경제 차원에서는 어떤 개혁이든 돈이 필요합니다. 일본 정부는 막대한 부채를 짊어지고 있습니다. 그러므로 예컨대 '누 가 무료교육을 위한 각종 보조금을 댈 것인가?'가 관건입니다. 일 본의 과세기반은 미국과 유럽에 비해 훨씬 작습니다. 면세자도 많습니다. 따라서 과세기반을 확대하는 것이 중요합니다.

정치적으로는 이른바 '실버 민주주의(silver democracy)'로 인해 정치인들이 젊은 층과 차세대 문제에는 관심이 부족합니다.

마지막으로 한 · 일 노동협력 덕분에 한국 대학 졸업생 2만 명이상이 일본에서 일자리를 찾았습니다. 많은 한국 청년의 사고방식이 바뀌었습니다. 과거에는 한국의 대기업과 외국계 기업에서일하고 싶어 했습니다. 일본 회사에서 일하는 것은 3순위였습니다. 하지만 일본 기업의 직업의 안정성이 훨씬 좋다는 것을 깨닫게 되었습니다.

정치적인 의도가 들어간 근시안적인 청년 세대 협력은 한일 관계 전체에는 그다지 유익하지 못하다는 것이 제 느낌입니다. 한일 협력은 성장을 공유하는 데 초점을 맞춰야 합니다. 그러면 청년 고용도 증가할 것입니다. 더 좋은 정책을 만들어내면서 긍 정적으로 경쟁해야 합니다. 한일 양자 압력은 일본이 개혁을 지 속하는 데 좋은 자산이 됩니다.

현재 700만 명의 한국인 관광객이 일본을 방문합니다. 저는 일본에 이렇게 많은 한국인 관광객을 관리하고 여기에서 수익을 얻는 벤처 스타트업 회사가 생겨나야 한다고 생각합니다.

인적자본 교류는 전문가 중심으로 바뀌어야 합니다. 예를 들면 기업가, 벤처, IT 전문가, 숙련 노동자, 교육 및 의료 서비스노동자, 토목 공학자 등이 있습니다. 일본은 건강한 기대수명을 연장시키는 '소사이어티 5.0(Society 5.0)'으로 이행할 것입니다. 교통 시스템을 혁신해 인근의 작은 상점조차 가기 어려운 많은 노인을 도울 것입니다. 자율주행에도 많은 투자를 하고 있고, 2020년 도쿄 하계올림픽 무렵이면 자율주행 준비가 갖춰질 것입니다

차세대 공급망 시스템의 경우, 일본 제조 시스템이 한국을 포함하여 모든 IT 기반 제조 시스템을 포괄할 것입니다. 미래 협력에 대한 논의가 필요합니다.

인프라와 관련해서는 통합 건설을 위한 새로운 기술을 지속적으로 실험하고 있습니다. 드론을 활용한 3D 조사, 데이터 기반

설계, 자율작동 기계, 검사 등이 있습니다.

한국도 고령화가 급격히 진행되고 있습니다. 그러므로 한국이 일본의 초고령 사회 관리에 관한 경험에서 배울 점이 있다고 생 각합니다.



일본의 노동개혁과 한일 협력의 미래

질의 응답

아베 총리는 노동시장 유연성을 강화하려고 시도하면서 정규직 노동자의 유연한 해고와 성과 기반 임금제도도입을 주장했습니다. 이런 제도는 정치 제도와 노동조합의 저항에 막혀 성공하지 못한 것으로 알고 있습니다. 반면 노동자의 지위와 관계없이 '동일노동, 동일임금'은 달성했습니다. 한국도 노동개혁 측면에서 이를 달성해야 합니다. 제가 질문하고 싶은 것은 다음과 같습니다. 아베 총리가 아직도 정규직의 유연한 해고와 성과 기반 임금제도 도입을 통해 노동시장의 유연성을 강화하려고 노력 중입니까? 일본의 거시경제 정책을 도입할 때 현지 노동조합의 정치적 입김은 어느 정도입니까?

아시다시피 아베 총리는 현재 큰 스캔들에 휘말렸습니다. 올해는 선거가 있는 해라서 아베 총리가 사임한다고 해도 그다지 놀랄 일은 아닙니다. 하지만 소위 아베노믹스에 미치는 영 향은 크지 않을 것입니다. 일본에게는 옵션이 많지 않기 때문입니다. 이미 도박을 시작한 이상 이기는 수밖에 없습니다.

누구도 일본 민주당이 집권하던 암흑기로 돌아가고 싶어 하지 않습니다. 민주당은 노동조합의 강력한 지지를 받습니다. 일본의 노동조합은 예전보다 세력이 약해졌습니다. 전에도 세력이 강하 지 않았지만 지금은 더욱 약화되었습니다.

일본은 의회에서 프리랜서 노동자에 대한 법안을 통과시키려는 참입니다. 요즘은 인터넷을 통해 일자리를 찾는 것이 흔한 일입니다. 프리랜서 노동자 수가 증가하고 있습니다. 이들은 노조조직화 되지 않았기 때문에 이들을 보호하는 것이 중요한 문제입

니다. 한국의 노동조합과 달리 일본의 노동조합은 이념에 기반을 두고 있지 않습니다.

일본은 여러 경제 위기를 경험했습니다. 그 과정을 거치면서 고용주들은 노동자들의 일자리를 지키는 데 집중했습니다. 때로 는 실패할 때도 있었지만, 결국 노동조합에서는 고용주와 협력하 는 것이 중요하다는 것을 깨달았습니다. 지금처럼 노동시장에 인 력이 부족한 상황이 지속되고 실직에 대한 두려움이 거의 없다면 일본 노동조합은 매우 협조적인 태도를 취할 것입니다.

어쨌든 10년 후에 한국도 인구구조 변화로 인한 노동력 부족 에 직면하게 됩니다.



## Yukiko Fukagawa

Dr. Fukagawa is currently a Professor, School of Political Science and Economics at Waseda University. She worked for Japan External Trade Organization (JETRO) and Long-Term Credit Bank Research Institute (LTCBR). Dr. Fukagawa taught at the University of Tokyo and Aoyama Gakuin University. She has engaged in many consultation and advisory activities for the government.

# Japan's Labor Reform and Future Korea-Japan Cooperation <sup>1</sup>

#### Yukiko Fukagawa

Professor Political Science and Economics Waseda University, Japan

My topic today is labor reform in Japan after five years of so-called Abenomics. Japan is a very rapidly aging society and so is Korea. Japan is suffering from labor shortage and Korea is suffering from high youth unemployment. So for both countries labor reform is a topic of interest.

I would like to talk about the outcome of five years of Abenomics. I would like to emphasize that Japan's labor reform is market driven rather than politically motivated. Japan has been suffering from severe labor shortage. Japan now has probably the lowest unemployment rate, not because Japan is doing great but mostly because it is too aged.

Abenomics is divided into two stages: Abenomics I and Abenomics II. Abenomics I is kind of a huge macroeconomic package. We started to have enormous efforts of quantitative

<sup>1</sup> This is the transcript of the speech by Dr. Yukiko Fukagawa, Professor, Political Science and Economics, Waseda University, Japan, at the IGE Distinguished Lecture Forum on March 13, 2018. The views expressed here are the speaker's.

monetary easing following the US and Europe. Yen was then much depreciated and the Japanese government was committed to fiscal expansion. That was a growth strategy. All of this was dedicated to changing the very sticky deflationary mindset in Japanese.

As you know, Japan's export dependency is almost onethird of that of Korea. Japan is very dependent on domestic market and so consumption is the most important thing. But because of the deflationary psychology, the Japanese people never bought things and waited for the price to fall down. The Japanese had been trapped in that deflationary mindset for so many years.

But after the introduction of Abenomics, some parts have started to work. The brightest part is the corporate sector. Many listed Japanese companies have seen best records in revenue and they have started to invest. Unlike Korea, the asset market is limited because it pushed up the equity price. Land price has remained stagnant. Asset effect was not working that fine.

Even though Japan has been suffering from labor shortage, the pace of wage hike is very slow. The Phillips Curve which explains the relationship between employment and wage increase has been flattered in Japan. Actually, this phenomenon is observed not just in Japan but also in every matured economy, even in the US and Europe. But the speed is very slow. Since the wage goes up very slowly, consumption

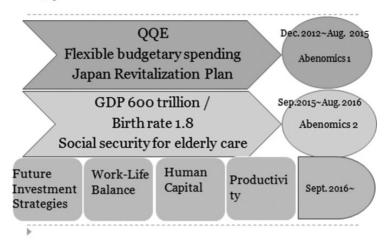
does not pick up fast enough. Then, people tend to come back to their sticky deflationary psychology.

Abenomics I focused on qualitative and quantitative easing which was driven by flexible budgetary spending and the "Japan Revitalization Plan." It lasted for three years. That was implemented from December 2012 to August 2015.

Then, we entered into Abenomics II. It targets to achieve Japan's gross domestic product (GDP) of 600 trillion yen, increase the base birth rate of 1.8 persons for a couple, and strengthen social security for elderly care. We suffer labor shortage but many workers leave their job because they have to take care of their older parents. The number is already getting half a million. So the government decided to save those people as labor force. But it lasted only a year because of the political turmoil. Other strategies include the future investment strategies which is similar to the Fourth Industrial Revolution.

But much of the policy packages under Abenomics II is concentrated in human capital and labor reform. As a result of the whole sequencing process, we finally have come to the conclusion that we need a substantial reform in terms of human capital and labor.

#### 5 years of "Abenomics": The Policies



Amid declining labor force and being one of the most aged societies in the world, in order to push up the economy, we can either increase the labor input or raise total factor productivity (TFP). Since capital investment is already going on, what is left for Japan is either to increase labor input or TFP.

In terms of TFP, we have been pushing a lot of industrial policies to invent new technologies leading to Industry 4.0 and Society 5.0 that is data-based and AI-based civic tech.

Also, as a growth strategy, Japan agreed finally to the free trade agreement with EU and also Comprehensive and Progressive Trans-Pacific Partnership (CPTPP), without the US, unfortunately. We wish the US will come back hopefully. In terms of ASEAN+3 (Japan, Korea and China), we are still negotiating the Regional Comprehensive Economic

Partnership (RCEP) including India. These mega FTAs are all going on.

So labor in Japan is under a comfortable situation in a way. With very low unemployment, basically all are working. Now more women are working. Seniors aged 65 years or higher are working and they will probably be working until their death. Even the disabled have started to participate in the labor market. Basically, everybody in Japan is working now.

However, there are also lots of frictions being generated. For instance, if women work, they need somebody to attend to their kids or older parents. There is a huge demand for nursery care. Without it, we are not able to continue to increase labor input any more.

Such being the case, the Japanese government has finally started to focus on increasing labor productivity. We find lots of places for reform. This is the kind of evolution. The ordinary revenue of Japanese companies nearly doubled in the fourth quarter of 2017 from 2012. The corporate sector is doing fine. The Nikkei index average was just pushed up to 20892 as of the end 2017. The corporate sector is doing fine but their financial assets have fallen. Household financial assets have fallen.

The area to pay attention to is the stagnant nominal wage. No matter how well companies are doing, the nominal wage has never picked up. The number of employees has increased and the pace of wage increase has been very slow. We have many new entrants into the labor market – women, seniors and disabled persons. And those people often end up with an irregular work rather than regular work. Oftentimes, they end up with an irregular work because they cannot find a regular work. But sometimes they themselves opt to work as irregular worker because of their household responsibilities, for instance. Whereas the number of irregular workers is increasing, the number of regular workers is not increasing much. And because the wage hardly picks up, consumption is not picking up, either.

5 years of "Abenomics": The Results

	2012	2013-16	2017
Real GDP	0.8	1.2	1.7
Real Consumption	1.6	0.3	1.1
Real Investment	2.4	3.4	3.6
Real Employee Compensation	▲0.5	0.1	1.5
Number of Employed	0.3	1.1	1.1
Nominal Wage	▲1.0	0.2	0.7
Real Wage	▲0.9	<b>▲1.3</b>	▲0.2
Unemployment	4.3	3.4	2.8
Land Price (3 city areas)	▲1.6	0.5	1.1
Core-Core CPI	▲0.6	0.4	0.4
Ordinary Revenue (trillion ¥ )	12.4	17.1	20.8
Tax Revenue (trillion ¥ )	43-9	53.2	57-7
Nikkei Average (¥)	10080	17426	20892
Household Financial Assets (trillion ¥)	1607	1739	1845

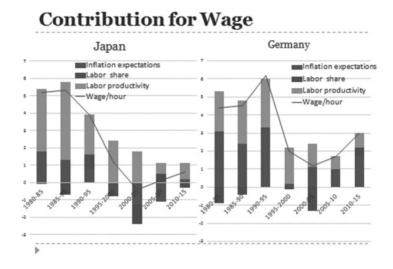
Abenomics I that started as kind of a regulatory reform has focused on deregulation, corporate tax reduction and corporate reform based on investor centered governance. These are major reforms of Abenomics I to push up the economy as a macro basis.

As time passes by, more and more people are asking for a real growth strategy. The Japanese government policies are shifting. Now healthcare and nursery are regarded as strategic industries for Japan in various terms. Japan is desperate about Industry 4.0. Telecom, logistics, fintech, next generation's supply chain management, energy, and the sharing economy are mushrooming up. The government is quite ready to pushing these new economies.

But the real important issue is human capital which centers on women empowerment, working style reform and education reform. Why does the wage never go up despite the fact that we are doing fine? It is a common trend among mature economies.

When we think about wage increases, there can be a lot of factors that affects the wage. Labor productivity is one thing and labor share is another thing. If the company is ready to distribute the huge revenues to all the employees, naturally the wage goes up. The other reason for wage hikes is inflationary expectations. But the inflationary expectations are totally ruined in Japan after the bubble collapsed. That's why Abenomics has been combating the deflationary pressure.

Actually, that the speed of wage increase has fallen is quite a common phenomenon in matured economies. Japan and Germany have shown a similar pattern in wage growth per hour. In late 1990s and early 2000s there was an enormous fall. Now the wage is increasing but its speed tends to be very slow. Low inflationary expectations are the most critical thing for Japan to increase wages.



If we are serious about pushing up wages, the most important issue to change is the low inflationary expectations. That's why Abenomics has been trying to do so. But unfortunately there is no other policy option from economic theory. So we don't know how we can do any more.

#### **Shifting policies**

		JRS	JRS 2014	JRS 2015	JRS 2016	FIS 2017	NEPP
Industry focus	Healthcare/ Nursery	0	0	0	0	0	
	Industry 4.0		0	0	0	0	
	Telecom/Logistics				0	0	
	Fintech			0	0	0	
	Next generation SC				0	0	
	Energy/ Environment	0	0	0	0	0	
	Sharing economy					0	
Sectors	SME	0	0	0	0	0	0
	Agriculture	0	0	0	0	0	
	Inbound tourism	0	0	0	0	0	
Integration	FTA/EPA	0	0	0	0	0	
	Inbound FDI	0	0	0	0	0	
	Infrastructure/ Content export	0	0	0	0	0	
Infrastructure	PPP/PFI	0	0	0	0	0	
	Digitalization/ Oyber security	0	0	0	8	0	
	Innovation/ Venture system	0	0	0	0	0	0
Regulation reform	Strategic zones/ Sand box system	0	0	0	0	0	0
	Corporate tax reduction	0	0	0			
	Corporate governance reform	0	0	8	0	0	0
	GPIFreform	0	0	0	0	0	
	Electricity system reform	0	0	0	0	0	
Human capital	Women empowerment	0	0	0	8	0	0
	Working style reform	0	0	0	8	0	0
	Education reform					0	0

The other option is to change the labor share. Since companies are doing fine, they should distribute the revenues to employees but they are not ready to do that. Why? Japan is still in the catching up process for the equity holder based governance system. So the companies have to share more for the equity holders rather than the workers.

Also, we are under kind of a negative environment in terms of technologies. Labor substituting technologies are mushrooming up. We are afraid of that kind of gig economy, in other words, the "winner-takes-all" kind of economics and globalization because we have to compete with many rising new economies. The chances for wages to go up are quite limited.

Then, what's left for the policymakers? Just pushing up the labor productivity. Fortunately, we have much room for that.

That's why the Japanese government has started to become very serious. There is a natural pressure for the Japanese to be serious about labor reform. One is demographic change. No matter how hard we try to increase labor input, we are limited because of the demographic change, without immigration. So productivity is the most important thing. We are in global competition. We need entrepreneurs and talent. We need good human capital.

In terms of artificial intelligence (AI) and IT vendors that are supposed to support the whole digitalized economy, Japan's IT capacity is very weak. Japan has been much dependent on India and other human resources. Compared to the US, China and big countries, Japan's IT capacity is very limited in terms of volume.

Japan is also under great pressure for restructuring of the whole education system. Japan also has too many universities like in Korea.

But there are a lot of reasons for sticky wages. First, labor mobility is very low. Employers are still very committed to long term employment. No matter how we suffer from labor shortage, the incentives for employers to increase the wage to retain talented staff is weak. But they continue to work. After all, Japan is committed to the pension system which is based on long term employment. There is no incentive for workers to quit and go somewhere else.

Second, Japanese intra-firm labor market is very well developed. If someone cannot find a good job, he/she can be transferred to somewhere else inside the firm. Japanese old employers have a strong sense of responsibility for keeping workers.

Third, employers are afraid of pushing up wages. Because once you commit to wage increases, it's very difficult to cut it down again. So they don't want to do and want to keep it as it is. The deflationary mindset is still prevalent in the Japan's business society.

Because of severe labor shortage, finally wages of irregular workers and part-time workers have started to increase much faster than that of regular workers. This is good news. Employers are under pressure to do so because of labor shortage. If these irregular workers become as costly as regular workers, why don't we switch them into regular workers?

The retirement age has been extended to 65 years. Wage curves have become flatter. People in their 30s and 40s in the peak of their career should be more compensated. But because they have to support older people, we have to make some special arrangements for lowered and flattered wage curves.

Other issues as to why the wage does not go up include that a lot of new entrants into the labor market go to such service sectors as education and nursery that are not marketized fully. And as a consequence, these sectors cannot pay high wages to the workers.

In any case, for Japan to sustain growth labor reform is very important. The Japanese government is trying to pursue a comprehensive labor reform approach. One is to regulate the number of overtime hours. Japan's working hours are long and yet labor productivity is low. So the government wants to cut out the statutory overtime hours of which maximum will be 45 hours per month. It may still be long compared to that of the European countries.

Secondly, there should be a differentiated framework for professionals.

Thirdly, the principle of "equal pay for equal work" should be applied indiscriminately regardless of the status of the worker. But as I said earlier, because of labor shortage the pay gap between regular workers and irregular workers has substantially reduced, but by the market, not by the government.

Labor reform will take time. The Japanese employment system is less job based but more membership based which values loyalty to the company. There are now more women and foreigners working in Japanese companies. But the membership-based system is difficult to accept the notion of management diversity. There still is a resistance to

diversifying the management.

In-house training needs to be strengthened. For Korean students who think about finding a job in Japan, I would like to advise you that Japanese employers look for what you did in college and what your most exciting experiences were, not your academic score.

On a macroeconomic level, any reform needs money. The Japanese government has a huge debt. So the question is who will pay for all sorts of subsidies for free education, for instance. The tax base in Japan is far smaller than that of the US and Europe. The number of tax-exempted people is large. So it is important to broaden the tax base.

Politically, the so-called "silver democracy" makes politicians become less engaged in the issues of young people and the future generation.

Finally, on Korea-Japan labor cooperation, more than 20,000 Korean college graduates have found a job in Japan. The mindset of many young Korean has changed. In the past, they wanted to work for big corporations and foreign companies in Korea. A job in a Japanese company was their third choice. But they have come to terms that job security in Japanese companies is much better.

My sense is politically motivated myopic cooperation for the younger generation is not good for the Japan-Korea relations as a whole. The Korea-Japan cooperation needs to focus on sharing growth. And as a result, employment of young people will also go up. So we should more positively compete in good policymaking. Bilateral pressure is a good asset for Japan to continue the reform.

Now 7 million Korean tourists come to Japan. I think there should be venture startup companies in Japan to attend to and capitalize on this large number of Korean tourists.

Human capital exchange should be more professional-based, such as entrepreneurs, ventures, IT professionals, skilled workers, education and health service workers, and civic engineers. Japan is going to have "Society 5.0" to extend healthy life expectancy. We are going to innovate the transportation system to help many older people who cannot even go to some retail shops nearby. Autonomous driving is heavily invested in and it should be ready by Tokyo Summer Olympics in 2020.

As for the next generation supply chain system, Japan's manufacturing system will cover the whole IT-based manufacturing system including Korea. There should be discussions to talk about potential cooperation.

Regarding infrastructure, new technologies for integrated construction are constantly in an experiment. They include 3 dimension survey by drone, data based design, autonomous operation of machines, and inspection.

Korea is also rapidly aging. So I think Korea can learn from the Japan's experience as to how to manage the super aged society.



Japan's Labor Reform and Future Korea-Japan Cooperation

**Questions and Answers** 

Mr. Abe attempted to push through labor market flexibility, calling for flexible layoffs of regular workers and introducing a performance based wage system. I know that sort of scheme has not succeeded because of the political system and labor union resistance. On the other hand, you still achieve "equal pay for equal work" regardless of the status of workers. That is something Korea also needs to achieve as far as the labor sector reform is concerned. So my questions are: Does Abe still continue to try to increase labor market flexibility by introducing a flexible layoff of regular workers and a performance-based wage system? How does the Japanese labor union play out its political position in terms of formulating Japan's macroeconomic policy?

As you know, Abe is now in a big scandal. We would not be very surprised if he has to quit because this is the election year. But the impact on so-called Abenomics will not be large because Japan is left with not many options. We started that gamble and we have to win it.

No one wants to go back to the dark time under the Democratic Party of Japan. The Democratic Party is strongly supported by labor unions. Labor unions in Japan have gotten weaker than before. They were weak before and now they are even weaker.

Japan is trying to pass a bill on freelance workers in the Diet. Now it is so common for someone to get a job through the internet. The number of freelance workers is increasing.

They are not unionized and how to protect them is an important issue. Unlike the Korean unions, the Japanese unions are not ideology-based.

Japan has gone through a number of economic crises. Throughout that process employers have been committed to maintaining the job for workers. Sometimes we have failed; but still the lessons that unions have learned is after all cooperating with employers is important. As long as labor market is very tight like now and there is little fear of losing a job, Japanese unions will remain very cooperative.

Anyway, in 10 years from now, Korea will also face labor shortage because of the demographic change.



# 세계경제연구원 출간물 및 특별강연 시리즈 목록

## IGE Publications

## Occasional Paper Series

#### 

	Title	Author
93-01	Clintonomics and the New World Order: Implications for Korea-US Relations	C. Fred Bergsten
93-02	The Uruguay Round, NAFTA and US-Korea Economic Relations	Jeffrey Schott

## 

	Title	Author
94-01	Korea in the World: Today and Tomorrow	Paul Kennedy
94-02	US-Japan Technological Competition and Implications for Korea	Ronald A. Morse
94-03	The Problems of the Japanese Economy and their Implications for Korea	Toyoo Gyohten
94-04	Changing US and World Economies and their Market Prospects	Allen Sinai
94-05	Prospects for New World Monetary System and Implications for Korea	John Williamson
94-06	The Promises of the WTO for the Trading Community	Arthur Dunkel

	Title	Author
95-01	Mexican Peso Crisis and its Implications for the Global Financial Market	Charles Dallara
95-02	The World Economic Trend and US Economic Outlook	Allen Sinai
95-03	New Games, New Rules, and New Strategies	Lester Thurow
95-04	The United States and North Korea Future Prospects	Robert Scalapino
95-05	US Foreign Policy toward East Asia and the Korean Peninsula	James A. Baker III
95-06	US Trade Tension with Japan and their Implications for Korea	Anne O. Krueger
95-07	Prospects for Northeast Asian Economic Development: Japan's Perspective	Hisao Kanamori

	Title	Author
96-01	Trends of International Financial Market and Prospects of Global Economy in 1996	Allen Sinai
96-02	Future European Model: Economic Internationalization and Cultural Decentralization	Jørgen Ørstrøm Møller
96-03	Evolving Role of the OECD in the Global Economy	Donald Johnston
96-04	The Political Context and Consequences of East Asian Economic Growth	Francis Fukuyama
96-05	Korea's New Global Responsibilities	A. W. Clausen

#### 

	Title	Author
97-01	East Asia in Overdrive: Multinationals and East Asian Integration	Wendy Dobson
97-02	American Security Policy in the Asia Pacific - Three Crisis and How We Dealt with Them	William Perry
97-03	Public Sector Reform in New Zealand and its Relevance to Korea	Donald Hunn

#### 

	Title	Author
98-01	Global Cooperations and National Government: Why We Need Multilateral Agreement on Investment	Edward Graham
98-02	Korean-American Relations: The Search for Stability at a Time of Change	W. Anthony Lake
98-03	Korea: From Vortex to Hub of Northeast Asia	Donald P. Gregg
98-04	German Unification: Economic Consequences and Policy Lessons	Juergen B. Donges
98-05	Globalization and versus Tribalization: The Dilemma at the End of the 20th Century	Guy Sorman

	Title	Author
99-01	Economic and Political Situation in North Korea and Security in Northeast Asia	Marcus Noland
99-02	The International Financial Market and the US Dollar/ Yen Exchange Rate: An Overview and Prospects for the Future	Kenneth S. Courtis

	Title	Author
99-03	Prospects and Policy Recommendations for the Korean Economy and Other Asian Economies	Donald Johnston/ Hubert Neiss
99-04	Reflections on Contrasting Present-day US and Japanese Economic Performances	Hugh Patrick
99-05	Challenge for the World Economy: Where Do the Risks Lie?	Rudiger Dornbusch

	Title	Author
00-01	North Korea-US Relationship: Its Current Condition and Future Prospects	Stephen W. Bosworth
00-02	Global New Economy: Challenges and Opportunities for Korea	Soogil Young
00-03	Global Trend in Financial Supervision	YongKeun Lee
00-04	Asia Grows, Japan Slows: Prospects for the World Economy and Markets	Kenneth S. Courtis
00-05	The Future of International Financial System and its Implications for Korea	Morris Goldstein
00-06	Prospects for Millennium Round Trade Negotiations and Korea-US Free Trade Agreement	Jeffrey Schott/ InBeom Choi
00-07	Prospects for the Multilateral Economic Institutions	Anne O. Krueger
00-08	Avoiding Apocalypse: The Future of the Two Koreas	Marcus Noland
00-09	Attracting FDI in the Knowledge Era	Andrew Fraser
00-10	The Economic and Foreign Policies of the New US Administration and Congress	C. Fred Bergsten
00-11	Korea and the US: Partners in Prosperity and Security	Stephen W. Bosworth
00-12	The Outlook for Asia and Other Emerging Markets in 2000	Charles Dallara/ Robert Hormats
00-13	Relationship between Corporation and Finance: Current Status and Prospects	Youngkeun Lee
00-14	How Should Korea Cope with Financial Globalization	James P. Rooney

	Title	Author
01-01	The US Economy on the Brink? Japan on the Edge? Implications for Korea	Kenneth S. Courtis
01-02	The Economic Policy of the Bush Administration toward Korea	Marcus Noland

	Title	Author
01-03	Overcoming 3Cs	Jeffrey D. Jones
01-04	High Tech, The Consequences for our Relationship with Technology on our Lives and Businesses	John Naisbitt
01-05	Korea and the IMF	Stanley Fischer
01-06	The Status of Korea's Restructuring: An Outlook over the Next 10 Years	Dominic Barton
01-07	The World Dollar Standard and the East Asian Exchange Rate Dilemma	Ronald McKinnon
01-08	Europe's Role in Global Governance and Challenges to East Asia	Pierre Jacquet

	Title	Author
02-01	Managing Capital Inflows: The Chilean Experience	Carlos Massad
02-02	Globalization and Korea: Opportunities and Backlash and Challenges	Martin Wolf
02-03	The US-Japan Economic Relationship and Implications for Korea	Marcus Noland
02-04	US Global Recovery: For Real? - Prospects and Risks	Allen Sinai
02-05	Globalization: A Force for Good	Patricia Hewitt
02-06	The World after 9/11: A Clash of Civilization?	Francis Fukuyama
02-07	Hanging Together: On Monetary and Financial Cooperation in Asia	Barry Eichengreen
02-08	The Global Economy Rebounds - But How Fast and For How Long? Issues and Implications for Korea and Asia	Kenneth S. Courtis
02-09	The US Economy and the Future of the Dollar: An Outlook for the World Economy	Marcus Noland
02-10	The Doha Round: Objectives, Problems and Prospects	Jagdish Bhagwati
02-11	The Outlook for Korea and the Global Economy 2002-2003	Paul F. Gruenwald
02-12	The US and World Economy: Current Status and Prospects	John B. Taylor
02-13	9/11 and the US Approach to the Korean Peninsula	Thomas C. Hubbard
02-14	The Outlook for US Economy, the Dollar and US Trade Policy	C. Fred Bergsten
02-15	New Challenges and Opportunities for the Global Telecommunications and Information Industries	Peter F. Cowhey

	Title	Author
03-01	The US and World Economy: After the Iraq War	Allen Sinai
03-02	Korea in the OECD Family	Donald Johnston
03-03	The New Role of the US in the Asia-Pacific	Charles Morrison
03-04	The Global Economic Outlook and the Impact of President Bush's Economic Stimulus Package	Phil Gramm
03-05	Europe and Germany in Transition, Where Will the Economies Go?	Hans Tietmeyer
03-06	Regional Financial Cooperation in East Asia	Eisuke Sakakibara
03-07	The Global Exchange Rate Regime and Implications for East Asian Currencies	John Williamson

#### 

	Title	Author
04-01	General Outlook on the US and World Economy in 2004	Allen Sinai
04-02	Korea after Kim Jong-il	Marcus Noland
04-03	US-Japan Relations and Implications for Korea	Hugh Patrick/ Gerald Curtis
04-04	China's Economic Rise and New Regional Growth Paradigm	Zhang Yunling
04-05	The Case for a Common Currency in Asia	Robert Mundell
04-06	A Foreign Businessman's Observations on Korean Economy and Other Things	William C. Oberlin

	Title	Author
05-01	US Trade Policy after the 2004 US Election	Peter F. Cowhey
05-02	Asia in Transition and Implications for Korea	Dominic Barton
05-03	Post-Election US and Global Economies: Market Prospects, Risks, and Issues	Allen Sinai
05-04	The Korean Economy: A Critical Assessment from the Japanese Perspective	Yukiko Fukagawa
05-05	The Blind Man and the Elephant: Competing Perspectives on Global Imbalances	Barry Eichengreen
05-06	Mutual Interdependence: Asia and the World Economy	Anne O. Krueger

	Title	Author
05-07	The Impact of China and India on the Global Economy	Wendy Dobson
05-08	Economic Integration between East Asia and Asia-Pacific	Robert Scollay
05-09	Moody's Perspective on Korea's Ratings	Thomas Byrne

	Title	Author
06-01	Oil Prices, Ben Bernanke, Inflation, and the Fourth Energy Recession	Philip K. Verleger
06-02	US and Global Economy and Financial Market Prospects: Picking up Steam	Allen Sinai
06-03	Korea-US FTA: A Path to Sustainable Growth	Alexander Vershbow
06-04	Japan's Foreign Policy for Economy and Japan-Korea FTA	Oshima Shotaro
06-05	Japan's Economic Recovery: Implications for Korea	Yukiko Fukagawa
06-06	M&A in the 21st Century and its Implications	Robert F. Bruner
06-07	Korea's Growing Stature in the Global Economy	Charles Dallara
06-08	Asian Economic Integration and Common Asian Currency	Eisuke Sakakibara
06-09	Measuring American Power in Today's Complex World and China "Rising": What Lessons for Today from the Past?	Paul Kennedy/ Bernard Gordon
06-10	- Whither China? - The Global Scramble for IT Leadership: Winners and Losers	- Richard N. Cooper - George Scalise

	Title	Author
07-01	Korea and the United States - Forging a Partnership for the Future: A View from Washington	Edwin J. Feulner
07-02	Germany: Understanding for the Underperformance since Reunification	Juergen B. Donges
07-03	Seismic Shifts, the World Economy, and Financial Markets in 2007	Allen Sinai
07-04	Changing Economic Environment: Their Implications for Korea	Angel Gurría
07-05	The Feasibility of Establishing an East Asian FTA: A Chinese Perspective	Zhang Yunling
07-06	The Global Oil and Gas Market: Paradigm Shift and Implications for Korea	Fereidun Fesharaki

	Title	Author
07-07	The Changing World Economy and Implications for Korea	Anne O. Krueger
07-08	The Longest Recovery of the Japanese Economy: Prospects and Challenges	Yukiko Fukagawa
07-09	Digital Networked Economy and Global Corporate Strategy	Ben Verwaayen
07-10	Moving Forward on the KORUS FTA: Now for the Hard Time	Jeffrey Schott
07-11	The Korean Economy and the FTA with the United States	Barry Eichengreen
07-12	The Outlook for East Asian Economic Integration:     Coping with American Protectionism, Chinese Power, and Japanese Recovery     Economic Outlook for Korea and the Region	- David Hale - Jerald Schiff
07-13	<ul> <li>- Why the US Will Continue to Lead the 21st Century?</li> <li>- The Outlook of the Indian Economy from Business Perspective: Implications for Korean Business</li> </ul>	- Guy Sorman - Tarun Das

2000		
	Title	Author
08-01	Successes of Globalization: the Case of Korea	Anne O. Krueger
08-02	The US "Risk" to Asia and Global Expansion	Allen Sinai
08-03	Europe's Slow Growth: A Warning for Korea	Guy Sorman
08-04	Global Challenges that Will Confront the Next US President	James A. Baker III
08-05	Current Status and Prospects of the Japanese Capital Markets	Atsushi Saito
08-06	Economic and Political Outlook for America and their Implications to the World	Phil Gramm
08-07	The Outlook of the Regional and Global Economic and Financial Situation: Perspectives on International Banking	Charles Dallara
08-08	Can South Korea Still Compete?	Guy Sorman
08-09	- Sovereign Wealth Funds: Perceptions and Realities - Global Financial Markets under Stress	- Robert C. Pozen - Jeffrey R. Shafer

	Title	Author
09-01	Global and Regional Economic Developments and Prospects, and the Implications for Korea	Subir Lall
09-02	Competing in an Era of Turbulence and Transition	Deborah Wince- Smith
09-03	US and Global Economic and Financial Crisis: Prospects, Policies, and Perspectives	Allen Sinai
09-04	US Trade Policy in the Obama Era	Jeffrey Schott
09-05	Beyond Keynesianism	Justin Yifu Lin
09-06	- Current Crisis and the Impact on Developing Countries - Lessons from the Current Economic Crisis	- Danny Leipziger - Anne O. Krueger
09-07	- Obama, Can It Work? - The US-Korea Economic Partnership: Working Together in a Time of Global Crisis	- Guy Sorman - Jeffrey Schott

## 

	Title	Author
10-01	The EU in Transition in the New Global Paradigm: Opportunities for Korea	Jean-Pierre Lehmann
10-02	Aftermath of the 'Crises': US and Global Prospects, Legacies, and Policies	Allen Sinai
10-03	The Global Economy: Where Do We Stand?	Anne O. Krueger
10-04	<ul> <li>- Japan and Korea in Globalization and its         Backlash: Challenges and Prospects     </li> <li>- An Overview of China: Economic Prospects         and Challenges     </li> </ul>	- Yukiko Fukagawa - Danny Leipziger
10-05	- Emerging Markets and New Frontiers - Asia in the Global Economy	- Mark Mobius - Dominique Strauss-Kahn
10-06	Rebalancing the World Economy	Paul A. Volcker

	Title	Author
11-01	After the Crisis: What Next in 2011 and 2012?	Allen Sinai
11-02	Safety and Economics of Nuclear Power	SoonHeung Chang
11-03	A Special Lecture on the Rebalancing of the Chinese Economy	Yu Yongding

	Title	Author
11-04	Reshaping the Global Financial Landscape: An Asian Perspective	Institute for Global Economics
11-05	- Economic Outlook and Future Challenges in Developing Asia - Europe's Financial Woes	- Haruhiko Kuroda - Richard N. Cooper
11-06	<ul> <li>Can the G20 Save Globalization and Multilateralism?</li> <li>Markets, Economic Changes, and Political Stability in North Korea</li> </ul>	- Danny Leipziger - Marcus Noland

	Title	Author
12-01	US and Global Economy and Financial Markets in Turmoil: What Lies Ahead?	Allen Sinai
12-02	- Advancement and Education of Science and Technology University and Economic Growth     - Prospects of the Eurozone Crisis and its Implications for the Global Economy	- Nam Pyo Suh - Hans Martens
12-03	<ul> <li>The US Elections in 2012 and the Future of US Asia-Pacific Policy</li> <li>Current Economic Affairs and the Financial Market</li> <li>An Optimist View on the Global Economy</li> </ul>	- Charles Morrison - Charles Dallara - Guy Sorman
12-04	- FTAs, Asia-Pacific Integration and Korea - The Eurozone Crisis: Update and Outlook	- Peter A. Petri - Nicolas Véron
12-05	- China's New Leadership and Economic Policy Challenges     - Can the WTO Be Resuscitated? Implications for Korea and the Asia Pacific	- Andrew Sheng - Jean-Pierre Lehmann

	Title	Author
13-01	After the Crisis: What Next in 2011 and 2012?	Allen Sinai
13-02	The Eurozone Crisis and its Impact on the Global Economy	Guntram B. Wolff
13-03	<ul> <li>The European Sovereign Debt Crisis:</li> <li>Challenges and How to Solve Them</li> <li>The Global Outlook: Grounds for Optimism,</li> <li>but Risks Remain Relevant</li> </ul>	- Andreas Dombret - John Lipsky
13-04	- The State and Outlook of the US and Chinese Economy - Japan's Abenomics and Foreign Policy	- David Hale - Hugh Patrick/ Gerald Curtis

	Title	Author
13-05	- The Creative Economy and Culture in Korea - Abenomics, Future of the Japanese Economy and the TPP	- Guy Sorman - Yukiko Fukagawa/ Jeffrey Schott
13-06	- Unified Germany in Europe: An Economic Perspective - Chinese Economic Policymaking: A Foreigners' Perspective	- Karl-Heinz Paqué - Bob Davis
13-07	- The Outlook for Japan under Abenomics and Abenationalism - After the Pax Americana (Korea-China-Japan Political and Economic Relation: Whither to?)	- David Asher - David Filling

	Title	Author
14-01	U.S. and Global Economics-Poised for Better Times	Allen Sinai
14-02	- Abe in the Driver's Seat: Where is the Road Leading? - The Secret of Germany's Performance: The Mittelstand Economy	- Gerald Curtis - Peter Friedrich
14-03	- The Eurozone Economy: Out of the Doldrums? - The Globla Economy 2014	- Karl-Heinz Paqué - Martin Feldstein
14-04	Philanthropy and Welfare	Guy Sorman
14-05	- Global Trade Environment and the Future of the World Economy - From BRICs to America	- Roberto Azevêdo - Sung Won Sohn
14-06	<ul><li>Risks and Opportunities in the Global Economic Recovery</li><li>Abe's Labor Reform and Innovative Strategies</li></ul>	- Charles Dallara - Yukiko Fukagawa
	- China's Economy and Anti-Corruption Drive	- Bob Davis
14-07	- US Fed's QE Ending & Asian Financial Markets	- Anoop Singh
11 37	- China's New Economic Strategies and the Korea- China FTA	- Zhang Yunling

	Title	Author
15-01	- Will the Global Economy Normalize in 2015?	- Allen Sinai
15-02	<ul> <li>- The EU Economy in 2015: Will It Take Off?</li> <li>- U.SKorea Economic Relations: Partnership for Shared Economic Prosperity</li> <li>- The Hartz Labor Reforms of Germany and the Implications for Korea</li> </ul>	- Jeroen Dijsselbloem - Mark W. Lippert - Peter Hartz
15-03	- What Makes China Grow? - What can Korea Learn from Europe's Slow Growth?	- Lawrence Lau - Guy Sorman

	Title	Author
15-04	<ul><li>Global Energy and Environmental Issues and Switzerland</li><li>The Emerging New Asian Economic Disorder</li></ul>	- H.E. Doris Leuthard - David L. Asher
15-05	- The Chinese Economy: Transition towards the New Normal - Germany's Industry 4.0: Hamessing the Potential of Digitization	- Huang Yiping - Matthias Machnig
15-06	- Four Global Forces Changing the World - Turbulence in Emerging Markets and Impact on Korea	- Dominic Barton - Sung-won Sohn
15-07	- Observations on the Korean Economy and North Korea's Economic Potential - Perspectives on China's Economy and Economic Reform	- Thomas Byme - Huang Haizhou

	Title	Author
16-01	- The U.S. and Global Prospects and Markets in 2016: A Look Ahead	- Allen Sinai
16-02	- The Key Themes and Risks of the Global Economy in 2016 - The U.S. in the Global Economy	- Hung Tran - Anne Krueger
16-03	- The Prospects and Impact of the U.S. Election and Economy - The US and Northeast Asia in a Turbulent Time	- Martin Feldstein - Gerald Curtis
16-04	- The U.S. Presidential Election and Its Economic and Security Implications - The World Economy at a Time of Monetary Experimentation and Political Fracture - Allies in Business: The Future of the U.SROK Economic Relationship	- Marcus Noland & Sung-won Sohn - Charles Dallara - Mark Lippert

	Title	Author
17-01	- Big Changes, Big Effects - U.S. and Global Economic and Financial Prospects 2017	- Allen Sinai
17-02	- The 2017 US and Global Macroeconomic Outlook - Automation, Jobs and the Future of Work in Korea	- Martin Feldstein - Jonathan Woetzel
17-03	- Trump's US, Japan's Economy and Korea  - Between Brexit and Trump: Global Challenges for the European Union	- Gerald Curtis & Hugh Paztrick - Thomas Wieser
17-04	- The Future of Work: Is This Time Different?	- Carl Benedikt Frey

	Title	Author
17-05	- The Future of Growth - The Current State of US Economy and Trump Administration's Trade Policy with Special Reference to the KORUS FTA Revision	- Simon Baptist - Sung-won Sohn & Jeffrey Schott

	Title	Author
18-01	- Dr. Martin Feldstein's Analysis of the US and Global Economy - U.S. and Global Prospects Looking Ahead	- Martin Feldstein - Allen Sinai
18-02	- US Protectionism, China's Political Shift and Their Implications - Japan's Labor Reform and Future Korea-Japan Cooperation	- Kenneth Courtis - Yukiko Fukagawa

## **Proceedings and Reports**

	Title	Author
94-01	The Global Economy and Korea	Il SaKong
94-02	The Political Economy of Korea-US Cooperation	Il SaKong/ C. Fred Bergsten
95-01	International Next Generation Leaders Forum [   ]	Institute for Global Economics
95-02	International Next Generation Leaders Forum [    ]	Institute for Global Economics
95-03	Korea-US Cooperation in the New World Order	Il SaKong/ C. Fred Bergsten
96-01	The Multilateral Trading and Financial System	Il SaKong
96-02	Korea-US Relations in the Globalization Era	Il SaKong/ C. Fred Bergsten
96-03	International Next Generation Leaders Forum [     ]	Institute for Global Economics
96-04	Is the Korean Semiconductor Industry in a Trap and Can It Get Out?	Institute for Global Economics
97-01	Major Issues for the Global Trade and Financial System	Il SaKong
97-02	Financial Reform in Korea	Institute for Global Economics
98-01	International Next Generation Leaders Forum [IV]	Institute for Global Economics
98-02	Korean Unification and the Current Status and Challenges for Korea-US Relationship	Il SaKong
98-03	Policy Priorities for the Unified Korean Economy	Il SaKong/ KwangSeok Kim
98-04	The Fifty Years of the GATT/WTO: Past Performance and Future Challenges	Il SaKong/ KwangSeok Kim
99-01	Asian Financial Crisis: Causes and Policy Implications	Il SaKong/ Young Hun Koo
99-02	The Asian Financial Crisis and Korea-US Relations	Institute for Global Economics
99-03	For a Better Tomorrow: Asia-Europe Partnership in the 21st Century	ASEM Vision Group
00-01	Reforming the International Financial Architecture: Emerging Market perspectives	Il SaKong/ Yunjong Wang
00-02	Northeast Asia Forum 2000	Institute for Global Economics

	Title	Author
00-03	Proceedings of the Sixth Korea-US 21st Century Council Meeting	Institute for Global Economics
01-01	Building Constituencies for a Global Liberal Trade Agenda	Institute for Global Economics
01-02	Rebuilding the International Financial Architecture (EMEPG Seoul Report)	Emerging Markets Eminent Persons Group
03-01	The New World Order and Korea [   ]	Institute for Global Economics
03-02	The New World Order and Korea [   1 ]	Institute for Global Economics
03-03	The New World Order and Korea [     ]	Institute for Global Economics
03-04	IGE's 10th Anniversary International Conference	Institute for Global Economics
04-01	How to Facilitate Business Start-ups	Institute for Global Economics
08-01	Globalization and Korean Financial Sector	Institute for Global Economics
09-01	Lessons from the Recent Global Financial Crisis: Its Implications for the World and Korea	Institute for Global Economics
10-01	G20 Reform Initiatives: Implications for the Future of Financial Regulation	Institute for Global Economics
10-02	G20 Seoul Summit and Development Agenda	Institute for Global Economics
12-01	New Global Financial Regulatory Regime in the Making: Impact on Asian Financial Markets and Institutions	Institute for Global Economics
12-02	Culture, Korean Economy and the Korean Wave	Institute for Global Economics
12-03	Asia in the New Global Financial Scene	Institute for Global Economics
13-01	Fostering Hidden Champions: Lessons from German Experiences	Institute for Global Economics
13-02	Unification and the Korean Economy	Institute for Global Economics
13-03	The 20-Year Report of Activities	Institute for Global Economics
14-01	Leadership & Policy Priorities	Institute for Global Economics

	Title	Author
15-01	Women and Growth Potential	Institute for Global Economics
17-01	The Fourth Industrial Revolution and the Future of the Korean Economy	Institute for Global Economics

#### IGE Brief+

#### 

	Title	Author
12-01	Culture Industry, Service Trade and the Korean Economy	Chong-Hyun Nam
12-02	Korea-Japan Economic Integration: Trend and Prospect	Jongyun Lee
12-03	The Eurozone Crisis and Challenges for Korea	Jung-Taik Hyun
12-04	Korea's Presidential Election 2012: Why Is It More Critical This Time?	Il SaKong
12-05	Financial Consumer Protection and the Financial Ombudsman Service	JaeUng Lee
12-06	We Must Be Prepared for the Korean Unification	Il SaKong

#### 

	Title	Author
13-01	New World Economic Order and Forward-looking Korea-Japan Relationship	Il SaKong
13-02	Financial Reform and China's Political Economy	Yoon-Je Cho

#### 

	Title	Author
14-01	No Future for a Society that isn't Alarmed at Attacks against Police	Il SaKong
14-02	To Make the 3-Year Agenda for Economic Reform Successful	Il SaKong
14-03	Reinventing Korea for a Trustworthy Nation	Il SaKong
14-04	Reemergence of China: Challenges and Opportunities	Il SaKong

	Title	Author
16-01	Korea in the Rapidly Changing World and Surroundings	Il SaKong

#### **Global Economic Horizons**

#### 

	Title	Author
94-01	Challenges of a Nomadic World	Jacques Attali
94-02	Globalism vs. Regionalism	YoungSun Lee
94-03	Prospects for the Chinese Market	Wan-soon Kim
94-04	How to Prepare for the 21st Century	Paul Kennedy
94-05	Death of Money/Post Capitalist Society	GiTaek Hong/ HanGwang Joo
94-06	Asia-Pacific Economic Cooperation in the Post-UR Era	Yoo Jae Won
94-07	Environment and Trade	Seong-Lin Na/ SeungJin Kim
94-08	Structural Adjustment in Japan and the Korean Economy	JongYoon Lee
94-09	Changes in the Global Economic Environment and Options for Korea	Il SaKong
94-10	Market Opening and Management Policy in Korea	JongSeok Kim

	Title	Author
95-01	Korea's Economy and its New Global Responsibilities	Il SaKong
95-02	Globalization and Competition Norm of the Enterprises	Wan-soon Kim
95-03	What is Globalization?	ByungJoo Kim
95-04	Korea and the US: The Year 2000 in the Global Economy	James Laney
95-05	Will the World Economy Collapse?	ChukKyo Kim
95-06	Possibility of Continuously Strong Yen and Korea's Countermeasures	Jin-Geun Park
95-07	Globalization and the Korean Economy: Boom or Bubble?	BonHo Koo
95-08	Preferential Trade Agreements and Policy Measures	Chong-Hyun Nam
95-09	Historical Consciousness and Korea-Japan Relations	WonTack Hong
95-10	Japan's Industrial Network Organizations and its Efficiency	JongYoon Lee
95-11	Dilemmas of International Competition	JaeUng Lee

	Title	Author
95-12	Overview of the Post-Liberation Korean Economy and Prospects for the Future	KwangSeok Kim

	Title	Author
96-01	The Domestic Futures Market: Its Planning and Prospects	Sun Lee
96-02	Will the Era for Medium-sized Firms Be Opened?	Dong-Gil Yoo
96-03	On the Collective Bargaining System of Korea	MooGi Bae
96-04	Globalization and Transformation of Businesses	Cheong Ji
96-05	Liberalization of the Financial Markets in Korea	YoungCheol Park
96-06	Multilateralism vs. Regionalism: Can It Be Compatible?	SeWon Kim
96-07	Risks and Effectiveness of the Financial Derivatives	SangKee Min
96-08	Recent Economic Crisis and Policy Measures	KwangSeok Kim
96-09	Economic Development, Policy Reform and the Establishment of Competition Order	SeongSeob Lee
96-10	The Role of Government in Transition	ByeongJu Kim
96-11	New Agenda of the WTO	WanSoon Kim

	Title	Author
97-01	How to Solve the Labor Law Revision?	SooGon Kim
97-02	Why a Low Economic Growth Rate is Desirable	ChukKyo Kim
97-03	Lessons from the Hanbo Crisis	JaeUng Lee
97-04	Economic Management in the Era of Globalization	DeokWoo Nam
97-05	A True Story of Company Growth: Lessons from the Hanbo Crisis	Cheong Ji
97-06	North Korea's Food Crisis and Collective Farming	PalYong Moon
97-07	Korea's Financial Sector Reform	KeSop Yun
97-08	An Aging Population and the Budget Crisis	Jong-Gi Park
97-09	Korea's Response Strategies Based on a General Model of Foreign Exchange Crisis	JinGeun Park
97-10	How to Open an Era of Ventures	Dong-Gil Yoo

	Title	Author
98-01	Has Korea's Economic Miracle Ended?	Chong-Hyun Nam
98-02	The Impossibility of Overcoming a Crisis without a Grand Paradigm Shift	DaeHee Song
98-03	Corporate Restructuring and Desirable Relationships between Banks and Corporations	SangWoo Nam
98-04	A Search for New Corporate Governance and Roles of Outside Directors	Yeong-gi Lee
98-05	Suggestions for Breaking the Circle of High Investments and High Savings	Yeong Tak Lee

#### 

	Title	Author
99-01	Prospects and Agenda for Pension Reform	Jong-Ki Park
99-02	The Subway Strike and Review of Issues Regarding Full Time Unionists	Soo-Gon Kim
99-03	Financial Restructuring and Financing for Small- and Medium-sized Firms	JunGyeong Park
99-04	Environmental Policy Agenda for the 21st Century	Jong-Ki Kim
99-05	How to Deal with Income Distribution Problems in Korea	KwangSeok Kim
99-06	Fallacy and Reality in Productive Social Welfare System	Kwang Choi
99-07	Toward Closer Economic Cooperation among Korea, China and Japan in the Age of Globalization	Il SaKong
99-08	WTO New Round - Recent Ministerial Meeting in Seattle and its Prospect	Tae-ho Bark

	Title	Author
00-01	The Prospect and Policy Alternatives for the Korean Economy 2000	Joon-Kyung Kim
00-02	What Happened to the Debate on the Global Financial Architecture?	Il SaKong
00-03	The Recent Financial Crisis and Korea's Economic Future	Il SaKong
00-04	Revisit of High Cost with Low Efficiency	JongYun Lee
00-05	Is Asia's Recovery Sustainable?	Il SaKong

	Title	Author
00-06	The International Economic Environment and Korean Economic Development	Yoon-Je Cho
00-07	The Role of International Investors in the Evolution of Corporate Governance in Korea	JaeUng Lee
00-08	US Restructuring Experience and Lessons	YeongSe Lee

	Title	Author
01-01	A Perspective of Korean Industries and Strategies for Industrial Development	DoHoon Kim
01-02	Reconsidering Working Five Days a Week	Young-bum Park

## Research Reports (Global Economy Series)

## 

	Title	Author
94-01	The Task of Asia-Pacific Economic Cooperation in the Post-UR Era and Policy Options for Korea	JaeWon Yoo
94-02	Current Discussions on Environment - Trade Relations and its Implications for Korean Trade	SeungJin Kim/ SeongRin Na
94-03	Japan's Structural Adjustments to a Strong Yen and Strategies for the Korean Economy	JongYun Lee
94-04	Market Opening and Management Policy in Korea	JongSeok Kim

	Title	Author
95-01	Foreign Direct Investment in Korea: Its Current Status and Policy Recommendations	HanGwang Joo/ SeungJin Kim
95-02	Receptivity of Business Process Re-engineering in Korean and Japanese Firms	JaeGyu Lee
95-03	The World Trade Organization Regime and Korea's Strategy	JiHong Kim

	Title	Author
96-01	The Domestic Futures Market: Its Planning and Prospects	Sun Lee
96-02	Japan's Industrial Network Organization and its Efficiency: A Case Study of the Automobile Industry	JongYun Lee

#### 

	Title	Author
97-01	Romania's Economic Situation and Major Reform Issues	GwangSeok Kim/ ByeongJi Kim/ IlDong Koh

#### 

	Title	Author
98-01	Sources of Korea's Economic Growth and Future Growth Potentials	KwangSeok Kim
98-02	Trade Patterns between Korea and ASEAN Countries: Their Changes and Korea's Response	SeungJin Kim
98-03	The Global Trading System: Challenges Ahead	WanSoon Kim/ NakGyun Choi
98-04	International Trends in the Information Society and Korea's Strategy	JongGuk Park

#### 

	Title	Author
00-01	Financial Crisis and Industry Policy in Korea	YeongSe Lee / YongSeung Jeong

	Title	Author
01-01	Korea's Industrial and Trade Policies: Their Evolution from 1961 to 1999	KwangSeok Kim
01-02	Technology Transfer and the Role of Information in Korea	YeongSe Lee

## Special Lecture Series

## 

No.	Date	Title	Speaker
93-01	Feb 11	Clintonomics and the New World Order: Implications for Korea-US Relations	C. Fred Bergsten
93-02	Mar 18	The Uruguay Round, NAFTA and US- Korea Economic Relations	Jeffrey Schott
93-03	Apr 9	The Economy and Financial Markets: Outlook and Issues	Allen Sinai
93-04	Jun 22	Economic Outlook for the Pacific and Implications for Korea	Lawrence Krauss
93-05	Nov 4	Challenges of a Nomadic World	Jacques Attali

## 

No.	Date	Title	Speaker
94-01	Jan 5	Korea in the World: Today and Tomorrow	Paul Kennedy
94-02	Mar 22	US-Japan Technological Competition and Implications for Korea	Ronald A. Morse
94-03	Mar 25	The Problems of the Japanese Economy and their Implications for Korea	Toyoo Gyohten
94-04	Apr 18	Changing US and World Economies and their Market Prospects	Allen Sinai
94-05	Jun 28	Prospects for East European Economy and Implications for Korea	Ronald Freeman
94-06	Sep 6	Prospects for New World Monetary System and Implications for Korea	John Williamson
94-07	Oct 18	Prospects for New Trade Order and Implications for Korea	Arthur Dunkel
94-08	Dec 15	Financial Reform for the New Economy: Evaluations and Prospects	Jaeyoon Park

No.	Date	Title	Speaker
95-01	Jan 26	Strategies for Globalization and Future Economic Policy	JaeHyong Hong
95-02	Jan 27	Mexican Peso Crisis and its Implications for the Global Financial Market	Charles Dallara

No.	Date	Title	Speaker
95-03	Mar 6	The World Economic Trend and US Economic Outlook	Allen Sinai
95-04	Mar 29	Korea and US: The Year 2000 in the Global Economy	James Laney
95-05	Apr 11	New Games, New Rules, and New Strategies	Lester Thurow
95-06	Apr 21	The United States and North Korea Future Prospects	Robert Scalapino
95-07	May 18	US Foreign Policy toward East Asia and the Korean Peninsula	James A. Baker III
95-08	Jun 14	New World Trade Regime in the Post-UR Era and its Implications for Korea	Anne O. Krueger
95-09	Jun 20	International Financial System after Mexico and Recent Currency Crisis	Stanley Fischer
95-10	Jul 19	The World Trade Organization - New Challenges	Jagdish Bhagwati
95-11	Sep 1	Prospects for Northeast Asian Development and the Role of Korea	Hisao Kanamori
95-12	Oct 17	Russian Intelligence System: Past Performance and Future Prospects	Vadim Kirpitchenko
95-13	Oct 19	Trends of the International Financial Market and Prospects of Global Economy	Allen Sinai
95-14	Nov 7	Current US Political Trends and their Implications for US-Korea Relations	Thomas Foley
95-15	Nov 13	APEC and the World Multilateral Trading System	C. Fred Bergsten
95-16	Nov 28	International Monetary Regime - Current Status and Future Prospects	Toyoo Gyohten
95-17	Dec 6	WTO and the World Trading System - Where Do We Go from Here?	Anne O. Krueger

No.	Date	Title	Speaker
96-01	Jan 25	Challenges for the Global Trading System	Robert Lawrence
96-02	Feb 1	Trade Polices of the New Economy	Jaeyoon Park
96-03	Feb 26	Technology Issues in the International Trading System	Sylvia Ostry
96-04	Mar 19	Information Era: Korea's Strategies	Sukchae Lee

No.	Date	Title	Speaker
96-05	Apr 9	Future European Model: Economic Internationalization and Culture Decentralization	Jørgen Ørstrøm Møller
96-06	Apr 23	Evolving Role of the OECD in the Global Economy	Donald Johnston
96-07	May 7	New Issues for the Multilateral Trading System: Singapore and Beyond	Chulsu Kim
96-08	May 17	Financial Globalization and World Economy: Implications for Korea	Paul A. Volker
96-09	May 21	Cooperation or Conflict? - A European Perspective on East Asia's Place in the Global Economy	Martin Wolf
96-10	May 23	East Asia in Overdrive: Multinationals and East Asian Integrations	Wendy Dobson
96-11	May 28	Japan's Banking Difficulties: Causes and Implications	Hugh Patrick
96-12	Jun 29	The Political Context and Consequences of East Asian Economic Growth	Francis Fukuyama
96-13	Jul 9	President Clinton's First Term and Prospects for a Second: Implications for Korea	Robert Warne
96-14	Sep 17	Global Free Trade: A Vision for the Early 21st Century	C. Fred Bergsten
96-15	Oct 22	Korea's New Global Responsibilities	A. W. Clausen
96-16	Nov 26	The Free Trade Area of Clinton's Second Term: Implications for APEC and Korea	Richard Feinberg

No.	Date	Title	Speaker
97-01	Feb 25	Economic management in the Era of Globalization	Duckwoo Nam
97-02	Mar 18	German Unification: Economic Consequences and Policy Lessons	Juergen B. Donges
97-03	May 27	American Security Policy in the Asia Pacific- Three Crisis and How We Dealt With Them	William Perry
97-04	Jun 10	Global Cooperations and National Government: Why We Need Multilateral Agreement on Investment	Edward Graham
97-05	Jul 8	Public Sector Reform in New Zealand and its Relevance to Korea	Donald Hunn

No.	Date	Title	Speaker
97-06	Sep 18	Korean-American Relations: The Search for Stability at a Time of Change	W. Anthony Lake
97-07	Oct 21	Korea: From Vortex to Hub of Northeast Asia	Donald P. Gregg
97-08	Dec 9	The Japanese Economic Slump and Currency Crises in Other East Asian Economies	Ronald McKinnon

No.	Date	Title	Speaker
98-01	Jan 14	Globalization and versus Tribalization: The Dilemma at the End of the 20th Century	Guy Sorman
98-02	Feb 3	Asian Currency Turmoil and Japan's Role	Takatoshi Kato
98-03	Feb 5	The Asian Financial Crisis and Challenges Facing Korea: From An American Perspective	Charles Dallara
98-04	Apr 28	The Significance of the European Economic Monetary Union: in Europe and Beyond	Tue Rohsted
98-05	Jun 23	Asian Currency Crisis: What Has Happened?	Anne O. Krueger
98-06	Sep 17	How to Reform Public Sector Management	Nyum Jin
98-07	Dec 4	Economic Outlook for 1999: Asia and Korea	Hubert Neiss
98-08	Dec 11	North Korea in Global Perspective	Marcus Noland

No.	Date	Title	Speaker
99-01	Feb 11	Korea in the World Economy: An OECD Appreciation of its Newest Member	Donald Johnston
99-02	Mar 5	Prospects for US Stock Exchanges and US Economy	Richard A. Grasso
99-03	Apr 6	The International Financial Market and the US Dollar/Yen Exchange Rate: An Overview and Prospects for the Future	Kenneth S. Courtis
99-04	May 19	Reflections on Contrasting Present-day US and Japanese Economic Performances	Hugh Patrick
99-05	Jul 22	Challenge for the World Economy: Where Do the Risks Lie?	Rudiger Dornbusch

No.	Date	Title	Speaker
99-06	Oct 5	How Should Korea Cope With Financial Globalization	James P. Rooney
99-07	Dec 2	Global Financial Market: Current Status and Prospects	Robert Hormats
99-08	Dec 14	North Korea-US Relationship: Its Current Condition and Future Prospects	Stephen W. Bosworth

No.	Date	Title	Speaker
00-01	Jan 19	The Outlook for Asia and Other Emerging Markets in 2000	Charles Dallara
00-02	Feb 15	Global New Economy: Challenges and Opportunities for Korea	Soogil Young
00-03	Feb 29	Asia Grows, and Japan Slows- Prospect for the World Economy and Markets	Kenneth S. Courtis
00-04	Mar 28	The Future of International Financial System and its Implications for Korea	Morris Goldstein
00-05	Apr 26	Policies toward Continued Corporate and Financial Reform	Youngkeun Lee
00-06	May 26	Prospects for Millenium Round Trade Negotiations and Korea-US Free Trade Agreement	Jeffrey Schott
00-07	Jun 23	Prospects for Multilateral Economic Institutions	Anne O. Krueger
00-08	Jul 13	Avoiding the Apocalypse: The Future of the Two Koreas	Marcus Noland
00-09	Sep 14	Attracting FDI in the Knowledge Era	Andrew Fraser
00-10	Nov 10	The Economic and Foreign Policies of the New US Administration and Congress	C. Fred Bergsten

No.	Date	Title	Speaker
01-01	Feb 6	The US Economy on the Brink? Japan on the Edge? Implications for Asian and the World Economy	Kenneth S. Courtis
01-02	Feb 27	Economic Policy of the Bush Administration toward Korea	Marcus Noland
01-03	Apr 26	Jeffrey Jones' Evaluation of Korean Business and Economy: Overcoming Three 'C's	Jeffrey D. Jones

No.	Date	Title	Speaker
01-04	Jun 5	High Tech, The Consequences of our Relationship with Technology on our Lives and Businesses	John Naisbitt
01-05	Jul 9	Korea and the IMF	Stanley Fischer
01-06	Jul 19	Outlook on Korea Over the Next Ten Years	Dominic Barton
01-07	Sep 4	The World Dollar Standard and the East Asian Exchange Rate Dilemma	Roland McKinnon
01-08	Oct 9	Europe's Role in Global Governance and Challenges to East Asia/Korea	Pierre Jacquet
01-09	Nov 6	Globalization and Dangers in the World Economy	Martin Wolf
01-10	Nov 16	Preventing Financial Crises: The Chilean Perspective	Carlos Massad
01-11	Nov 20	The New US-Japan Economic Relationship and Implications for Korea	Marcus Noland

No.	Date	Title	Speaker
02-01	Jan 9	Globalization: A Force for Good	Patricia Hewitt
02-02	Jan 16	The World After 9/11: A Clash of Civilizations?	Francis Fukuyama
02-03	Feb 22	Hanging Together: On Monetary and Financial Cooperation in Asia	Barry Eichengreen
02-04	Apr 16	US and Global Recovery: For Real? Prospects and Risks	Allen Sinai
02-05	May 7	The Global Economy Rebounds - But How Fast and For How Long? Issues and Implications for Korea	Kenneth S. Courtis
02-06	Jun 14	The US Economy and the Future of the Dollar	Marcus Noland
02-07	Jul 10	The Doha Round: Objectives, Problems and Prospects	Jagdish Bhagwati
02-08	Sep 24	The Outlook for Korea and the Global Economy 2002-2003	Paul F. Gruenwald
02-09	Oct 11	The Outlook for US Economy, the Dollar and US Trade Policy	C. Fred Bergsten
02-10	Oct 22	9/11 and the US Approach to the Korean Peninsula	Thomas C. Hubbard
02-11	Oct 24	The US and World Economy: Current Status and Prospects	John B. Taylor

No.	Date	Title	Speaker
02-12	Dec 3	New Challenges and Opportunities for the Global Telecommunications and Information Industries	Peter F. Cowhey

No.	Date	Title	Speaker
03-01	Apr 8	The US and World Economy: After the Iraq War	Allen Sinai
03-02	May 30	2003 Global Economy and Key Economic Issues: From the OECD's Perspectives	Donald Johnston
03-03	Jun 10	The New Role of the US in the Asia-Pacific	Charles Morrison
03-04	Jul 4	Global Economic Outlook and the Impact of President Bush's Economic Stimulus Package	Phil Gramm
03-05	Oct 28	The Global Exchange Rate Regime and Implications for East Asian Currencies	John Williamson
03-06	Nov 4	Europe and Germany in Transition, Where Will the Economies Go?	Hans Tietmeyer
03-07	Nov 21	Regional Financial Cooperation in East Asia	Eisuke Sakakibara

No.	Date	Title	Speaker
04-01	Feb 3	An Outlook for the US and World Economy in 2004	Allen Sinai
04-02	Apr 7	Korea After Kim Jong-il	Marcus Noland
04-03	Apr 21	A Foreign Businessman's Observations on Korean Economy and Other Things	William C. Oberlin
04-04	Jun 1	<ul> <li>The US Election, US-Japan Relations, and Implications for Korea</li> <li>US Economic Performance, Japanese Economic Performance, and Implications for Korea</li> </ul>	- Gerald Curtis - Hugh Patrick
04-05	Jul 13	China's Economic Rise and New Regional Growth Paradigm	Zhang Yunling
04-06	Oct 14	The Case for a Common Currency in Asia	Robert Mundell
04-07	Nov 2	Impact of the Presidential Election on US Trade Policy	Peter F. Cowhey
04-08	Dec 7	Asia in Transition and Implication for Korea	Dominic Barton

ı	2007
1	2005
- 1	

No.	Date	Title	Speaker
05-01	Jan 18	Post-Election US and Global Economies and Markets Prospects, Risks, and Issues	Allen Sinai
05-02	Mar 2	The Korean Economy: A Critical Assessment from the Japanese Perspective	Yukiko Fukagawa
05-03	Apr 12	A Rating Agency Perspective on Korea	Thomas Byrne
05-04	May 10	The Impact of China and India on the World Economy	Wendy Dobson
05-05	May 31	Visions of East Asian and Asian-Pacific Integration: Competing or Complementary	Robert Scollay
05-06	Jun 30	Mutual Independence: Asia and the International Economy	Anne O. Krueger
05-07	Sep 1	The Blind Man and the Elephant: Competing Perspectives on Global Imbalances	Barry Eichengreen
05-08	Oct 13	Measuring American Power in Today's Complex World	Paul Kennedy
05-09	Oct 28	China "Rising": What Lessons for Today from the Past?	Bernard Gordon
05-10	Nov 15	Oil Prices, Ben Bernanke, Inflation, and the Fourth Energy Recession	Philip K. Verleger

No.	Date	Title	Speaker
06-01	Jan 23	US Global Economy and Financial Market Prospects: Picking up Steam	Allen Sinai
06-02	Feb 14	Korea-US FTA: A Path to Sustainable Growth	Alexander Vershbow
06-03	Mar 28	Japan's Economic Recovery: Policy Implication for Korea	Yukiko Fukagawa
06-04	Apr 18	The Global Scramble for IT Leadership: Winners and Losers	George Scalise
06-05	May 10	Korea's Growing Stature in the Global Economy	Charles Dallara
06-06	Jun 20	Japan's Foreign Policy for Economy and Japan-Korea FTA	Oshima Shotaro
06-07	Jun 30	Whither China?	Richard N. Cooper
06-08	Jul 20	M&A in the 21st Century and its Implications	Rpbert F. Bruner

No.	Date	Title	Speaker
06-09	Sep 1	Korea and the US - Forging a Partnership for the Future: A View from Washington	Edwin J. Feulner
06-10	Sep 12	Asian Economic Integration and Common Asian Currency	Eisuke Sakakibara
06-11	Sep 15	Germany: Understanding the Economic Underperformance since Reunification	Juergen B. Donges
06-12	Sep 21	Changing Economic Environment and their Implications for Korea	Angel Gurría
06-13	Oct 12	The Feasibility of Establishing an East Asian FTA: A Chinese Perspective	Zhang Yunling
06-14	Nov 9	The Global Oil and Gas Market: Paradigm Shift and Implications for Korea	Fereidun Fesharaki
06-15	Nov 29	The Changing World Economy and its Implications for Korea	Anne O. Krueger

No.	Date	Title	Speaker
07-01	Jan 9	Seismic Shifts, the World Economy, and Financial Markets in 2007	Allen Sinai
07-02	Feb 13	The Longest Recovery of the Japanese Economy: Prospects and Challenges	Yukiko Fukagawa
07-03	Mar 9	Digital Networked Economy and Global Corporate Strategy	Ben Verwaayen
07-04	May 3	The Outlook for East Asian Economic Integration: Coping with American Protectionism, Chinese Power, and Japanese Recovery	David Hale
07-05	May 8	Key Trend in the 2008 US Presidential Campaign	Stephen J. Yates
07-06	May 11	Strengthening Korea's Position in the Global Economy	Charles Dallara
07-07	Jun 21	Moving Forward the KORUS FTA: Now for the Hard Time	Jeffrey Schott
07-08	Aug 24	The Korea Economy and the FTA with the United States	Barry Eichengreen
07-09	Oct 4	Why the US Will Continue to Lead the 21st Century?	Guy Sorman
07-10	Oct 19	The Outlook of the Indian Economy from Business Perspective: Implications for Korean Business	Tarun Das

No.	Date	Title	Speaker
07-11	Oct 25	Globalization, Diversity and Recruitment of Business Talents	Ben Verwaayen
07-12	Nov 8	Economic Outlook for Korea and the Region	Jerald Schiff
07-13	Dec 14	Successes of Globalization: the Case of Korea	Anne O. Krueger

No.	Date	Title	Speaker
08-01	Jan 15	The US "Risk" to Asia and the Global Expansion	Allen Sinai
08-02	Mar 25	Sovereign Wealth Funds: Perceptions and Realities	Robert C. Pozen
08-03	May 14	Europe's Slow Growth: A Warning for Korea	Guy Sorman
08-04	May 30	Global Challenges that Will Confront the Next US President	James A. Baker
08-05	Jun 10	Current Status and Prospects of the Japanese Capital Market	Atsushi Saito
08-06	Jun 18	Economic and Political Outlook for America and their Implications to the World	Phil Gramm
08-07	Sep 17	The Outlook of the Regional and Global Economic and Financial Situation: Perspectives on International Banking	Charles Dallara
08-08	Sep 23	Can South Korea Still Compete?	Guy Sorman
08-09	Oct 17	Global Financial Markets under Stress	Jeffrey Shafer
08-10	Nov 4	Current Global Financial Crisis, the Dollar, and the Price of Oil	Martin Feldstein
08-11	Dec 9	Global and Regional Economic Development and Prospects, and the Implications for Korea	Subir Lall

No.	Date	Title	Speaker
09-01	Jan 13	Competing in an Era of Turbulence and Transition	Deborah Wince- Smith
09-02	Feb 3	US and Global Economic and Financial Crisis: Prospects, Policies, and Perspectives	Allen Sinai

No.	Date	Title	Speaker
09-03	Feb 24	Current Crisis and the Impact on Developing Countries	Danny Leipziger
09-04	Feb 25	US Trade Policy in the Obama Era	Jeffrey Schott
09-05	Mar 19	Obama, Can It Work?	Guy Sorman
09-06	Apr 15	Lessons from the Current Economic Crisis	Anne O. Krueger
09-07	Jun 23	Beyond Keynesianism	Justin Yifu Lin
09-08	Jul 21	The US-Korea Economic Partnership: Working Together in a Time of Global Crisis	Jeffrey Schott
09-09	Aug 20	Prospects for Investment after the Current Economic Crisis: The Role of IFC and Developing Countries	Lars H. Thunell
09-10	Oct 15	Is a Double-Dip a Realistic Possibility?	SungWon Sohn
09-11	Dec 8	The EU in Transition in the New Global Paradigm: Opportunities for Korea?	Jean-Pierre Lehmann

No.	Date	Title	Speaker
10-01	Jan 21	Aftermath of the 'Crisis': US and Global Prospects, Legacies, and Policies	Allen Sinai
10-02	Apr 8	Japan and Korea in Globalization and its Backlash: Challenges and Prospects	Yukiko Fukagawa
10-03	Apr 22	Emerging Markets and New Frontiers	Mark Mobius
10-04	May 18	An Overview of China: Economic Prospects and Challenges	Danny Leipziger
10-05	Jul 13	Asia in the Global Economy	Dominique Strauss- Kahn
10-06	Aug 31	The Global Economy: Where Do We Stand?	Anne O. Krueger
10-07	Oct 15	How Close Are We to a Double-Dip and Deflation?	SungWon Sohn
10-08	Nov 5	Rebalancing the World Economy	Paul A. Volcker

No.	Date	Title	Speaker
11-01	Jan 20	After the Crisis: What Next in 2011 and 2012?	Allen Sinai

No.	Date	Title	Speaker
11-02	Feb 24	Economic Outlook and Future Challenges in Developing Asia	Haruhiko Kuroda
11-03	Mar 23	Europe's Financial Woes	Richard N. Cooper
11-04	Apr 28	Safety and Economics of Nuclear Power	SoonHeung Chang
11-05	May 24	Can the G20 Save Globalization and Multilateralism?	Danny Leipziger
11-06	Jun 29	Markets, Economic Changes, and Political Stability in North Korea	Marcus Noland
11-07	Aug 30	A Special Lecture on the Rebalancing of the Chinese Economy	Yu Yongding
11-08	Dec 31	Global Economic Turbulence and Investment Implications	SungWon Sohn

No.	Date	Title	Speaker
12-01	Jan 19	US and Global Economy and Markets Turmoil: What Lies Ahead?	Allen Sinai
12-02	Mar 13	The US Elections in 2012 and the Future of US Asia-Pacific Policy	Charles Morrison
12-03	Jun 22	Advancement and Education of Science and Technology University and Economic Growth	NamPyo Suh
12-04	Jul 17	Prospects of the Eurozone Crisis and its Implications for the Global Economy	Hans Martens
12-05	Sep 14	Current Economic Affairs and the Financial Market	Charles Dallara
12-06	Sep 18	An Optimist View on the Global Economy	Guy Sorman
12-07	Oct 11	FTAs, Asia-Pacific Integration and Korea	Peter A. Petri
12-08	Oct 29	The Eurozone Crisis: Update and Outlook	Nicolas Veron
12-09	Nov 21	China's New Leadership and Economic Policy Challenges	Andrew Sheng
12-10	Dec 7	Can the WTO Be Resuscitated? Implications for Korea and the Asia Pacific	Jean-Pierre Lehmann

No.	Date	Title	Speaker
13-01	Jan 10	The US and Global Economies after the US Election and in the New Year	Allen Sinai

No.	Date	Title	Speaker
13-02	Jan 17	The Eurozone Crisis and its Impact on the Global Economy	Guntram B. Wolff
13-03	Feb 8	The European Sovereign Debt Crisis: Challenges and How to Solve Them	Andreas Dombret
13-04	Mar 22	The Global Outlook: Grounds for Optimism, but Risks Remain Relevant	John Lipsky
13-05	Apr 3	The State and Outlook of the US and Chinese Economy	David Hale
13-06	Apr 9	Japan's Abenomics and Foreign Policy	Hugh Patrick/ Gerald Curtis
13-07	Apr 30	The Creative Economy and Culture in Korea	Guy Sorman
13-08	May 21	The Japanese Economy and Trans-Pacific Partnership (TPP)	Yukiko Fukagawa/ Jeffrey Schott
13-09	Jun 27	Unified Germany in Europe: An Economic Perspective	Karl-Heinz Paqué
13-10	Jul 19	Chinese Economic Policymaking: A Foreigner's Perspective	Bob Davis
13-11	Sep 27	Japanese Politics and Abenomics Implications for Korea and the World	David Asher
13-12	Nov 15	Korea-China-Japan Economic and Political Relations: Wither to?	David Philling

No.	Date	Title	Speaker
14-01	Jan 7	U.S. and Global Economies - Poised for Better Times?	Allen Sinai
14-02	Jan 14	Swiss Made	R. James Breiding
14-03	Feb 20	Abe in the Driver's Seat: Where is the Road Leading?	Gerald Curtis
14-04	Feb 26	The Secret of Germany's Performance: The Mittlestand Economy	Peter Friedrich
14-05	Mar 5	The Eurozone Economy: Out of Doldrums?	Karl-Heinz Paqué
14-06	Mar 17	The Global Economy 2014	Martin Feldstein
14-07	Apr 3	Philanthropy and Welfare	Guy Sorman
14-08	May 16	Global Trade Environment and the Future of the World Economy	Roberto Azevedo
14-09	May 23	From BRICs to America	SungWon Sohn

No.	Date	Title	Speaker
14-10	Jul 24	Risks and Opportunities in the Global Economic Recovery	Charles Dallara
14-11	Sep 12	Abe's Labor Reform and Innovative Strategies	Yukiko Fukagawa
14-12	Sep 26	a's Economy and Anti-Corruption Drive	Bob Davis
14-13	Oct 17	US Fed's QE Ending & Asian Financial Markets	Anoop Singh
14-14	Nov 14	China's New Economic Strategy and the Korea-China FTA	Zhang Yunlingng

No.	Date	Title	Speaker
15-01	Jan 15	The EU Economy in 2015: Will It Take Off?	Jeroen Dijsselbloem
15-02	Jan 20	Will the Global Economy Normalize in 2015?	Allen Sinai
15-03	Apr 24	What Makes China Grow?	Lawrence Lau
15-04	Apr 28	U.SKorea Economic Relations: Partnership for Shared Economic Prosperity	Mark W. Lippert
15-05	May 5	The Hartz Labor Reforms of Germany and the Implications for Korea	Peter Hartz
15-06	Jun 2	What can Korea Learn from Europe's Slow Growth?	Guy Sorman
15-07	Jul 9	Global Energy and Environmental Issues and Switzerland	Doris Leuthard
15-08	Sep 11	The Emerging New Asian Economic Disorder	David L. Asher
15-09	Sep 21	The Chinese Economy: Transition towards the New Normal	Huang Yiping
15-10	Oct 13	Germany's Industry 4.0: Hamessing the Potential of Digitization	Matthias Machnig
15-11	Oct 29	Four Global Forces Changing the World	Dominic Barton
15-12	Nov 12	Turbulence in Emerging Markets and Impact on Korea	Sung-won Sohn
15-13	Nov 17	Observations on the Korean Economy and North Korea's Economic Potential	Thomas Byrne
15-14	Dec 10	Perspectives on China's Economy and Economic Reform	Huang Haizhou
15-15	Dec 15	Population Aging and Economic Growth in the East Asia and Pacific Region	Sudhir Shetty Philip O'Keefe

2	Δī	16
Z	W	LO

No.	Date	Title	Speaker
16-01	Jan 12	The U.S. and Global Prospects and Markets in 2016: A Look Ahead	Allen Sinai
16-02	Feb 23	The Key Themes and Risks of the Global Economy in 2016	Hung Tran
16-03	Mar 2	The U.S. in the Global Economy	Anne Krueger
16-04	May 16	The Prospects and Impact of the U.S. Election and Economy	Martin Feldstein
16-05	May 24	he US and Northeast Asia in a Turbulent Time	Gerald Curtis
16-06	Jun 1	Allies in Business: The Future of the U.SROK Economic Relationship	Mark Lippert
16-07	Sep 20	How Ready Are We for the Fourth Industrial Revolution?	Doh-Yeon Kim
16-08	Oct 21	The World Economy at a Time of Monetary Experimentation and Political Fracture	Charles Dallara
16-09	Nov 10	The U.S. Presidential Election and Its Economic and Security Implications	Marcus Noland & Sung-won Sohn

		Title	Author
17-01	Jan 19	Big Changes, Big Effects - U.S. and Global Economic and Financial Prospects 2017	Allen Sinai
17-02	Mar 13	The 2017 US and Global Macroeconomic Outlook	Martin Feldstein
17-03	Apr 13	Automation, Jobs and the Future of Work in Korea	Jonathan Woetzel
17-04	Jun 8	Trump's US, Japan's Economy and Korea	Gerald Curtis & Hugh Patrick
17-05	Jul 5	Between Brexit and Trump: Global Challenges for the European Union	Thomas Wieser
17-06	Sep 11	Future of Growth	Simon Baptist
17-07	Oct 19	The Future of Work: Is This Time Different?	Carl Benedikt Frey
17-08	Nov 7	The Current State of US Economy and Trump Administration's Trade Policy with Special Reference to the KORUS FTA Revision	Sung-won Sohn & Jeffrey Schott

		Title	Author
18-01	Jan 9	U.S. and Global Prospects Looking Ahead	Allen Sinai
18-02	Mar 13	US Protectionism, China's Political Shift and Their Implications Japan's Labor Reform and Future Korea-Japan Cooperation	Ken Courtis & Yukiko Fukagawa
18-03	Mar 20	Dr. Martin Feldstein's Analysis of the US and Global Economy	Martin Feldstein
18-04	Apr 11	U.S. Economic and Trade Policy for Korea and Asia	Charles Freeman
18-05	Apr 17	How Europeans See China, Changing World Order and Its Implications for Korea	Guy Sorman

## Specialist's Diagnosis

## 

	Title	Author
04-01	A Critical Assessment of Korea's FTA Policy	Chong-hyun Nam
04-02	A Foreign Businessman's Observation on the Korean Economy and Other Things	William C. Oberlin

	Title	Author
05-01	Korea in the World Economy: Challenges and Prospects	Il SaKong

# 세계경제연구원 간행물

## Occasional Paper Series

## 

연 번	제 목	저 자
93-01	Clintonomics and the New World Order: Implications for Korea-US Relations	C. Fred Bergsten
93-02	The Uruguay Round, NAFTA, and US-Korea Economic Relations	Jeffrey Schott

#### 

연 번	제 목	저 자
94-01	21세기 준비 어떻게 할 것인가	Paul Kennedy
94-02	미국과 일본 간의 기술경쟁과 한국에 미칠 영향	Ronald A. Morse
94-03	일본경제, 무엇이 문제인가	Toyoo Gyohten
94-04	미국경제와 세계경제: 현황과 전망	Allen Sinai
94-05	국제환율제도 이대로 좋은가	John Williamson
94-06	The Promises of the WTO for the Trading Community	Arthur Dunkel

#### 

연 번	제 목	저 자
95-01	멕시코 페소화 위기와 세계금융시장 동향	Charles Dallara
95-02	세계경제 동향과 미국경제 전망	Allen Sinai
95-03	새로운 게임, 새로운 규칙과 새로운 전략	Lester Thurow
95-04	미국·북한관계 전망	Robert Scalapino
95-05	미국의 동아시아 정책과 한반도	James A. Baker Ⅲ
95-06	미일 무역마찰과 한국	Anne O. Krueger
95-07	동북아경제권 개발 전망: 일본의 시각	Hisao Kanamori

연 번	제 목	저 자
96-01	Trends of International Financial Market and Prospects of Global Economy in 1996	Allen Sinai
96-02	유럽연합(EU)의 앞날과 세계경제	Jørgen Ørstrøm Møller
96-03	세계경제와 OECD의 역할	Donald Johnston
96-04	동아시아 경제성장의 정치적 배경과 영향	Francis Fukuyama

연 번	제 목	저 자
96-05	국제사회에서의 한국의 새 역할	A. W. Clausen

연 번	제 목	저 자
97-01	다국적기업과 동아시아 경제통합	Wendy Dobson
97-02	아태 지역에 대한 미국의 안보정책	William J. Perry
97-03	뉴질랜드의 공공부문 개혁	Donald Hunn

#### 

연 번	제 목	저 자
98-01	범세계적 기업과 다자간 투자협정	Edward M. Graham
98-02	변화 속의 안정: 새로운 한미 관계의 모색	W. Anthony Lake
98-03	한국: 동북아의 새로운 협력 중심으로	Donald P. Gregg
98-04	경제적 측면에서 본 독일 통일의 교훈	Juergen B. Donges
98-05	세계화와 종족화: 20세기 말의 딜레마	Guy Sorman

#### 

연 번	제 목	저 자
99-01	북한의 정치 · 경제 상황과 동북아 안보	Marcus Noland
99-02	엔-달러 환율과 국제금융시장	Kenneth S. Courtis
99-03	한국과 아시아 경제: 전망과 정책대응	Donald Johnston/ Hubert Neiss
99-04	미국과 일본경제의 비교평가	Hugh Patrick
99-05	세계경제: 도전과 전망	Rudiger Dornbusch

연 번	제 목	저 자
00-01	한미관계: 번영과 안보의 동반자	Stephen W. Bosworth
00-02	글로벌 뉴 이코노미: 도전과 한국의 활로	양수길
00-03	금융감독의 세계적 조류	이용근
00-04	성장하는 아시아와 침체 속의 일본	Kenneth S. Courtis
00-05	세계금융체제의 미래와 우리의 대응	Morris Goldstein
00-06	시애틀 이후의 WTO와 한미FTA전망	Jeffrey Schott/ 최인범
00-07	다자간 국제경제기구의 미래와 전망	Anne O. Krueger
00-08	남북한 관계: 현황과 전망	Marcus Noland

연 번	제 목	저 자
00-09	Knowledge 시대의 외국인 직접투자 유치	Andrew Fraser
00-10	미국 新행정부 및 의회의 대외 · 경제정책방향	C. Fred Bergsten
00-11	한미관계: 번영과 안보의 동반자	Stephen W. Bosworth
00-12	2000년 국제금융 및 신흥시장 전망	Charles Dallara/ Robert Hormats
00-13	기업 · 금융 관계: 현황과 전망	이용근
00-14	금융세계화, 어떻게 대처하나	James P. Rooney

연 번	제 목	저 자
01-01	2001년 미국, 일본경제와 아시아	Kenneth S. Courtis
01-02	부시행정부의 對韓 경제정책과 한국의 대응	Marcus Noland
01-03	3C를 극복하자	Jeffrey D. Jones
01-04	하이테크와 비즈니스, 그리고 세계경제	John Naisbitt
01-05	한국과 IMF	Stanley Fischer
01-06	한국경제의 향후 10년	Dominic Barton
01-07	세계 달러본위제도와 동아시아 환율딜레마	Ronald McKinnon
01-08	新국제질서 속의 유럽과 한국	Pierre Jacquet

연 번	제 목	저 자
02-01	금융위기 再發 어떻게 막나: 칠레의 경험을 중심으로	Carlos Massad
02-02	세계경제의 기회와 위험	Martin Wolf
02-03	美‧日 경제현황과 한국의 대응	Marcus Noland
02-04	미국경제와 세계경제: 회복가능성과 위험	Allen Sinai
02-05	세계화: 혜택의 원동력	Patricia Hewitt
02-06	9 · 11테러사태 이후의 세계질서: 문명의 충돌인가?	Francis Fukuyama
02-07	아시아지역의 통화 · 금융 협력	Barry Eichengreen
02-08	세계경제, 회복되나?	Kenneth S. Courtis
02-09	미국경제와 달러의 장래	Marcus Noland
02-10	도하라운드: 문제점과 전망	Jagdish Bhagwati
02-11	2003 한국경제와 세계경제 전망	Paul F. Gruenwald
02-12	미국경제 현황과 세계경제의 앞날	John B. Taylor
02-13	9 · 11사태와 미국의 한반도정책	Thomas C. Hubbard
02-14	미국 경제, 달러 및 대외통상정책 방향	C. Fred Bergsten
02-15	미국의 IT산업 관련 정책과 한국	Peter F. Cowhey

연 번	제 목	저 자
03-01	이라크전 이후의 미국경제와 세계경제	Allen Sinai
03-02	OECD가 본 한국경제	Donald Johnston
03-03	아태 지역에서의 미국의 새 역할	Charles Morrison
03-04	세계경제 전망과 부시행정부의 경기부양책	Phil Gramm
03-05	침체된 독일 · 유럽 경제가 주는 정책적 교훈과 시사	Hans Tietmeyer
03-06	동아시아 금융협력과 한국	Eisuke Sakakibara
03-07	세계환율체제 개편과 동아시아 경제	John Williamson

#### 

연 번	제 목	저 자
04-01	2004 미국경제와 세계경제 전망	Allen Sinai
04-02	김정일 이후의 한반도	Marcus Noland
04-03	미국 대통령 선거와 韓・美・日관계	Hugh Patrick/ Gerald Curtis
04-04	중국경제의 부상과 동북아 지역경제	Zhang Yunling
04-05	아시아 화폐단일화, 가능한가?	Robert Mundell
04-06	외국기업인의 눈에 비친 한국경제	William C. Oberlin

## 

연 번	제 목	저 자
05-01	대통령선거 이후의 미국 통상정책, 어떻게 되나	Peter F. Cowhey
05-02	아시아 경제 · 무역환경, 어떻게 전개되나?	Dominic Barton
05-03	제2기 부시 행정부의 경제정책과 세계경제 및 시장 전망	Allen Sinai
05-04	일본의 시각에서 본 한국경제의 활로	Yukiko Fukagawa
05-05	세계경제, 무엇이 문제인가	Barry Eichengreen
05-06	세계 속의 한국경제: 역할과 전망	Anne O. Krueger
05-07	중국과 인도가 세계경제에 미치는 영향	Wendy Dobson
05-08	동아시아와 아태지역 경제통합	Robert Scollay
05-09	국제신용평가기관이 보는 한국	Thomas Byrne

연 번	제 목	저 자
06-01	고유가와 세계경제의 앞날	Philip K. Verleger
06-02	2006년 미국경제/세계경제와 금융시장 전망	Allen Sinai

연 번	제 목	저 자
06-03	한미FTA: 지속성장의 활로	Alexander Vershbow
06-04	일본의 대외경제정책과 한일 FTA	Oshima Shotaro
06-05	일본경제 회생과 한국경제	Yukiko Fukagawa
06-06	세계 M&A시장 현황과 전망: 우리의 대응	Robert F. Bruner
06-07	세계인이 보는 한국경제는?	Charles Dallara
06-08	아시아 공통통화와 아시아 경제통합	Eisuke Sakakibara
06-09	미국의 힘은 얼마나 강하며, 중국의 부상은 어떻게 보아야 하는가?	Paul Kennedy/ Bernard Gordon
06-10	- 20년 후의 중국, 어떤 모습일까? - 세계 IT 리더십 경쟁: 승자와 패자	- Richard N. Cooper - George Scalise

연 번	제 목	저 자
07-01	한미관계: 새로운 동반자 시대를 지향하며	Edwin J. Feulner
07-02	통일 이후 독일: 경제침체의 교훈	Juergen B. Donges
07-03	2007년 세계경제와 금융시장의 지각변동	Allen Sinai
07-04	급변하는 세계경제환경, 어떻게 대처해야 하나	Angel Gurría
07-05	동아시아 FTA 가능한가?: 중국의 시각	Zhang Yunling
07-06	구조적 변화 맞고 있는 세계석유시장과 한국	Fereidun Fesharaki
07-07	변모하는 세계경제와 한국	Anne O. Krueger
07-08	되살아나는 일본경제: 전망과 과제	Yukiko Fukagawa
07-09	디지털 네트워크 경제와 글로벌 기업 전략	Ben Verwaayen
07-10	한미FTA: 미국의 시각	Jeffrey Schott
07-11	한미FTA와 한국경제의 미래	Barry Eichengreen
07-12	<ul><li>동아시아 경제통합, 어떻게 보나</li><li>한국경제 및 동아시아경제 전망</li></ul>	- David Hale - Jerald Schiff
07-13	<ul><li>21세기는 여전히 미국의 세기가 될 것인가?</li><li>인도경제 전망과 한국 기업</li></ul>	- Guy Sorman - Tarun Das

연 번	제 목	저 자
08-01	국가 미래를 위한 한국의 세계화 전략	Anne O. Krueger
08-02	2008년 미국경제와 세계금융시장 동향	Allen Sinai
08-03	유럽의 경제침체: 우리에게 주는 시사점	Guy Sorman
08-04	차기 미국 대통령이 풀어야할 세계적 도전	James A. Baker III
08-05	일본 자본시장의 현재와 전망	Atsushi Saito

연 번	제 목	저 자
08-06	대선 이후 미국의 정치 · 경제, 어떻게 전개되나?	Phil Gramm
08-07	세계 및 아시아 경제 · 금융 전망	Charles Dallara
08-08	한국경제의 경쟁력 강화, 어떻게 하나?	Guy Sorman
08-09	<ul><li>국부펀드: 인식과 현실</li><li>긴장 속의 세계금융시장, 어떻게 되나?</li></ul>	- Robert C. Pozen - Jeffrey R. Shafer

연 번	제 목	저 자
09-01	2009년 한국경제와 세계 및 아시아 경제 전망	Subir Lall
09-02	혼란과 전환기의 경쟁력 강화: 과제와 전망	Deborah Wince-Smith
09-03	위기 속의 미국 및 세계 경제와 금융: 전망과 정책대응	Allen Sinai
09-04	미국 오바마 행정부의 통상정책	Jeffrey Schott
09-05	하강하는 세계경제와 케인지언 정책 처방의 실효성	Justin Yifu Lin
09-06	<ul><li>세계금융위기가 개도국에 미치는 여파와 대응</li><li>최근 세계경제위기의 교훈과 전망</li></ul>	- Danny Leipziger - Anne O. Krueger
09-07	<ul><li>미국 오바마 행정부의 경제 및 대외정책, 어떻게 되나?</li><li>한미 경제 파트너십: 세계적 위기에 어떻게 협력할 것인가</li></ul>	- Guy Sorman - Jeffrey Schott

연 번	제 목	저 자
10-01	새로운 세계질서 속에 변화하는 EU: 한국의 기회는?	Jean-Pierre Lehmann
10-02	위기 이후 미국 및 세계경제 전망, 그리고 유산과 정책 과제	Allen Sinai
10-03	세계경제, 어떻게 볼 것인가?: 진단과 전망	Anne O. Krueger
10-04	<ul><li>세계화 파고 속의 한국과 일본경제: 도전과 전망</li><li>중국 경제의 虛와 實</li></ul>	- Yukiko Fukagawa - Danny Leipziger
10-05	<ul><li>신흥국 자본시장과 뉴 프런티어</li><li>세계경제와 아시아의 역할</li></ul>	- Mark Mobius - Dominique Strauss- Kahn
10-06	세계경제의 재균형	Paul A. Volcker

연 번	제 목	저 자
11-01	위기 이후의 세계경제와 한국경제: 2011년 및 2012년 전망	Allen Sinai
11-02	원자력 발전의 안전성과 경제성: 한국의 선택은?	장순흥
11-03	중국 경제의 재(再)균형	Yu Yongding
11-04	세계금융질서의 개편: 아시아의 시각	세계경제연구원
11-05	<ul><li>아시아 경제의 발전전망과 도전과제</li><li>유럽의 국가채무위기: 평가와 전망</li></ul>	- Haruhiko Kuroda - Richard N. Cooper
11-06	<ul><li>기로에 선 세계화와 다자주의, 그리고 G-20</li><li>북한의 시장과 경제, 그리고 정치적 안정성, 어떻게 변화하고 있나?</li></ul>	- Danny Leipziger - Marcus Noland

#### 

연 번	제 목	저 자
12-01	혼돈 속의 세계경제와 금융시장: 분석과 2012년 전망	Allen Sinai
12-02	- 카이스트의 혁신 - 유로위기 해결책은 없나	- 서남표 - Hans Martens
12-03	<ul><li>2012년 미국의 대선과 향후 아태정책 전망</li><li>세계경제 및 금융시장 현황</li><li>그래도 세계경제의 미래는 밝다</li></ul>	- Charles Morrison - Charles Dallara - Guy Sorman
12-04	- FTA와 아태지역 통합 그리고 한국 - 유로위기 언제 끝나나?	- Peter A. Petri - Nicolas Véron
12-05	<ul><li>중국의 새 리더십과 경제정책</li><li>국제통상질서의 현황과 WTO의 미래</li></ul>	- Andrew Sheng - Jean-Pierre Lehmann

연 번	제 목	저 자
13-01	2013년 세계경제와 미국경제 전망	Allen Sinai
13-02	유로존, 올해는 위기에서 벗어날 수 있나?	Guntram B. Wolff
13-03	<ul><li>유럽국채위기: 과제와 해결책</li><li>세계경제, 언제 회복되나?</li></ul>	- Andreas Dombret - John Lipsky
13-04	<ul><li>미국과 중국경제 현황과 전망</li><li>일본의 아베노믹스와 외교정책</li></ul>	- David Hale - Hugh Patrick/Gerald Curtis
13-05	<ul><li>한국의 창조경제와 문화</li><li>아베노믹스와 일본 경제의 미래, 그리고 TPP</li></ul>	- Guy Sorman - Yukiko Fukagawa/ Jeffrey Schott
13-06	- 통일 독일의 경제 · 정치적 위상: 한국에 대한 시사점 - 외국인이 바라본 중국의 경제정책	- Karl-Heinz Paqué - Bob Davis

연 번	제 목	저 자
14-01	2014년 세계경제, 나아질 것인가?	Allen Sinai
14-02	<ul><li>- 아베정권은 어디로 가고 있나?</li><li>- 중견기업: 순항하는 독일경제의 비결</li></ul>	- Gerald Curtis - Peter Friedrich
14-03	<ul><li>유럽경제, 살아날 것인가?</li><li>2014년 세계 경제의 향방은?</li></ul>	- Karl-Heinz Paqué - Martin Feldstein
14-04	복지향상과 기부문화	Guy Sorman
14-05	– 세계무역 환경과 세계경제의 미래 – 브릭스(BRICs)에서 미국으로	- Roberto Azevědo - Sung Won Sohn
14-06	<ul><li>세계경제 회복, 위기인가 기회인가</li><li>아베 정권의 노동개혁과 혁신전략은 성공할 것인가</li></ul>	- Charles Dallara - Yukiko Fukagawa
14-07	<ul> <li>중국경제 현황과 시진핑의 반부패운동</li> <li>다가올미 연준의 QE종료가 아시아 금융시장에 미칠 영향</li> <li>중국의 신경제 전략과 한-중 FTA</li> </ul>	- Bob Davis - Anoop Singh - Zhang Yunling

## 

연 번	제 목	저 자
15-01	2015년 세계경제, 정상화될 것인가	Allen Sinai
15-02	<ul><li>2015년 유럽경제, 회복될 것인가?</li><li>공동 번영을 위한 한미 경제 파트너십</li><li>독일 하르츠 노동개혁과 한국에 대한 시사점</li></ul>	- Jeroen Dijsselbloem - Mark W. Lippert - Peter Hartz
15-03	<ul><li>중국 경제의 앞날을 내다보며</li><li>유럽의 저성장에서 우리는 무엇을 배워야 하는가?</li></ul>	- Lawrence Lau - Guy Sorman
15-04	<ul><li>글로벌 에너지(중점)환경 이슈와 스위스의 경험</li><li>혼돈의 아시아 경제, 어디로 가는가</li></ul>	- H.E. Doris Leuthard - David L. Asher
15-05	<ul><li>중국 경제의 신창타이(新常態)는 무엇인가</li><li>디지털화를 활용한 독일의 산업혁명 4.0</li></ul>	- Huang Yiping - Matthias Machnig
15-06	<ul><li>세상을 바꾸는 네 가지 글로벌 흐름</li><li>격변하는 신흥시장과 한국에 미칠 영향</li></ul>	- Dominic Barton - Sung-won Sohn
15-07	<ul><li>내가 본 한국, 한국 경제, 그리고 북한 경제의 잠재력</li><li>중국의 경제개혁과 향후 전망</li></ul>	- Thomas Byrne - Huang Haizhou

연 번	제 목	저 자
16-01	2016년 세계경제 및 금융시장 전망	- Allen Sinai
16-02	- 2016년 세계 경제의 주요 이슈와 리스크 - 미국의 경제·정치 상황이 세계 경제에 미치는 영향	- Hung Tran - Anne Krueger
16-03	<ul><li>미국 경제와 대선이 세계 경제에 미칠 영향</li><li>미국 대통령 선거가 동북아에 미칠 지정학적 영향과 전망</li></ul>	- Martin Feldstein - Gerald Curtis

연 번	제 목	저 자
16-04	<ul><li>미국 새 행정부의 경제와 안보 정책</li><li>통화정책 실험과 정치 분열기의 세계 경제</li><li>한미 경제 협력: 현황과 전망</li></ul>	- Marcus Noland & Sung-won Sohn - Charles Dallara - Mark Lippert

연 번	제 목	저 자
17-01	– 대변혁 속의 2017 – 미국과 세계 경제 금융 전망	- Allen Sinai
17-02	<ul> <li>미국 신정부의 경제정책과 2017년 미국 및 세계 경제 전망</li> <li>4차 산업혁명 시대 자동화, 일자리, 그리고 직업의 미래</li> </ul>	- Martin Feldstein - Jonathan Woetzel
17-03	– 트럼프의 미국, 일본 경제 그리고 한국	- Gerald Curtis & Hugh Patrick
	– 브렉시트와 미국의 트럼프 대통령: 유럽의 도전	- Thomas Wieser
17-04	– 직업의 미래 – 이번엔 다른가	- Carl Benedikt Frey
17-05	<ul><li>세계경제 성장 전망과 기술의 역할</li><li>미국경제 현황과 트럼프 행정부의 통상정책 및 한미 FTA 개정</li></ul>	- Simon Baptist - Sung-won Sohn &Jeffrey Schott

연 번	제 목	저 자
18-01	<ul><li>펠드스타인 교수가 진단하는 미국과 세계경제</li><li>2018년 미국과 세계 경제 · 금융 전망</li></ul>	- Martin Feldstein - Allen Sinai
18-02	<ul><li>미국 보호주의와 중국 정치체제 변화의 함의</li><li>일본 노동개혁과 한일 협력의 미래</li></ul>	- Kenneth Courtis - Yukiko Fukagawa

## 보고서 (책자)

연 번	제 목	저 자
94-01	The Global Economy and Korea	사공 일
94-02	탈냉전시대 韓美 정치ㆍ경제 협력 관계	사공 일/ C. Fred Bergsten
95-01	International Next Generation Leaders' Forum [ I ]	세계경제연구원
95-02	International Next Generation Leaders' Forum [ II ]	세계경제연구원
95-03	새로운 韓美 협력체제의 모색	사공 일/ C. Fred Bergsten
96-01	The Multilateral Trading and Financial System	사공 일
96-02	세계화시대의 韓・美관계	사공 일/ C. Fred Bergsten
96-03	International Next Generation Leaders' Forum [ 11]	세계경제연구원
96-04	세계 반도체산업의 발전전망과 한국의 대응전략	세계경제연구원
97-01	Major Issues for the Global Trade and Financial System	사공 일
97-02	한국의 금융개혁	세계경제연구원
98-01	International Next Generation Leaders' Forum [IV]	세계경제연구원
98-02	한반도 통일 및 韓美관계의 현황과 과제	사공 일
98-03	Policy Priorities for the Unified Korean Economy	사공 일/김광석
98-04	The Fifty Years of the GATT/WTO: Past Performance and Future Challenges	사공 일/김광석
99-01	아시아 금융위기의 원인과 대책	사공 일/구영훈
99-02	아시아 금융위기와 한미 관계	세계경제연구원
99-03	For A Better Tomorrow: Asia-Europe Partnership in the 21st Century	ASEM Vision Group
00-01	Reforming the International Financial Architecture: Emerging Market Perspectives	사공 일/왕윤종
00-02	동북아시아포럼 2000	세계경제연구원
00-03	제6차 한미 21세기 위원회 보고서	세계경제연구원
01-01	세계 자유무역 의제를 위한 여건조성	세계경제연구원
01-02	Rebuilding the International Financial Architecture (EMEPG 서울보고서)	Emerging Markets Eminent Persons Group
03-01	새로운 국제질서와 한국의 대응(I) – 새로운 세계질서: 기회와 도전	세계경제연구원
03-01	새로운 국제질서와 한국의 대응(Ⅱ) - 세계경제 및 주요국 경제의 앞날	세계경제연구원
03-01	새로운 국제질서와 한국의 대응(Ⅲ) — 한국경제의 진로	세계경제연구원
03-02	세계경제연구원 개원 10주년 국제회의	세계경제연구원

		1
연 번	제 목	저 자
04-01	창업활성화, 어떻게 하나	세계경제연구원
08-01	세계화 시대의 한국 금융산업	세계경제연구원
09-01	최근 세계금융위기, 어떻게 대처할 것인가?	세계경제연구원
10-01	G20 개혁과제: 향후 금융감독 및 규제방향	세계경제연구원
10-02	G20 서울정상회의와 개발의제	세계경제연구원
12-01	새로운 글로벌 금융규제체제: 아시아 금융시장 및 금융기관에 미치는 영향	세계경제연구원
12-02	문화와 한국경제, 그리고 한류	세계경제연구원
12-03	새로운 글로벌 금융시대, 아시아의 미래	세계경제연구원
13-01	중견기업 육성: 독일의 경험에서 배운다	세계경제연구원
13-02	통일과 한국경제	세계경제연구원
13-03	세계 속의 한국 경제 길잡이	세계경제연구원
14-01	리더십과 정책의 우선순위	세계경제연구원
15-01	여성과 성장잠재력	세계경제연구원
17-01	제4차 산업혁명과 한국경제의 미래	세계경제연구원

#### IGE Brief+

#### 

연 번	제 목	저 자
12-01	문화산업과 서비스교역 그리고 한국경제	남종현
12-02	한일 간 하나의 경제권 형성과 그 추진방향	이종윤
12-03	유럽 경제위기와 한국의 과제	현정택
12-04	이번 대통령 선거, 왜 더욱 중요한가	사공 일
12-05	금융소비자 보호 정책과 금융 옴부즈맨 제도	이재웅
12-06	통일 준비 해둬야	사공 일

#### 

연 번	제 목	저 자
13-01	새로운 세계경제 질서와 미래지향적 한일관계	사공 일
13-02	금융개혁과 중국의 정치경제	조윤제

#### 

연 번	제 목	저 자
14-01	경찰관이 폭행당해도 놀라지 않는 사회는 미래 없다	사공 일
14-02	경제개혁 3개년 계획 성공하려면	사공 일
14-03	품격 있는 나라를 향한 정부개조	사공 일
14-04	중국의 재부상과 한국: 도전과 기회	사공 일

## 

연 번	제 목	저 자
16-01	세계와 주변 여건은 급변하는데	사공 일

## 세계경제지평

연 번	제 목	저 자
94-01	유목적 세계의 도전	Jacques Attali
94-02	세계주의와 지역주의 混在	이영선
94-03	기회와 위협으로서의 中國	김완순
94-04	21세기 준비, 어떻게 할 것인가	Paul Kennedy
94-05	화폐의 종말/자본주의 이후의 사회	홍기택/주한광

연 번	제 목	저 자
94-06	UR 이후 아태 경제협력의 과제와 한국의 선택	유재원
94-07	환경과 무역	나성린/김승진
94-08	円高에 따른 일본의 산업구조 조정과 한국경제의 대응	이종윤
94-09	세계경제환경 변화와 우리의 선택	사공 일
94-10	개방화에 따른 기업정책의 방향	김종석

연 번	제 목	저 자
95-01	한국경제의 위상에 걸맞은 국제적 역할: 도전과 기회	사공 일
95-02	기업의 세계화와 경쟁 규범	김완순
95-03	무엇이 세계화인가	김병주
95-04	한국과 미국: 2000년의 세계경제	James Laney
95-05	세계경제는 좌초할 것인가	김적교
95-06	엔화강세 지속가능성과 우리의 대응	박진근
95-07	세계화와 한국경제: 호황인가 거품인가	구본호
95-08	확산되는 특혜무역협정과 정책과제	남종현
95-09	역사인식과 한일 관계	홍원탁
95-10	일본산업의 네트워크 구조와 그 효율성	이종윤
95-11	국제경쟁력의 갈등	이재웅
95-12	해방 후 우리 경제 반세기의 회고와 전망	김광석

연 번	제 목	저 자
96-01	국내 선물시장의 구상과 전망	이 선
96-02	중소기업시대 열릴 것인가	류동길
96-03	단체교섭제도 有感	배무기
96-04	세계화와 기업의 변신	지 청
96-05	우리나라 금융시장개방의 추진방향	박영철
96-06	다변주의 對 지역주의, 兩立은 가능한가?	김세원
96-07	派生金融商品의 위험과 효용	민상기
96-08	최근 경제위기감의 실체와 대응방향	김광석
96-09	경제발전, 제도개혁, 경쟁질서의 확립	이성섭
96-10	轉機를 맞이한 정부의 기능	김병주
96-11	WTO의 새로운 협상의제	김완순

연 번	제 목	저 자
97-01	노동법개정 難局의 해법: 교섭창구 단일화를 前提한 複數勞組허용	김수곤
97-02	감속성장, 왜 바람직한가	김적교
97-03	韓寶사태의 敎訓	이재웅
97-04	세계화 시대의 경제운영	남덕우
97-05	기업성장의 虛實: 韓寶事態에서 얻는 敎訓	지 청
97-06	북한의 식량난과 집단농장체제	문팔용
97-07	한국의 금융개혁	윤계섭
97-08	高齡化社會의 도래와 財政危機	박종기
97-09	外換危機의 일반모형을 감안한 우리의 대응 방향	박진근
97-10	벤처기업시대를 열어가려면	유동길

#### 

연 번	제 목	저 자
98-01	한국의 經濟奇籍은 끝난 것인가?	남종현
98-02	패러다임의 대전환 없이는 위기 극복이 불가능하다	송대희
98-03	기업구조조정과 바람직한 은행-기업관계	남상우
98-04	새로운 기업지배구조의 모색과 사외이사의 역할	이영기
98-05	고투자—고저축 고리의 단절을 위한 제언	이영탁

#### 

연 번	제 목	저 자
99-01	연금개혁의 전망과 과제	박종기
99-02	지하철파업과 다시 보는 노조전임자 문제	김수곤
99-03	금융구조조정과 중소기업금융	박준경
99-04	21세기를 향한 환경정책과제	김종기
99-05	소득분배 문제의 실상과 대응방향	김광석
99-06	"생산적 복지" 정책의 허와 실	최 광
99-07	세계화시대의 韓中日 經濟協力 强化 方案	사공 일
99-08	시애틀 WTO 각료회의의 결렬과 향후전망	박태호

연 번	제 목	저 자
00-01	2000년 경제전망 및 향후 과제	김준경
00-02	세계금융체제에 관한 논의, 어떻게 되고 있나	사공 일

연 번	제 목	저 자
00-03	아시아 금융위기와 한국경제의 미래	사공 일
00-04	高비용 低능률구조의 부활	이종윤
00-05	아시아 경제회복, 지속될 것인가?	사공 일
00-06	국제경제환경과 한국경제	조윤제
00-07	기업경영 감시를 위한 기관투자가의 역할	이재웅
00-08	미국의 구조조정 경험과 교훈	이영세

연 번	제 목	저 자
01-01	한국산업의 경쟁력 위기와 향후 진로	김도훈
01-02	주 5일 근무제 도입 신중해야	박영범

## 연구보고서 (세계경제 시리즈)

## 

연 번	제 목	저 자
94-01	UR이후 아태 경제협력의 과제와 한국의 선택	유재원
94-02	환경-무역관계가 한국 무역에 미치는 영향	김승진/나성린
94-03	円高에 따른 일본의 산업구조조정과 한국경제의 대응	이종윤
94-04	개방화에 따른 기업정책의 방향	김종석

#### 

연 번	제 목	저 자
95-01	국내 외국인직접투자 현황과 정책대응	주한광/김승진
95-02	비즈니스 리엔지니어링 기업: 한·일 기업의 수용 가능성 비교	이재규
95-03	WTO 체제와 우리의 대응	김지홍

연 번	제 목	저 자
96-01	국내 선물시장에 대한 구상과 전망	이선
96-02	일본 산업의 네트워크구조와 그 효율성	이종윤

연 번	제 목	저 자
97-01	루마니아의 경제현황과 주요개혁과제	김광석/김병주/ 고일동

#### 

연 번	제 목	저 자
98-01	우리 경제의 成長要因과 成長潛在力 展望	김광석
98-02	한국과 ASEAN 諸國 間 무역구조의 변화 추이와 대응 방향	김승진
98-03	국제무역체계의 도전과제	김완순/최낙균
98-04	정보화의 세계적 추세와 우리의 대응방안	박종국

## 

연 번	제 목	저 자
00-01	한국의 금융 위기와 산업 정책	이영세/정용승

#### 

연 번	제 목	저 자
01-01	우리나라의 산업 · 무역 정책 전개 과정	김광석
01-02	한국에서의 기술이전과 정보의 역할	이영세

## 전문가 진단

## 

연 번	제 목	저 자
04-01	한국 FTA정책의 虛와 實	남종현
04-02	외국 기업인의 눈에 비친 한국경제	William C. Oberlin

연 번	제 목	저 자
05-01	세계 속의 한국경제: 과제와 전망	사공 일

# 세계경제연구원 특별강연

## 

연 번	제 목	연 사
93-01	클린턴 행정부의 경제정책과 한미 경제관계	C. Fred Bergsten
93-02	UR 및 NAFTA의 장래와 한국의 대응	Jeffrey Schott
93-03	국제환경 변화와 세계경제 장 · 단기 전망	Allen Sinai
93-04	태평양지역 경제전망과 한국의 대응	Lawrence Krauss
93-05	21세기 세계구도 변화와 한국	Jacques Attali

#### 

연 번	제 목	연 사
94-01	21세기 준비 어떻게 할 것인가?	Paul Kennedy
94-02	미국과 일본 간의 기술경쟁과 한국에 미칠 영향	Ronald A. Morse
94-03	일본경제 무엇이 문제인가?	Toyoo Gyohten
94-04	미국경제와 세계경제 현황과 전망	Allen Sinai
94-05	동구권 경제전망과 한국의 진출방안	Ronald Freeman
94-06	국제환율제도 이대로 좋은가?	John Williamson
94-07	새로운 국제무역질서와 한국의 대응	Arthur Dunkel
94-08	新경제의 금융개혁: 평가와 전망	박재윤

연 번	제 목	연 사
95-01	세계화 전략과 앞으로의 경제운용방향	홍재형
95-02	멕시코 페소화 위기와 세계 금융시장 동향	Charles Dallara
95-03	세계경제 동향과 미국경제 전망	Allen Sinai
95-04	한국과 미국: 2000년의 세계경제	James Laney
95-05	새로운 게임, 새로운 규칙과 새로운 전략	Lester Thurow
95-06	미국-북한 관계 전망	Robert Scalapino
95-07	미국의 동아시아 정책과 한반도	James A. Baker Ⅲ
95-08	미일 무역마찰과 한국	Anne O. Krueger
95-09	국제금융제도 무엇이 문제인가?	Stanley Fischer
95-10	세계무역기구 – 새로운 도전	Jagdish Bhagwati
95-11	동북아 경제권 개발 전망	Kanamori Hisao
95-12	러시아 정보제도의 현황과 변화 전망	Vadim Kirpitchenko
95-13	최근의 국제금융시장 동향과 96년도 세계경제 전망	Allen Sinai
95-14	최근 미국 정치동향과 한미 관계	Thomas Foley

연 번	제 목	연 사
95-15	APEC과 세계무역체제	C. Fred Bergsten
95-16	국제금융제도의 현황과 향후 전망	Toyoo Gyohten
95-17	WTO와 세계무역체제	Anne O. Krueger

연 번	제 목	연 사
96-01	세계경제의 도전과 한국	Robert Lawrence
96-02	新경제의 통상정책	박재윤
96-03	다자간 무역체제 하의 기술협약과 한국	Sylvia Ostry
96-04	정보화 시대: 한국의 대응	이석채
96-05	EU의 앞날과 세계경제	Jørgen Ørstrøm Møller
96-06	세계경제와 OECD의 역할	Donald Johnston
96-07	다자간 무역체제 하의 새로운 과제	김철수
96-08	금융세계화와 세계경제	Paul A. Volcker
96-09	세계경제와 동아시아경제: 협력인가, 갈등인가?	Martin Wolf
96-10	다국적 기업의 세계화 전략과 동아시아 경제통합	Wendy Dobson
96-11	위기에 처한 일본의 은행부문: 원인과 시사점	Hugh Patrick
96-12	동아시아 경제성장의 정치적 배경과 영향	Francis Fukuyama
96-13	클린턴 행정부의 업적과 재선 전망 및 한국에 미칠 영향	Robert Warne
96-14	세계무역 — 21세기 비전	C. Fred Bergsten
96-15	국제사회에서의 한국의 새 역할	A. W. Clausen
96-16	제2기 클린턴 행정부의 통상정책	Richard Feinberg

연 번	제 목	연 사
97-01	세계화 시대의 경제운용	남덕우
97-02	경제적 측면에서 본 통독의 교훈	Juergen B. Donges
97-03	아태 지역에 대한 미국의 안보정책	William Perry
97-04	범세계적 기업과 다자간 투자협정	Edward Graham
97-05	뉴질랜드의 공공부문 개혁	Donald Hunn
97-06	한미 관계: 변화 속의 안정	W. Anthony Lake
97-07	한국: 동북아의 새로운 협력 중심으로	Donald P. Gregg
97-08	일본의 경제침체와 동아시아 통화위기	Ronald McKinnon

연 번	제 목	연 사
98-01	세계화와 국가의 주체성	Guy Sorman
98-02	아시아 통화위기와 일본의 역할	Takatoshi Kato
98-03	한국의 통화 · 금융위기: 미국의 시각	Charles Dallara
98-04	유럽 단일통화(Euro)와 세계금융 질서	Tue Rohsted
98-05	아시아 통화위기: 원인과 전망	Anne O. Krueger
98-06	국가경영혁신, 어떻게 할 것인가?	진 념
98-07	99년의 아시아와 한국경제 전망	Hubert Neiss
98-08	최근 북한 경제상황과 향후 전망	Marcus Noland

#### 

연 번	제 목	연 사
99-01	세계 속의 한국경제와 OECD	Donald Johnston
99-02	미국의 경제현황과 주식시장 전망	Richard A. Grasso
99-03	국제금융시장과 달러/엔 환율 전망	Kenneth S. Courtis
99-04	미국과 일본 경제의 비교평가	Hugh Patrick
99-05	세계경제: 도전과 전망	Rudiger Dornbusch
99-06	한국의 금융세계화, 어떻게 해야 하나?	James P. Rooney
99-07	국제금융시장 전망: 미국경제와 금융시장을 중심으로	Robert Hormats
99-08	한미관계: 번영과 안보의 동반자	Stephen W. Bosworth

연 번	제 목	연 사
00-01	2000년도 아시아 및 신흥시장 전망	Charles Dallara
00-02	글로벌 뉴 이코노미: 도전과 한국의 활로	양수길
00-03	성장하는 아시아와 침체 속의 일본	Kenneth S. Courtis
00-04	세계금융체제의 미래와 우리의 대응	Morris Goldstein
00-05	기업 · 금융 구조조정의 향후 정책방향	이용근
00-06	시애틀 이후 WTO와 한미FTA 전망	Jeffrey Schott
00-07	세계경제체제 변화: 전망과 정책대응	Anne O. Krueger
00-08	남북한 관계: 현황과 전망	Marcus Noland
00-09	지식시대의 외국인 직접투자 유치	Andrew Fraser
00-10	미국 新행정부 및 의회의 경제 · 대외 정책방향	C. Fred Bergsten

연 번	제 목	연 사
01-01	2001년 미국, 일본 경제와 아시아	Kenneth S. Courtis
01-02	부시행정부의 對韓정책과 한국의 대응	Marcus Noland
01-03	내가 본 한국기업과 한국경제: 3C를 극복하자	Jeffrey D. Jones
01-04	하이테크와 비즈니스, 그리고 세계경제	John Naisbitt
01-05	한국과 IMF	Stanley Fischer
01-06	한국경제의 향후 10년	Dominic Barton
01-07	세계 달러본위제도와 동아시아 환율딜레마	Ronald McKinnon
01-08	新국제질서 속의 유럽과 한국	Pierre Jacquet
01-09	세계경제의 기회와 위협: 긴급진단	Martin Wolf
01-10	금융위기 再發, 어떻게 막나: 칠레의 경험을 중심으로	Carlos Massad
01-11	21세기 미일 경제관계 전망과 한국의 대응과제	Marcus Noland

#### 

연 번	제 목	연 사
02-01	세계화: 혜택의 원동력	Patricia Hewitt
02-02	9 · 11 테러사태 이후의 세계질서: 문명의 충돌인가?	Francis Fukuyama
02-03	아시아 지역의 통화 · 금융 협력	Barry Eichengreen
02-04	미국경제와 세계경제: 회복가능성과 위험	Allen Sinai
02-05	세계경제, 회복되고 있나?	Kenneth S. Courtis
02-06	미국경제와 달러의 장래	Marcus Noland
02-07	도하라운드: 문제점과 전망	Jagdish Bhagwati
02-08	2003년 한국경제와 세계경제	Paul F. Gruenwald
02-09	미국경제, 달러 및 대외통상 정책 방향	C. Fred Bergsten
02-10	9 · 11 사태 1주년과 미국의 한반도 정책	Thomas C. Hubbard
02-11	미국경제 현황과 세계경제의 앞날	John B. Taylor
02-12	미국의 IT산업 관련정책과 한국	Peter F. Cowhey

연 번	제 목	연 사
03-01	이라크전 이후의 미국경제와 세계경제	Allen Sinai
03-02	2003 세계경제와 한국: OECD의 시각	Donald Johnston
03-03	亞太지역에서의 미국의 새 역할	Charles Morrison
03-04	세계경제 전망과 부시행정부의 경기부양책	Phil Gramm
03-05	세계환율체제 개편과 동아시아 경제	John Williamson
03-06	침체된 독일 · 유럽경제가 주는 교훈과 정책적 시사	Hans Tietmeyer

연 번	제 목	연 사
03-07	동아시아 금융협력과 한국	Eisuke Sakakibara

연 번	제 목	연 사
04-01	2004년 미국경제와 세계경제 전망	Allen Sinai
04-02	김정일 이후의 한반도	Marcus Noland
04-03	외국기업인의 눈에 비친 한국경제	William C. Oberlin
04-04	미국 대통령선거와 韓美日 관계 — 미국 대통령선거와 韓美, 韓日 관계 — 미국 경제와 일본경제, 그리고 한국경제	- Gerald Curtis - Hugh Patrick
04-05	중국경제의 부상과 동북아 지역경제	Zhang Yunling
04-06	아시아 화폐 단일화, 가능한가?	Robert Mundell
04-07	대통령선거 이후의 미국 통상정책, 어떻게 되나	Peter F. Cowhey
04-08	아시아 세계무역환경, 어떻게 전개되나?	Dominic Barton

#### 

연 번	제 목	연 사
05-01	제2기 부시행정부의 경제정책과 세계경제 및 시장 전망	Allen Sinai
05-02	일본의 시각에서 본 한국경제의 활로	Yukiko Fukagawa
05-03	국제신용평가기관이 보는 한국	Thomas Byrne
05-04	급부상하는 중국과 인도 경제	Wendy Dobson
05-05	동아시아와 아태지역 경제통합	Robert Scollay
05-06	세계 속의 한국경제: 역할과 전망	Anne O. Krueger
05-07	세계경제, 무엇이 문제인가	Barry Eichengreen
05-08	미국의 힘은 얼마나 강한가?	Paul Kennedy
05-09	중국의 부상, 어떻게 보아야 하나	Bernard Gordon
05-10	고유가와 세계경제의 앞날	Philip K. Verleger

연 번	제 목	연 사
06-01	2006년 미국경제/세계경제와 금융시장 전망	Allen Sinai
06-02	한미FTA: 지속성장의 활로	Alexander Vershbow
06-03	일본 경제회생과 한국경제	Yukiko Fukagawa
06-04	세계 IT 리더십 경쟁: 승자와 패자	George Scalise
06-05	세계인이 보는 한국경제는?	Charles Dallara
06-06	일본의 대외경제정책과 한일 FTA	Oshima Shotaro

연 번	제 목	연 사
06-07	20년 후의 중국, 어떻게 될까?	Richard N. Cooper
06-08	세계 M&A 시장 현황과 전망: 우리의 대응	Robert F. Bruner
06-09	한미 관계: 새로운 동반자 시대를 지향하며	Edwin J. Feulner
06-10	아시아 공동통화와 아시아 경제통합	Eisuke Sakakibara
06-11	통일 이후 독일: 경제침체의 교훈	Juergen B. Donges
06-12	급변하는 세계경제환경, 어떻게 대처해야 하나?	Angel Gurría
06-13	동아시아 FTA, 가능한가?: 중국의 시각	Zhang Yunling
06-14	구조적 변화 맞고 있는 세계석유시장과 한국	Fereidun Fesharaki
06-15	변모하는 세계경제와 한국	Anne O. Krueger

연 번	제 목	연 사
07-01	2007년 세계경제와 금융시장의 지각변동	Allen Sinai
07-02	되살아나는 일본경제: 전망과 과제	Yukiko Fukagawa
07-03	디지털 네트워크 경제와 글로벌 기업전략	Ben Verwaayen
07-04	동아시아 경제, 어디로 갈 것인가?	David Hale
07-05	2008년 미국 대통령선거, 어떻게 될 것인가?	Stephen J. Yates
07-06	세계 속의 한국경제, 위상강화 어떻게 하나?	Charles Dallara
07-07	한미FTA: 미국의 시각	Jeffrey Schott
07-08	한미FTA와 한국경제의 미래	Barry Eichengreen
07-09	왜 21세기에도 미국의 세기가 될 것인가?	Guy Sorman
07-10	인도경제 전망과 한국기업	Tarun Das
07-11	세계화시대의 기업 인재 확보	Ben Verwaayen
07-12	2008년 한국경제와 동아시아 경제 전망	Jerald Schiff
07-13	국가 미래를 위한 한국의 세계화 전략	Anne O. Krueger

연 번	제 목	연 사
08-01	2008년 미국경제와 세계금융시장 전망	Allen Sinai
08-02	국부펀드(Sovereign Wealth Funds): 인식과 현실	Robert C. Pozen
08-03	유럽의 경제침체: 우리에게 주는 시사점	Guy Sorman
08-04	차기 미국대통령이 풀어야 할 세계적 도전	James A. Baker Ⅲ
08-05	일본 자본시장의 현재와 전망	Atsushi Saito
08-06	대선 이후 미국의 정치 · 경제, 어떻게 전개되나?	Phil Gramm
08-07	세계 및 아시아 경제 · 금융, 어떻게 되나?	Charles Dallara

연 번	제 목	연 사
08-08	한국경제의 경쟁력 강화, 어떻게 하나?	Guy Sorman
08-09	긴장 속의 세계금융시장, 어떻게 되나?	Jeffrey Shafer
08-10	세계금융위기, 달러, 그리고 유가	Martin Feldstein
08-11	09년 한국경제와 세계 및 아시아경제 전망	Subir Lall

연 번	제 목	연 사
09-01	혼란과 전환기의 경쟁력 강화: 과제와 전망	Deborah Wince-Smith
09-02	위기 속의 미국 및 세계경제와 금융: 전망과 정책대응	Allen Sinai
09-03	세계금융위기가 개도국에 미치는 여파와 우리의 대응	Danny Leipziger
09-04	미국 오바마 행정부의 통상정책	Jeffrey Schott
09-05	미국 오바마 행정부의 경제 및 대외정책, 어떻게 되나?	Guy Sorman
09-06	최근 세계경제위기와 우리의 교훈	Anne O. Krueger
09-07	하강하는 세계경제와 케인지언 정책처방의 실효성	Justin Yifu Lin
09-08	최근 세계경제위기와 한미 협력관계: 과제와 전망	Jeffrey Schott
09-09	경제위기 이후 세계의 투자 전망: IFC와 개도국의 역할	Lars H. Thunell
09-10	과연 더블딥 경제침체는 올 것인가?	손성원
09-11	새로운 세계 질서 속에서 변화하는 EU: 한국의 기회는?	Jean-Pierre Lehmann

#### 

연 번	제 목	연 사
10-01	위기 이후의 미국 및 세계경제 전망, 그리고 유산과 정책과제	Allen Sinai
10-02	세계화 파고 속의 한국과 일본경제: 도전과 전망	Yukiko Fukagawa
10-03	신흥국 자본시장과 뉴 프론티어	Mark Mobius
10-04	중국 경제의 虛와 實: 과제와 전망	Danny Leipziger
10-05	세계경제와 아시아의 역할	Dominique Strauss-Kahn
10-06	세계경제, 어떻게 볼 것인가?: 진단과 전망	Anne O. Krueger
10-07	더블딥과 디플레이션의 가능성은 얼마나 될까?	손성원
10-08	세계경제의 재균형	Paul A. Volcker

연 번	제 목	연 사
11-01	위기 이후의 세계경제와 한국경제: 2011년 및 2012 년 전망	Allen Sinai
11-02	아시아 경제의 발전전망과 도전과제	Haruhiko Kuroda

연 번	제 목	연 사
11-03	유럽국가의 채무위기: 평가와 전망	Richard N. Cooper
11-04	원자력발전의 안전성과 경제성: 한국의 선택은?	장순흥
11-05	기로에 선 세계화와 다자주의, 그리고 G20	Danny Leipziger
11-06	북한의 시장과 경제, 그리고 정치적 안정성, 어떻게 변화하고 있나?	Marcus Noland
11-07	중국경제 재균형에 관한 특강	Yu Yongding
11-08	격동 속의 세계경제: 전망과 투자전략	손성원

연 번	제 목	연 사
12-01	혼돈 속의 미국경제와 세계경제 그리고 금융시장, 어 떻게 되나?	Allen Sinai
12-02	12년 미국의 대선과 향후 아태 정책 전망	Charles Morrison
12-03	과학기술 연구대학의 발전과 교육, 경제성장	서남표
12-04	유로 위기: 해결책은 없나?	Hans Martens
12-05	세계경제 및 금융시장 현황	Charles Dallara
12-06	그래도 세계경제의 미래는 밝다	Guy Sorman
12-07	FTA와 아태지역통합, 그리고 한국	Peter A. Petri
12-08	유로 위기: 언제 끝나나?	Nicolas Véron
12-09	중국의 새 리더십과 경제정책	Andrew Sheng
12-10	국제통상질서의 현황과 WTO의 미래	Jean-Pierre Lehmann

제 목	연 사
2013년 세계경제와 미국경제 전망	Allen Sinai
유로존, 올해는 위기에서 벗어날 수 있나?	Guntram B. Wolff
유럽국채위기: 과제와 해결책	Andreas Dombret
세계경제, 언제 회복되나?	John Lipsky
미국과 중국경제 현황과 전망	David Hale
일본의 아베노믹스와 외교정책	Hugh Patrick, Gerald Curtis
한국의 창조경제와 문화	Guy Sorman
아베노믹스와 일본경제의 미래, 그리고 TPP	Yukiko Fukagawa, Jeffrey Schott
통일 독일의 경제 · 정치적 위상: 한국에 대한 시사점	Karl-Heinz Paqué
외국인이 바라본 중국의 경제정책	Bob Davis
	2013년 세계경제와 미국경제 전망 유로존, 올해는 위기에서 벗어날 수 있나? 유럽국채위기: 과제와 해결책 세계경제, 언제 회복되나? 미국과 중국경제 현황과 전망 일본의 아베노믹스와 외교정책 한국의 창조경제와 문화 아베노믹스와 일본경제의 미래, 그리고 TPP 통일 독일의 경제ㆍ정치적 위상: 한국에 대한 시사점

연 번	제 목	연 사
13-11	일본 아베정권의 정치 · 경제정책이 우리에게 미칠 영향은?	David Asher
13-12	한중일 정치 · 경제 관계 어디로 가고 있나?	David Philling

연 번	제 목	연 사
14-01	2014년 세계경제, 나아질 것인가	Allen Sinai
14-02	스위스 메이드	R. James Breiding
14-03	아베정권은 어디로 가고 있나	Gerald Curtis
14-04	중견기업: 순항하는 독일 경제의 비결	Peter Friedrich
14-05	유럽경제, 살아날 것인가?	Karl-Heinz Paqué
14-06	2014년 세계경제의 향방은?	Martin Feldstein
14-07	복지향상과 기부문화	Guy Sorman
14-08	세계무역 환경 변화와 세계경제의 미래	Roberto Azevêdo
14-09	브릭스(BRICs)에서 미국으로	Sung Won Sohn
14-10	세계경제 회복, 위기인가 기회인가	Charles Dallara
14-11	아베의 노동개혁과 혁신전략은 성공할 것인가	Yukiko Fukagawa
14-12	중국경제 현황과 시진핑의 반부패운동	Bob Davis
14-13	다가올 미 연준의 QE 종료가 아시아 금융시장에 미칠 영향	Anoop Singh
14-14	중국의 신경제전략과 한중 FTA	Zhang Yunling

연 번	제 목	연 사
15-01	2015년 유럽경제, 회복될 것인가	Jeroen Dijsselbloem
15-02	2015년 세계경제, 정상화될 것인가	Allen Sinai
15-03	중국 경제의 앞날을 내다보며	Lawrence Lau
15-04	공동 번영을 위한 한미 경제 파트너십	Mark W. Lippert
15-05	독일 하르츠 노동개혁과 한국에 대한 시사점	Peter Hartz
15-06	유럽의 저성장에서 우리는 무엇을 배워야 하는가?	Guy Sorman
15-07	글로벌 에너지 · 환경 이슈와 스위스의 경험	Doris Leuthard
15-08	혼돈의 아시아 경제, 어디로 가는가	David L. Asher
15-09	중국 경제의 신창타이(新常態)는 무엇인가	Huang Yiping
15-10	디지털화를 활용한 독일의 산업혁명 4.0	Matthias Machnig
15-11	세상을 바꾸는 네 가지 글로벌 흐름	Dominic Barton
15-12	격변하는 신흥시장과 한국에 미칠 영향	Sung-won Sohn

연 번	제 목	연 사
15-13	내가 본 한국, 한국 경제, 그리고 북한 경제의 잠재력	Thomas Byrne
15-14	중국의 경제개혁과 향후 전망	Huang Haizhou
15-15	동아태지역 국가의 인구 노령화 문제와 경제성장 전망	Sudhir Shetty Philip O'Keefe

연 번	제 목	연 사
16-01	2016년 세계경제 및 금융시장 전망	Allen Sinai
16-02	2016년 세계 경제의 주요 이슈와 리스크	Hung Tran
16-03	미국의 경제ㆍ정치 상황이 세계 경제에 미치는 영향	Anne Krueger
16-04	미국 경제와 대선이 세계 경제에 미칠 영향	Martin Feldstein
16-05	미국 대통령 선거가 동북아에 미칠 지정학적 영향과 전망	Gerald Curtis
16-06	한미 경제 협력: 현황과 전망	Mark Lippert
16-07	제4차 산업혁명, 우리의 준비는	Doh-Yeon Kim
16-08	통화정책 실험과 정치 분열기의 세계 경제	Charles Dallara
16-09	미국 새 행정부의 경제와 안보 정책	Marcus Noland & Sung-won Sohn

#### 

연 번	제 목	연 사
17-01	대변혁 속의 2017 — 미국과 세계 경제 금융 전망	Allen Sinai
17-02	미국 신정부의 경제정책과 2017년 미국 및 세계 경제 전망	Martin Feldstein
17-03	4차 산업혁명 시대 자동화, 일자리, 그리고 직업의 미래	Jonathan Woetzel
17-04	트럼프의 미국, 일본 경제 그리고 한국	Gerald Curtis & Hugh Patrick
17-05	브렉시트와 미국의 트럼프 대통령: 유럽의 도전	Thomas Wieser
17-06	세계경제 성장 전망과 기술의 역할	Simon Baptist
17-07	직업의 미래 — 이번엔 다른가	Carl Benedikt Frey
17-08	미국경제 현황과 트럼프 행정부의 통상정책 및 한미FTA 개정	Sung-won Sohn & Jeffrey Schott

연 번	제 목	연 사
18-01	2018년 미국과 세계 경제 · 금융 전망	Allen Sinai
18-02	미국 보호주의와 중국 정치체제 변화의 함의 일본 노동개혁과 한일 협력의 미래	Ken Courtis & Yukiko Fukagawa

연 번	제 목	연 사
18-03	펠드스타인 교수가 진단하는 미국과 세계경제	Martin Feldstein
18-04	트럼프 행정부의 한국 및 대아시아 무역 · 경제 정책	Charles Freeman
18-05	유럽이 보는 시진핑 체제하의 중국과 세계 질서	Guy Sorman